



Plan de Resiliencia Comunitaria
BARRIO BÉLGICA
DE **PONCE**

AGRADECIMIENTO

Nuestro más sincero agradecimiento a todos los residentes de la comunidad de Bélgica, verdaderos artífices de este Plan de Resiliencia Comunitaria. Su constante participación, compromiso y presencia en cada etapa de redacción hicieron posible este esfuerzo que hoy refleja la voz y visión de la comunidad.

Un agradecimiento especial a la organización Los Hijos de Bélgica, Inc. por su valiosa aportación, pero sobre todo por la ardua labor que realizan día a día en beneficio de la comunidad. Que este Plan sirva como herramienta para fortalecer su trabajo y seguir promoviendo el bienestar, la unidad y la resiliencia de Bélgica.

EQUIPO DE TRABAJO Y COLABORADORES

National Main Street Center, Inc.

Norma Ramírez de Mies & Matt Wagner, Ph.D. Directores del Proyecto	Krismerlly Colón Diseño Gráfico
Gustavo Uztariz & Marcela Uribe, Ph.D. Gerentes del Proyecto	Jawanza Joseph Directora de Finanzas de Subvenciones
Wendy Otero Alcance Comunitario	Brittany Marshal Encargada del Cumplimiento de Leyes y Regulaciones
Luis Rodríguez Ortiz Natshali Rosado Caraballo Frances Nazario Enlaces Comunitarios	



Imagen 1. Imagen Aérea de la Comunidad. Foto tomada por GMT,LLC, 2025.

CONTENIDO

- 5 Acrónimos
- 6 Glosario
- 8 Resumen Ejecutivo / Executive Summary
- 9 Introducción
- 11 Descripción de la Comunidad
- 13 Participación Comunitaria y Metodología
- 17 Resumen de las Condiciones Existentes
- 35 Activos Comunitarios
- 38 Análisis de Vulnerabilidad y Riesgos
- 40 Necesidades de Resiliencia
- 41 Visión del Plan
- 42 Estrategias de Implementación
- 52 Mecanismos de Monitoreo, Evaluación y Ajuste
- 56 Alianzas y Colaboraciones
- 57 Referencias
- 58 Apéndices



Imagen 2. Calle Dra. Elba R. Pereles Veléz en Bélgica. Foto por GMT, LLC 2025.

TABLAS DE FIGURAS

Figura 1. Línea de tiempo del Programa WCRP, Marco de Planificación.....9

Figura 2. Grupos de Edad.....19

Figura 3. Femenino vs Masculino.....19

Figura 4. Población con vs. sin Cobertura de Plan Médico.....20

Figura 5. Nivel de Escolaridad en la población.....21

Figura 6. Distribución Ocupacional de Unidades de Vivienda.....21

Figura 7. Año de Construcción de las Viviendas Ocupadas.....22

Figura 8. Fuerza Laboral, 16 años o mayor.....24

Figura 9. Tipos de Ingresos.....24

TABLAS DE MAPAS

Mapa 1. Delimitación.....11

Mapa 2. Tipos de Negocios.....26

Mapa 3. Inventario de Espacios en Desuso.....27

Mapa 4. Infraestructura de Agua Potable.....29

Mapa 5. Infraestructura de Agua Alcantarillado.....30

Mapa 6. Zonas Inundables.....31

Mapa 7. Activos Comunitarios.....35

TABLAS DE IMÁGENES

Imagen 1. Imagen Aérea de la Comunidad. Foto tomada por GMT,LLC, 2025.....2

Imagen 2. Calle Dra. Elba R. Pereles Veléz en Bélgica. Foto por GMT, LLC 2025.....3

Imagen 3. Afiches/anuncios de actividades realizadas por “Los Hijos de Bélgica”.
Obtenido de Facebook. (2025).....12

Imagen 4. Participación de “Los Hijos de Bélgica” en reunión comunitaria. Foto por
GMT, LLC 2025.....12

Imagen 5. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas
por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.....16

Imagen 6. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas
por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.....16

Imagen 7. Vista ampliada del comunidad de Bélgica del Plano histórico de Ponce
1910ca.....18

Imagen 8. Plano histórico de Ponce 1910ca.....18

Imagen 9. Ruth Fernández, cantante puertorriqueña nacida en Bélgica, Ponce.....18

Imagen 10. Imagen aérea de Calle La Cruz. Foto por GMT, LLC 2025.....21

Imagen 11. Residencias en comunidad de Bélgica. Foto por GMT, LLC 2025.....22

Imagen 12. Vivienda deteriorada en Bélgica. Foto por GMT, LLC 2025.....23

Imagen 13. Calle La Cruz, Bélgica. Foto por GMT, LLC. 2025.....28

Imagen 14. Captura de pantalla de la zona de interés en la Aplicación de Mapa de
Niveles de Inundación de la JP. En color rosa la zona inundable tipo A,
acompañado de foto de Canalización del Río Portugués.....32

Imagen 15. Captura de Mapa de FEMA FIRM sobre los Niveles de Inundación en la
zona de interés.....34

Imagen 16. Antiguo Teatro. Foto por GMT, LLC. 2025.....36

Imagen 17. Cancha Bajo Techo de Bélgica. Foto por GMT, LLC. 2025.....36

Imagen 18. Calle Caracas. Foto por GMT, LLC. 2025.....36

Imagen 19. Parque de la comunidad. Foto por GMT, LLC. 2025.....37

Imagen 20. Estructura con daños visibles. Foto por GMT,LLC 2025.....40

Imagen 21. Calle Gran Vía en Bélgica. Foto por GMT, LLC 2025.....41

Imagen 22. Imagen aérea de la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.....56

Imagen 23. Antiguo Teatro de Bélgica, Calle Colombia.....58

ACRÓNIMOS

ACI
American Concrete Institute

ACT
Autoridad de Carreteras y Transportación

AARP
Asociación Americana de Personas Retiradas, por sus siglas en inglés

BDE
Banco de Desarrollo Económico

CENCOR
Centro de Conservación y Restauración de Puerto Rico

CERT
Equipo Comunitario de Respuesta a Emergencias, por sus siglas en inglés

CDBG-DR
Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres, por sus siglas en inglés

CIM
Comité de Implementación y Monitoreo

CRIM
Centro de Recaudación de Ingresos Municipales

CRH
Centro para la Reconstrucción del Hábitat

CRP
Plan de Resiliencia Comunitaria, por sus siglas en inglés

DOT
Departamento de Transportación de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

DV
Departamento de la Vivienda

EDA
Administración de Desarrollo Económico de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

EPA
Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

FEMA
Agencia Federal para el Manejo de Emergencias

FEMA-CERT
Programa de Equipos de Respuesta a Emergencias Comunitarias, por sus siglas en inglés

FPR
Foundation for Puerto Rico

FRE
Fondo de Recuperación Económica

HUD
Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

ICP
Instituto de Cultura Puertorriqueña

IRS
Servicio de Impuestos Internos, por sus siglas en inglés

UIPR
Universidad Interamericana de Puerto Rico

JP
Junta de Planificación

MRP
Plan de Recuperación Municipal, por sus siglas en inglés

NGO
Organización No Gubernamental, por sus siglas en inglés

NMEAD
Negociado para el Manejo de Emergencias y Administración de Desastres

NMSC
National Main Street Center

NOFA
Notificación de Fondos Disponibles, por sus siglas en inglés

ONG
Organización No Gubernamental

PAN
Programa de Asistencia Nutricional

PRCS
Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

PUCPR
Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico

PUPR
Universidad Politécnica de Puerto Rico, por sus siglas en inglés

SRA
Acuerdo de Subrecipiente, por sus siglas en inglés

SS4A
Calles y Carreteras Seguras para Todos, por sus siglas en inglés

TANF
Programa de Asistencia Temporal para Familias Necesitadas, por sus siglas en inglés

USDA
Departamento de Agricultura de los Estados Unidos, por sus siglas en inglés

UPR
Universidad de Puerto Rico

WCRP
Programa de Planificación Integral para la Resiliencia Comunitaria, por sus siglas en inglés

GLOSARIO

Acción de Resiliencia

Son los medios concretos por los que se lograrán los objetivos. Pueden ser alianzas, proyectos, programas, políticas públicas u otro tipo de acción que esté diseñada para cumplir con los objetivos delineados por la comunidad.

Activos comunitarios

Elementos, capacidades y recursos físicos, sociales y culturales que conforman y contribuyen al desarrollo y funcionamiento de las comunidades como sistemas dinámicos e interrelacionados y que mejoran la capacidad de adaptación resiliente de la comunidad frente a las amenazas.

Ajustes

Se refiere a las actualizaciones realizadas al Plan que, por lo general, son para mejorar o dar continuidad a los objetivos de resiliencia o efecto esperado de las acciones de resiliencia y del Plan.

Amenazas

Un evento o condición física natural, o causada por los humanos, que tiene el potencial de causar daños.

Cambio Climático

Se refiere al cambio de clima atribuido directa o indirectamente a la actividad humana, que altera la atmósfera global y causa variaciones en el clima. Algunos ejemplos de los efectos provocados por el cambio climático son: 1) el incremento en las inundaciones costeras y riberinas, 2) aumento del nivel del mar, 3) temperaturas más altas, 4) sequías prolongadas, 5) deslizamientos de tierra con mayor frecuencia y 6) huracanes y tormentas con mayor fortaleza.

Capacidad adaptativa

Se refiere a la habilidad o capacidad del sistema comunitario para moderar daños, o modificar o cambiar sus características, y comportamientos para afrontar las amenazas mejor.

Comité de Trabajo

Grupo de personas elegidas que representan a la comunidad de manera voluntaria y se involucran activamente en estrecha colaboración con la entidad facilitadora para coordinar y garantizar un proceso de planificación participativa.

Comunidad

Unidad social que comparte un lugar ubicado en un área geográfica dentro de un municipio o que comparte un sentido de identidad y experiencias comunes.

Condiciones existentes

Condiciones y características actuales de la comunidad, que incluyen los impactos y tensiones que afectan a la comunidad y a los activos comunitarios.

Datos primarios

Datos que son recopilados o generados por el propio subreceptivo por medio de: 1) encuestas, 2) entrevistas, 3) isitas de campo, 4) ejercicios articipativos u 5) otros métodos diseñados para comprender las condiciones existentes de la comunidad durante el proceso de planificación.

Datos secundarios

Datos existentes generados por otras entidades o instituciones públicas y privadas que se utilizan para comprender las condiciones existentes de la comunidad durante el proceso de planificación.

Estrategia de implementación

Contiene los procesos programáticos (financiamiento, costos, tiempo, personas o entidades responsables, etc.) para asegurar la implementación de las acciones de resiliencia del CRP.

Evaluación

Se refiere a decidir si la Acción de Resiliencia, una vez completada, ha logrado el resultado deseado.

Exposición

Presencia de sistemas comunitarios en áreas sujetas a amenazas.

Impactos

Efectos potenciales en los sistemas comunitarios basados en la exposición y sensibilidad a una amenaza. Los impactos pueden ser directos o indirectos.

Medios de subsistencia

Se refiere a los medios (naturales, materiales y sociales) que aseguran las necesidades de la vida y el bienestar.

GLOSARIO

Meta de Resiliencia

Establece qué necesita suceder para alcanzar la visión y atender los riesgos y tensiones identificados, así como la raíz de las vulnerabilidades.

Monitoreo

Se refiere al proceso de asegurar que las Acciones de Resiliencia del CRP sean llevadas a cabo exitosamente por la comunidad, los grupos, y las agencias de gobierno pertinentes.

Necesidades de Resiliencia

Una declaración de necesidades para el fortalecimiento de la resiliencia comunitaria que incluye las amenazas, vulnerabilidades y tensiones que experimenta la comunidad.

Objetivo de Resiliencia

Son las estrategias necesarias para alcanzar las metas establecidas. Típicamente, los objetivos son específicos, medibles y establecen un tiempo específico para alcanzarlos.

Planificación

Proceso mediante el cual los residentes, los comercios, las comunidades cercanas, las organizaciones no gubernamentales, las entidades sin fines de lucro, los municipios y las agencias del gobierno central trabajan en conjunto para identificar estrategias y medidas integrales que apoyen los esfuerzos de recuperación con el fin de desarrollar un plan.

Riesgo

Es una función de la severidad y probabilidad de la ocurrencia de una amenaza y la manera en que sus consecuencias pueden ser mediadas por la vulnerabilidad de los sistemas comunitarios expuestos. El riesgo puede ser anticipado o medido luego de un evento.

Sensibilidad

El nivel al que los sistemas de una comunidad pueden ser impactados por una amenaza. La sensibilidad es determinada por múltiples factores sociales.

Sistema

Los elementos, personas y activos económicos, sociales, culturales, naturales y contruidos de la comunidad.

Susceptibilidad

El estado o condición de una persona o cosa donde puede ser influenciado o dañado por una amenaza o impacto particular.

Tensiones

Presión dinámica, grave y persistente que puede afectar de manera negativa a la comunidad. Algunos ejemplos incluyen niveles elevados de pobreza o desempleo, alta actividad delictiva y violencia, problemas crónicos de salud para los residentes e infraestructura obsoleta. / Presión dinámica, grave y persistente que puede afectar de manera negativa a uno o varios sistemas de la comunidad.

Visión de Resiliencia

Describe cómo la comunidad se sueña a largo plazo tomando en consideración las amenazas del futuro.

Vulnerabilidad

El grado en que los sistemas de una comunidad son susceptibles a sufrir daños causados por una amenaza. La vulnerabilidad puede medirse en variables que representan factores sociales como: 1)mbienestar económico, 2) salud y 3) estado de educación, preparación y capacidad de afrontar amenazas particulares, y así sucesivamente. La vulnerabilidad está directamente relacionada a las características y condiciones sociales que trascienden el sistema comunitario y son influenciadas por aspectos de inequidad y justicia social.

RESUMEN EJECUTIVO

La comunidad de Bélgica, ubicada en el barrio Cuarto de Ponce, tiene una rica historia y sus raíces se remontan a las antiguas tierras cañeras y pastizales que fueron parte de la Hacienda Reparada.

Desde principios del siglo pasado, Bélgica ha sido un lugar de viviendas de trabajadores y familias luchadoras. Hoy en día es una comunidad urbana rodeada por calles y lugares importantes como las calles Aurora, Salud, el Hospital Dr. Pila, la Avenida las Américas y el Río Portugués.

Sin embargo, la realidad actual la expone a riesgos significativos como las inundaciones ocasionadas por el deficiente sistema de drenaje, los fuertes vientos y huracanes que debilitan las estructuras, y los terremotos que afectan sobre todo a las viviendas más vulnerables. Estos eventos han dejado en evidencia tanto la fragilidad física de la comunidad como la necesidad de fortalecer su organización interna.

Para atender estos retos, el Plan de Resiliencia Comunitaria de Bélgica plantea las siguientes acciones concretas:

1) La creación de brigadas comunitarias; 2) la promoción de la coordinación intergeneracional para responder de manera eficaz en emergencias; 3) la reparación y fortalecimiento de viviendas y estructuras críticas; y finalmente 4) la limpieza y las mejoras del sistema de alcantarillado para reducir el riesgo a inundaciones.

Asimismo, se proyecta revitalizar la Gran Vía como un corredor comercial dinámico, capaz de apoyar la actividad económica incluso tras eventos de desastre.

Estas acciones no solo buscan mitigar los riesgos más urgentes, sino que están directamente alineadas con la visión comunitaria de un barrio seguro, resiliente y con identidad.

Bélgica aspira a convertirse en un lugar donde la organización vecinal, el orgullo cultural y la preparación ante emergencias se traduzcan en un mejor entorno de vida, fortaleciendo así la conexión entre diagnóstico, respuesta y las aspiraciones de futuro.

EXECUTIVE SUMMARY

The community of Bélgica, located in the Barrio Cuarto of Ponce, has a rich history with roots that trace back to the former sugarcane fields and pastures that were once part of Hacienda Reparada.

Since the early twentieth century, Bélgica has been home to workers' housing and hardworking families. Today, it is an urban community surrounded by important streets and landmarks such as Aurora Street, Salud Street, Dr. Pila Hospital, Las Américas Avenue, and the Portugués River.

Its current state exposes the community to significant risks such as flooding caused by a deficient drainage system; weaken structures caused by strong winds and hurricanes; and vulnerability to earthquakes that have affect the most at-risk homes. These events have highlighted both the physical fragility of the community and the urgent need to strengthen its internal organization.

To address these challenges, Bélgica's Community Resilience Plan proposes concrete actions.

Among them are the creation of community brigades and the promotion of intergenerational coordination to respond effectively in emergencies; the repair and reinforcement of homes and critical structures; and the cleaning and improvement of the drainage system to reduce flood risks.

In addition, the Plan envisions revitalizing the "Gran Vía" as a dynamic commercial corridor capable of sustaining economic activity even after disaster events. These actions not only seek to mitigate the most urgent risks but are also directly aligned with the community's vision of a safe, resilient neighborhood with a strong identity.

Bélgica aspires to become a place where neighborhood organization, cultural pride, and emergency preparedness translate into a better living environment, thereby strengthening the connection between diagnosis, response, and the community's future aspirations.

INTRODUCCIÓN

Con la finalidad de apoyar la recuperación de Puerto Rico después del paso de los huracanes Irma y María por la isla, el Congreso de los Estados Unidos asignó fondos por medio del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de los Estados Unidos (HUD, por sus siglas en inglés) y su programa de Subvención en Bloque para el Desarrollo Comunitario para la Recuperación ante Desastres (CDBG-DR, por sus siglas en inglés).

El Departamento de la Vivienda de Puerto Rico (DV) fue la agencia asignada para la administración de estos fondos y la encargada de crear el Plan de Acción, documento guía que establece diversos programas para atender las necesidades no satisfechas en los sectores de vivienda, desarrollo económico e infraestructura, con el propósito de promover la recuperación de los puertorriqueños.

El Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP, por sus siglas en inglés) es uno de los programas incluidos en el Plan de Acción.

Su finalidad es fomentar procesos de planificación para la recuperación que surjan desde las comunidades y con su participación directa, además de desarrollar herramientas que respalden estos esfuerzos.

Para llevar a cabo el Programa, el DV firmó un Acuerdo de Subrecipiente (SRA, por sus siglas en inglés) con la organización sin fines de lucro Foundation for Puerto Rico (FPR), encargada de diseñar e implementar el WCRP.

FPR ha desarrollado herramientas educativas, de planificación y de visualización de datos, además de brindar asistencia técnica y capacitación para facilitar procesos de planificación enfocados en las vulnerabilidades y necesidades de comunidades locales (Departamento de la Vivienda, 2024).

Como parte del Programa WCRP, las comunidades participantes debían contar con el apoyo de una entidad facilitadora, también conocida como subrecipiente. Estas entidades podían ser gobiernos municipales, universidades públicas o privadas u organizaciones sin fines de lucro que contaran con alguna exención contributiva, ya fuera local o federal. NMSC firmó el acuerdo para ser parte de los subrecipientes con el Departamento de Vivienda el 31 de enero del 2023.

El Programa busca proveer los recursos para desarrollar planes comprensivos, cuyos beneficios permitirán que las comunidades desarrollen políticas, iniciativas y capacidades administrativas y de gestión para atender sus necesidades (DV, 2024).

Estos Planes de Resiliencia Comunitaria, deben presentar soluciones integrales que fortalezcan las capacidades de preparación, respuesta, recuperación y resiliencia a escala comunitaria (DV, 2023).

La elaboración del CRP está guiada por el Departamento de la Vivienda y Foundation for Puerto Rico por medio de cuatro (4) fases, en los que la comunidad tiene que alcanzar ocho (8) logros:

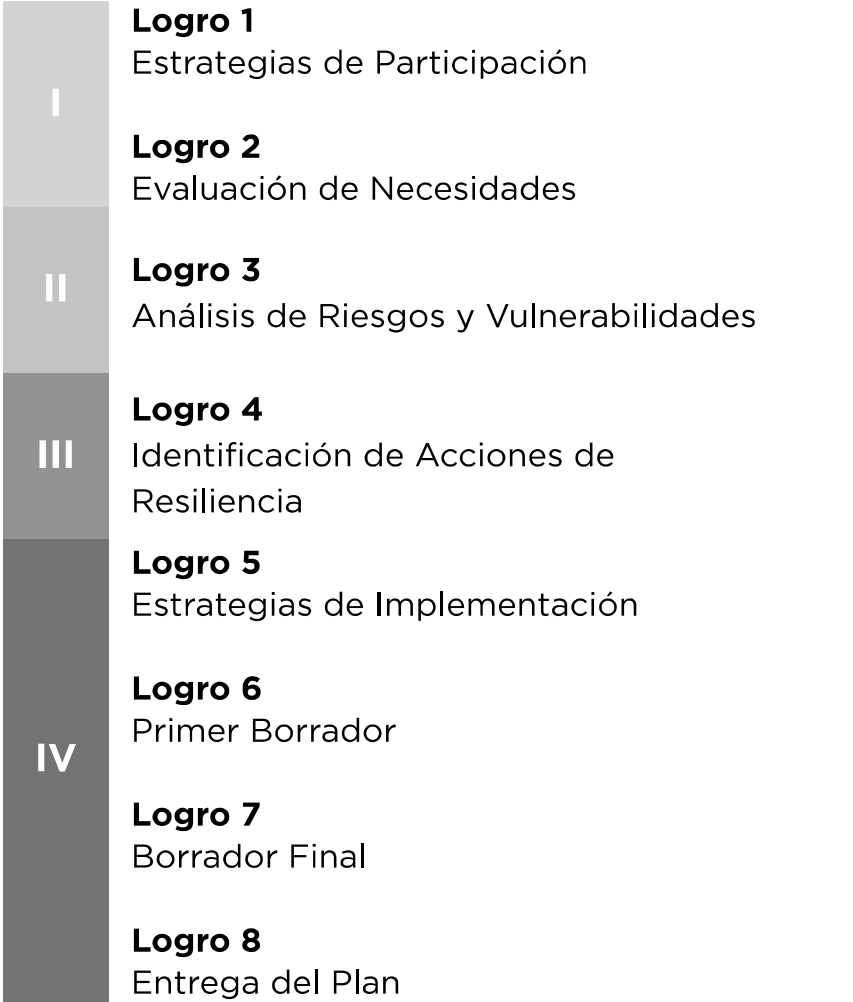


Figura 1. Línea de tiempo del Programa WCRP, Marco de Planificación.

Barrio Bélgica y el Main Street Center

Para el desarrollo de su Plan de Resiliencia Comunitaria (CRP), el Barrio Bélgica cuenta con el respaldo de National Main Street Center, Inc. (NMSC) como entidad facilitadora (Subrecipiente). NMSC se ha dedicado por 40 años a impulsar un movimiento dedicado a revitalizar y fortalecer los centros históricos, cascos urbanos y distritos comerciales en los Estados Unidos. La organización, fundada en 1980, ha contribuido a generar más de \$115.27 mil millones en reinversión local, rehabilitar 345,801 edificios, crear 815,894 nuevos empleos e impulsar 181,647 nuevas empresas en más de 2,000 comunidades.

El Barrio Bélgica tiene un trasfondo histórico que data hasta el siglo XVIII, además de un rico legado arquitectónico, cultural y comunitario.

National Main Street, consciente de su rol en la preservación y revitalización del centro histórico, ha impulsado iniciativas en la Comunidad de Bélgica centradas en el fortalecimiento del tejido social y económico del área.

Luego, del endoso realizado por la Comunidad del Centro Urbano a NMSC para colaborar en la elaboración del CRP, y conforme a lo establecido en la Guía del Programa WCRP, el NOFA y el Marco de Planificación, se coordinaron convocatorias iniciales para las primeras reuniones comunitarias durante los meses de abril y mayo de 2023.

Después de las reuniones iniciales, se empezaron a establecer puntos de contacto con los Hijos de Belgica y otros residentes que ha estado liderando los esfuerzos del programa junto al equipo del Main Street Center. En asamblea subsecuente se constituyó el Comité de Trabajo en Mayo 24 del 2023. Este comité, ha colaborado en la recopilación de datos existentes, la identificación necesidades y la formulación de estrategias y acciones para fortalecer la resiliencia de la comunidad. Esto con el objetivo de construir un Barrio Bélgica más resiliente, según la visión compartida de los residentes de la comunidad.

¿QUÉ ES LA RESILIENCIA COMUNITARIA?

El Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP), define la Resiliencia Comunitaria por medio de sus módulos educativos como:

La capacidad de las comunidades de prepararse para las amenazas anticipadas, adaptarse a condiciones cambiantes, resistir y recuperarse rápidamente de las interrupciones. La resiliencia es también un proceso continuo de esfuerzos hacia la preparación, respuesta y adaptación, considerando y atendiendo impactos pasados, tensiones presentes y amenazas potenciales o probables. (Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP), Módulos Educativos).

Esta definición resalta la importancia fundamental de la planificación participativa como herramienta para promover la resiliencia desde la organización comunitaria. Mediante este enfoque, las comunidades pueden desarrollar mayor conciencia y capacidad para enfrentar el cambio climático, utilizando estrategias de preparación, respuesta y adaptación que mejoren sus condiciones de vida y su sostenibilidad a largo plazo.

RESILIENCIA DESDE LA VOZ COMUNITARIA

Desde la voz de los residentes de la comunidad Bélgica, resiliencia significa: unión y organización comunitaria que promueve la capacidad de preparación y respuesta ante amenazas en la comunidad. Una comunidad resiliente fomenta un mayor vínculo generacional, comunicación efectiva, acceso a recursos, liderazgo equitativo y atención a las necesidades de los residentes, donde se consideren grupos y los diferentes poblaciones. Esto incide directamente en el desarrollo económico, calidad de vida y un estado de bienestar integral comunitario.

Existen elementos similares en la definición establecida por el Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria. Sin embargo, también se identifican aportes valiosos desde la experiencia de la comunidad de Bélgica. Esta comunidad destaca que una comunidad resiliente conoce su historia y reconoce sus desafíos como parte fundamental para alcanzar un futuro deseado. Además, la comunicación y la colaboración entre redes de apoyo deben prevalecer, articulando esfuerzos en áreas clave como salud, educación y vivienda. De este modo, se fortalece el desarrollo socioeconómico y la protección ambiental en la comunidad.

COMUNIDAD DE BÉLGICA

Descripción de la comunidad: ¿Quiénes Somos?

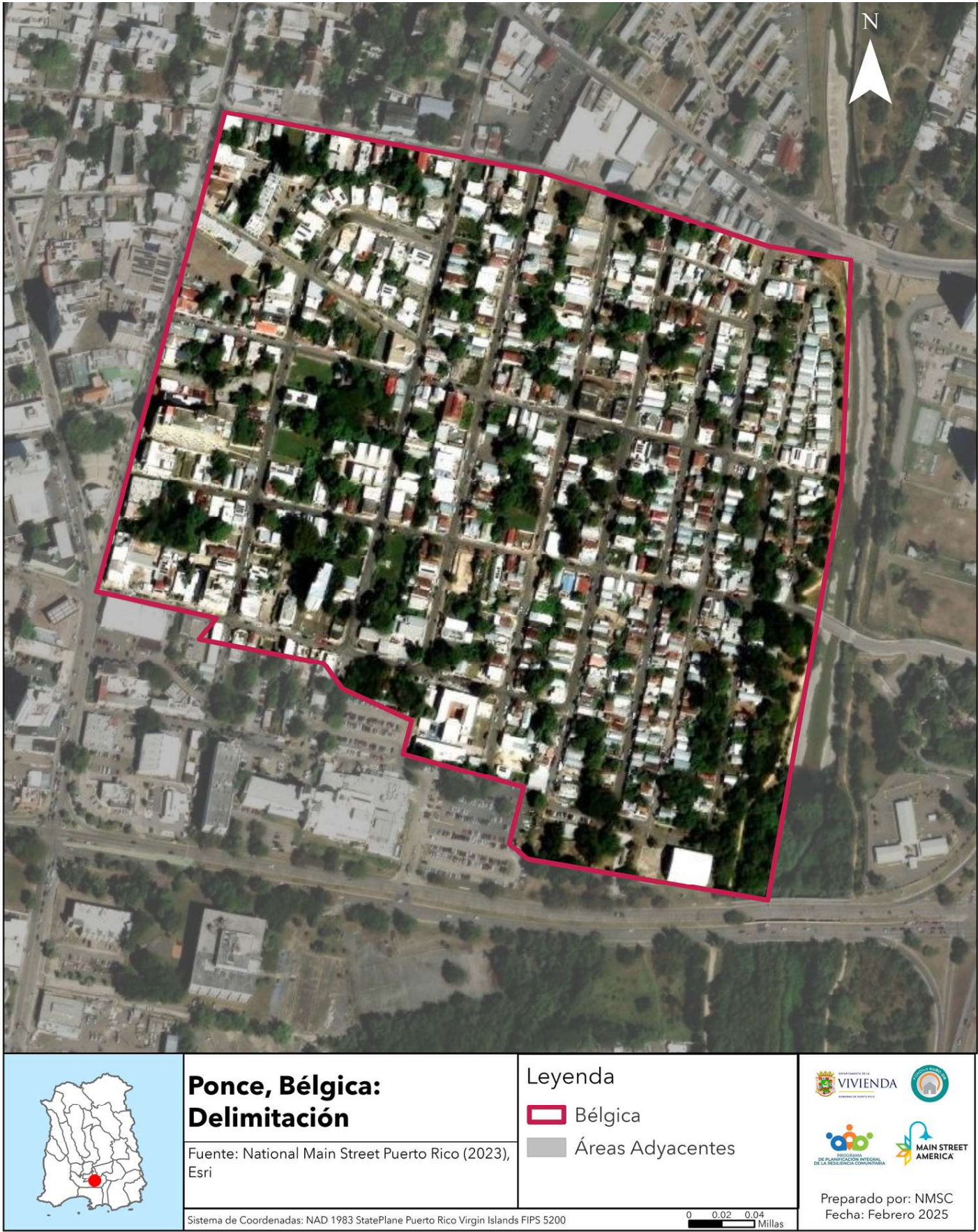
Localizado en la zona sur de Puerto Rico, el municipio de Ponce se distingue como la ciudad más poblada fuera del área metropolitana de San Juan. Conocida como la “Ciudad Señorial” o “La Perla del Sur”, Ponce se caracteriza por su historia, su elegante arquitectura y su profunda tradición cultural.

En este escenario se encuentra la comunidad de Bélgica, parte del barrio Cuarto, delimitada por la calle Aurora, el Río Portugués, la calle Salud y la calle Campeche. Colindan con la comunidad Tercero al norte, Primero al oeste, Canas Urbano al sur y San Antón al este. La ubicación de Bélgica en pleno corazón de Ponce la ha convertido en un espacio de gran relevancia para la vida social, cultural y musical de la ciudad.

La comunidad de Bélgica surgió a finales del siglo XIX como un barrio obrero, donde artesanos, jornaleros y familias humildes levantaron con esfuerzo, trabajo y solidaridad un entorno vibrante y lleno de vida. Las casas de madera y las luchas comunitarias fueron parte esencial de su desarrollo y le otorgaron un carácter propio. Desde entonces, Bélgica no solo ha sido un lugar de residencia, sino un centro cultural vivo que ha aportado al patrimonio de Ponce y de Puerto Rico.

De sus calles emergió Ruth Fernández, “La Negra de Ponce”, quien con su voz potente y carisma conquistó escenarios nacionales e internacionales, convirtiéndose en símbolo de orgullo ponceño y puertorriqueño. Igualmente, la comunidad fue un punto de arraigo para figuras como Héctor Lavoe y Cheo Feliciano, cuya conexión con Bélgica dejaron una huella imborrable en la memoria de la comunidad.

Más allá de sus figuras ilustres, Bélgica también ha sido cuna de líderes comunitarios, maestras, músicos y deportistas que, desde distintos espacios, han puesto en alto el nombre de Ponce. Este legado histórico-cultural ha forjado una identidad colectiva marcada por la resistencia, el orgullo y el compromiso comunitario.



Mapa 1. Delimitación de la Comunidad de Bélgica, Ponce

Radiografía de la comunidad: ¿Cómo estamos organizados?

La Comunidad Bélgica en Ponce encuentra en Los Hijos de Bélgica, Inc. su motor organizativo y su voz colectiva. Esta organización sin fines de lucro ha demostrado un compromiso firme con el fortalecimiento del liderazgo comunitario, cultivando en sus residentes valores de responsabilidad, solidaridad y participación activa. Por medio de su trabajo constante, Los Hijos de Bélgica no solo promueven la formación de líderes positivos, sino que también sostienen la memoria cultural e histórica del barrio, protegiendo sus activos materiales e inmateriales y rescatando tradiciones que refuerzan el sentido de pertenencia.

Además de su rol social, Los Hijos de Bélgica organizan durante todo el año diversas actividades culturales y educativas que buscan mantener viva la identidad barrial y fomentar la participación de todas las generaciones. Entre ellas se encuentran iniciativas para niños, como el Día Familiar Cierre de Verano, y para adultos, como los tradicionales juegos de Bingo que fortalecen la convivencia comunitaria. A esto se suma su evento mayor, Las Fiestas Hijos de Mi Barrio, una celebración que convoca a toda la comunidad a unirse en torno a su cultura, su historia y su orgullo colectivo, reafirmando los lazos que hacen de Bélgica un espacio vibrante y solidario.

Más allá de estas labores, la organización ha asumido un papel estratégico en la planificación participativa. En agosto de 2022, al integrarse al Programa WCRP de la mano de NMSC, Los Hijos de Bélgica consolidaron su rol como enlace oficial entre la comunidad y las instituciones. Su tarea ha sido vital para asegurar que las voces de los residentes se escuchen y se traduzcan en acciones concretas. Informan, convocan y motivan la participación en cada actividad del proceso de planificación, además de recoger las metas, aspiraciones y preocupaciones de la gente para transformarlas en propuestas claras y realistas.

El alcance de su labor se refleja en múltiples dimensiones: 1) promueven el bienestar social mediante iniciativas educativas y recreativas; 2) fortalecen la cohesión comunitaria con proyectos de servicio y voluntariado; 3) y sostienen una visión de futuro donde las metas a corto, mediano y largo plazo se entrelazan con la resiliencia y la justicia social.

En esencia, Los Hijos de Bélgica representan el espíritu de autogestión y unión de un barrio que se reconoce en su historia, se organiza en el presente y se proyecta hacia un porvenir más justo, inclusivo y sostenible.



Imagen 3. Afiches/anuncios de actividades realizadas por “Los Hijos de Bélgica”.
Obtenido de Facebook. (2025).



Imagen 4. Participación de “Los Hijos de Bélgica” en reunión comunitaria. Foto por GMT, LLC 2025.

PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

Estrategias de Participación Comunitaria

El Plan de Resiliencia Comunitaria centra su acercamiento alrededor de la comunidad, otorgándole protagonismo en todos los pasos que llevan a la elaboración del Plan. En conjunto con la entidad facilitadora, la comunidad disfrutó de un papel activo en el proceso de planificación, tanto en los análisis que se realizaron mediante los procesos de validación, como en la selección de las acciones a implementarse.

Con el objetivo de promover la participación en los procesos de planificación, la entidad facilitadora y el comité de trabajo desarrollaron estrategias para garantizar que los miembros de la comunidad pudieran expresarse efectivamente.

La Estrategia de Participación Comunitaria sentó las bases para lograr colaboración efectiva entre la entidad facilitadora y la comunidad del Barrio Bélgica. La misma incluyó Información acerca de los diferentes canales y procesos de comunicación y cómo o cuándo utilizarlos. Además, incluyó información sobre las diferentes actividades de participación a ser realizadas, los procesos de aprobación y validación, entre otros puntos.

Alcance a la comunidad y reuniones



Se priorizó la convocatoria presencial. Sin embargo, por propósitos de accesibilidad, se ofreció la opción de unirse virtualmente a las reuniones mediante la plataforma digital ZOOM.

Los tipos de reuniones que se llevaron acabo fueron:

- Reuniones con el Comité de Trabajo.
- Convocatoria de actividades en la comunidad.
- Reuniones de evaluación.
- Reuniones participativas de validación con la comunidad.
- Validación de datos por medio de canales de comunicación, tales como llamadas telefónicas y red de mensajes.

Canales de Comunicación

Para comunicar información sobre el desarrollo del Plan de Resiliencia comunitaria se utilizaron:

- Llamadas telefónicas
- Grupos de mensajería “WhatsApp”
- Correos electrónicos
- Mensajes de texto
- Publicación de volantes de invitación
- Red Social “Facebook”
- Hojas informativas
- Guaguas de Sonido

Como parte de las estrategias de comunicación se identificaron puntos de contacto entre la entidad facilitadora y la comunidad, permitiendo la comunicación directamente por llamada o texto con cada uno de los integrantes del Comité de Trabajo para anunciar reuniones o asuntos pertinentes al plan de trabajo.

Los anteriores métodos de comunicación se utilizaron para alertar a la comunidad sobre la fecha y hora en que celebrarían reuniones participativas, recopilar datos, validar los datos recopilados y compartir hallazgos preliminares.

METODOLOGÍA

Como parte inicial de la metodología fue imperativo definir el área de estudio para el presente Plan, siendo este la Comunidad Bélgica del Casco Urbano de Ponce. Algunas de las características o hitos que conforman el mismo son, la Calle Aurora al norte, un límite irregular formado por una porción de Calle Campeche, el Hospital Dr. Pila y Avenida Las Américas sur, el Río Portugués canalizado al este y finalmente, la Calle Salud (PR-14) al oeste.

Para la identificación de condiciones existentes, se utilizaron métodos de recopilación descriptivos sobre la situación que cursa la Comunidad Bélgica. La recolección de datos se llevó a cabo mediante una combinación de fuentes de información primarias, participativas y secundarias.

Se consultaron fuentes primarias (detalles en la página 15) y participativas para obtener información sobre las condiciones existentes, activos comunitarios, amenazas, impactos, retos y tensiones de miembros de la comunidad, desde la perspectiva de las personas que lo viven a diario. Durante este proceso se hizo hincapié en la importancia de identificar problemas y amenazas, y no de tratar plantear

soluciones, dado que estas serían abordadas en una fase posterior a la recolección de condiciones existentes. En adición, para sentar la base de la discusión, las entrevistas y grupos focales se iniciaron con la definición del contexto y conceptos claves. Que todos los participantes conocieran lo que es el Programa WCRP, el “cambio climático” y la “crisis económica” fue de suma importancia. De esta manera, todos los participantes podrían estar informados y proveer información acertada.

Las fuentes de información secundaria (detalles en la página 15) fueron consultadas con el objetivo de identificar datos, estadísticas oficiales, planes, estrategias vigentes y organizaciones que pueden influir o tener incidencia en el proceso de elaboración, gestión de recursos e implementación del Plan de Resiliencia Comunitaria del Barrio Bélgica. Se utilizaron para extraer datos sociodemográficos, sobre el nivel educativo, salud, medio ambiente, infraestructura y vivienda.

La información sociodemográfica relacionada el área de estudio del presente Plan, fue extraída del Puerto Rico *Community Survey* (PRCS) de 5 años del *U.S. Census Bureau* para el periodo 2017-2021.

Sin embargo, la delimitación de la comunidad recae sobre una porción del *census tract* 718. Así que, para obtener una muestra representativa del área geográfica específica a la comunidad se empleó un cálculo utilizando datos del censo decenal del 2020, *census tract*, bloques y grupos de bloque.

El cálculo intentaba encontrar el porcentaje de los bloques que caen dentro del grupo de bloque y los *census tract*. Utilizando datos del censo decenal 2020, la fórmula consistía en dividir la población en los *block groups* correspondientes del Municipio de Ponce por la población en los bloques censales que cubren el área de la comunidad.

El resultado se convirtió en el multiplicador usado para calcular la población comunitaria. Se usó ese método para todas las categorías, para así poder llegar a un estimado poblacional en las distintas categorías del censo donde la información está a nivel de grupos de bloques y tracts.

FUENTES PRIMARIAS

Las herramientas de recolección de información de fuentes primarias utilizadas fueron las siguientes:

Entrevistas Individuales:

Se llevaron acabo siete (7) entrevistas semiestructuradas relacionadas al nivel de preparación, los retos, amenazas y problemas a los que se ha enfrentado la comunidad históricamente. La selección de participantes para las mismas fue por disponibilidad.

Notas del equipo consultor de reuniones previas:

Tres (3) reuniones donde se aportó información relevante, incluyendo la identificación de riesgos, preocupaciones y características ambientales para completar el Perfil Comunitario.

Levantamiento de información y observaciones de campo:

Proceso de confirmación y validación de información compartida por la comunidad, verificación de datos de campo y documentación fotográfica. Realizado entre abril y noviembre de 2023.

ACTIVIDADES PARTICIPATIVAS

La participación comunitaria juega un gran papel en la creación del presente Plan. Para documentar las amenazas que han identificado y su visión para el futuro se utilizaron:

Grupos focales:

Actividad grupal utilizada para recolectar información sobre las condiciones existentes según las diferentes áreas de enfoque del CRP, impactos de las amenazas del pasado y elementos positivos como diferentes tipos de activos comunitarios. Los grupos focales se llevaron a cabo en la oficina de Los Hijos de Bélgica Inc. el 21 de julio de 2023.

Mapeo participativo (taller móvil):

El mapeo participativo busca validar y recopilar datos asociados a las amenazas, impactos y tensiones que enfrenta la comunidad mediante un ejercicio de cartografía comunitaria participativa. Además, permitió crear un diálogo sobre los espacios de la comunidad, y sus diversas actividades sociales, recreativas y comerciales.

Taller comunitario de presentación y validación:

Proceso que se realizó como paso introductorio al CRP y se realizará posterior a la revisión del presente documento para presentar los datos y hallazgos a la comunidad.

FUENTES SECUNDARIAS

La recolección de información de fuentes secundarias se realizó acercándose a oficinas gubernamentales locales y por medio de búsquedas en Internet.

Oficinas Gubernamentales:

- Departamento de Planificación y Desarrollo Económico
- Oficina de Ordenamiento Territorial

Recopilación de información con ayuda de páginas de internet pertenecientes a fuentes oficiales:

- FEMA
- Oficina Estatal de Conservación Histórica
- Departamento de Vivienda, Oficina de Recuperación de Desastre Programa CDBG-DR/MIT
- Departamento de Recursos Naturales y Ambiente
- Junta de Planificación de Puerto Rico
- Datos estadísticos oficiales: US Census

Documentos de relevancia al CRP:

- Plan de Mitigación Contra Peligros Naturales, Municipio de Ponce (2020)
- *Ponce Restart* - Plan de Recuperación Municipal (MRP (2023)

PROCESOS PARTICIPATIVOS / ACTIVIDADES COMUNITARIAS



Imagen 5. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.



Imagen 6. Actividad de Participación para validar las metas y acciones presentadas por la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025.

RESUMEN DE LAS CONDICIONES EXISTENTES

La siguiente sección presenta un resumen de las características de la Comunidad Bélgica, incluyendo datos sobre la población, educación, niveles de salud y vivienda en la comunidad. Para estos efectos se utilizaron datos de la Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico estimados de cinco (5) años, de 2017 al 2021, de la Oficina del Censo de los Estados Unidos, información levantada por NMSC y experiencias provistas por la comunidad discutidas en las reuniones.

Como parte del análisis, Bélgica, se destaca como una comunidad con rica historia cultural, fuerte identidad local y notable solidaridad, especialmente ante emergencias. No obstante, enfrenta desafíos significativos. La población ha disminuido un 29% en la última década, con un marcado envejecimiento y predominancia femenina. Aunque la mayoría posee cobertura médica, persisten barreras como acceso limitado a servicios y problemas de salud ambiental asociados a viviendas abandonadas. En educación, los adultos mayores presentan altos niveles de escolaridad, pero muchos hogares tienen competencias limitadas en inglés.

La economía local muestra escasa actividad comercial y alta dependencia de ayudas gubernamentales. Las viviendas presentan deterioro estructural y problemas de titularidad que dificultan el acceso a seguros y asistencia post-desastre. La infraestructura básica enfrenta retos como apagones frecuentes, mala iluminación pública y conectividad deficiente.

El área donde está localizada Bélgica es zona inundable según los mapas de inundabilidad de FEMA, y aunque la canalización del Río Portugués ha reducido el riesgo, aún preocupa la acumulación de escombros. Las principales amenazas incluyen calor extremo, terremotos y tormentas severas, además de tensiones persistentes como inseguridad alimentaria, deterioro urbano y baja actividad económica.

A pesar de los retos, la comunidad cuenta con valiosos activos sociales, culturales y físicos, como organizaciones comunitarias, eventos, infraestructura clave y una sólida red de apoyo vecinal, fundamentales para su resiliencia y desarrollo.

*Nota: La información para los perfiles es a nivel de Census tract, que en el área de estudio del CRP de Barrio Bélgica solo hay uno (1), el Census tract es el 718. Dicha área de estudio compone más o menos el 65% de la población total que se encuentra en el Census Tract.**



907 habitantes
Población estimada



74%
residentes del grupo que
conforma la fuerza laboral, están
actualmente empleados



61% Femenino
39% Masculino
Distribución de la
población por Sexo



79%
de las viviendas en la Comunidad
se construyeron entre los años
1940 y 1980



98.5%
de las personas cuentan
con alguno tipo de seguro
médico



27.3%
de las personas tienen alguna
discapacidad



25%
de las personas tienen un
bachillerato o más



46.2%
de las personas viven bajo el
nivel de pobreza

Fuente: Oficina del Censo de los Estados Unidos (2022), Estimaciones de 5 años de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (PRCS), 2017-2021.

PERFIL HISTÓRICO-CULTURAL

Contexto Histórico

La comunidad del Barrio Bélgica está ubicada dentro del Barrio Cuarto de la Ciudad de Ponce. Su origen incluye la construcción de viviendas en pastizales, sembradíos de caña de azúcar y terrenos que originalmente fueron parte de la Hacienda Reparada.

La huella urbana de la ciudad de Ponce mantiene un patrón de crecimiento radial desde Plaza Las Delicias. Como resultado de este proceso de crecimiento hacia el sur y sureste de la plaza se van agregando manzanas y bloques, se habilitan calles y en las décadas finales del Siglo XIX, surge la Comunidad Bélgica a partir de la Calle Salud. El mapa histórico muestra la Calle Salud y los trazos de las Calles Buenos Aires y Cruz. El Camino de los Muchachos cruzaba la Comunidad Bélgica conectando Ponce Centro y la comunidad de San Antón.

Para el año 1898 ya habían diez (10) manzanas definidas, las cuales estaban delimitadas por las Calles Comercio y Salud. En las primeras dos (2) décadas del Siglo XX, Bélgica, junto a otras áreas como Cantera, Arenas y Pueblito Viejo entre otros, viene a suplir la creciente demanda de áreas residenciales de vivienda obrera. Su construcción, principalmente de madera, incluía un balcón elevado y techos de zinc a dos (2) aguas. Estas características constructivas se mantienen en la actualidad en muchas viviendas del Barrio.

Contexto Cultural

La Comunidad se caracteriza por su carácter alegre y afinidad por la música puertorriqueña. De manera anecdótica, varios residentes comentan que el famoso cantante de salsa Héctor Lavoe, nacido en Ponce, frecuentaba mucho la Comunidad para visitar y compartir con sus amistades. En la actualidad, Bélgica honra al cantautor con un mural en su honor.

Ruth Fernandez, famosa cantante puertorriqueña y miembro del Senado de Puerto Rico, es originaria del Barrio Bélgica. Fernandez, quien rompió barreras y estereotipos raciales, es considerada una de las primeras cantantes afrodescendientes puertorriqueñas que logró éxito y renombre internacional.

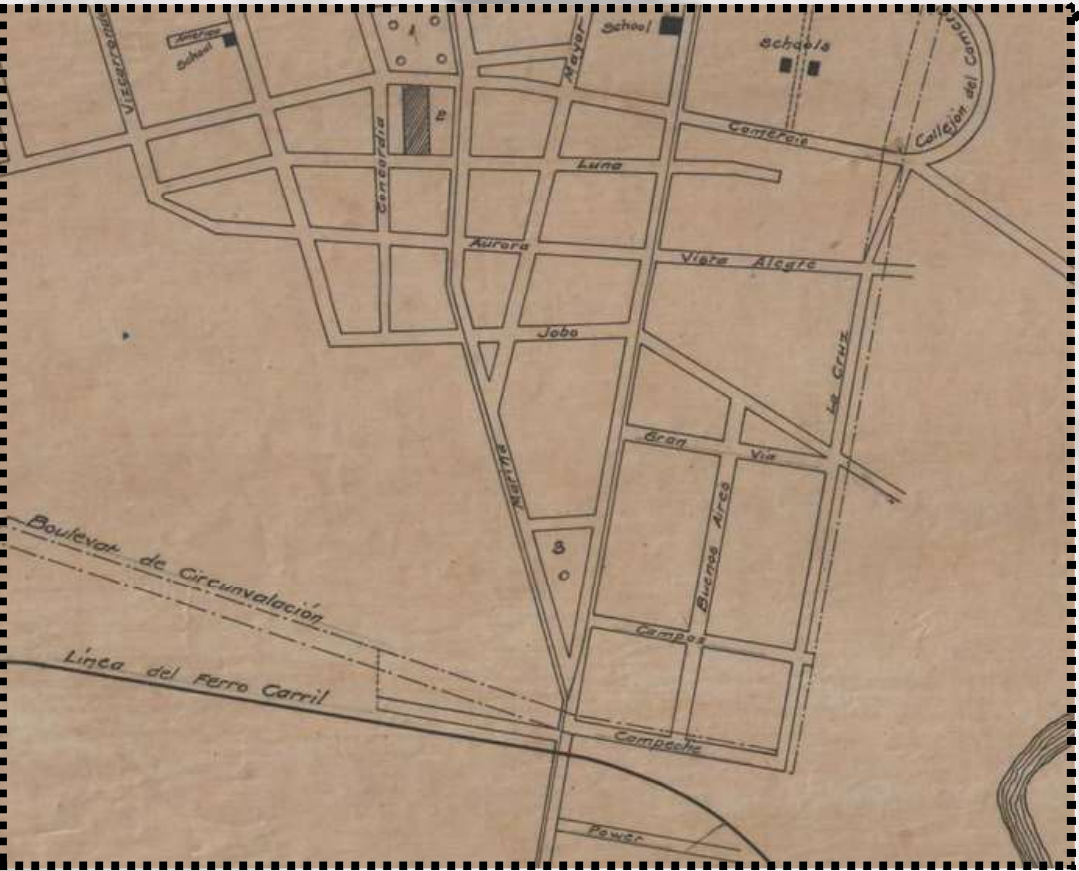


Imagen 7. Vista ampliada del comunidad de Bélgica del Plano histórico de Ponce, 1910ca

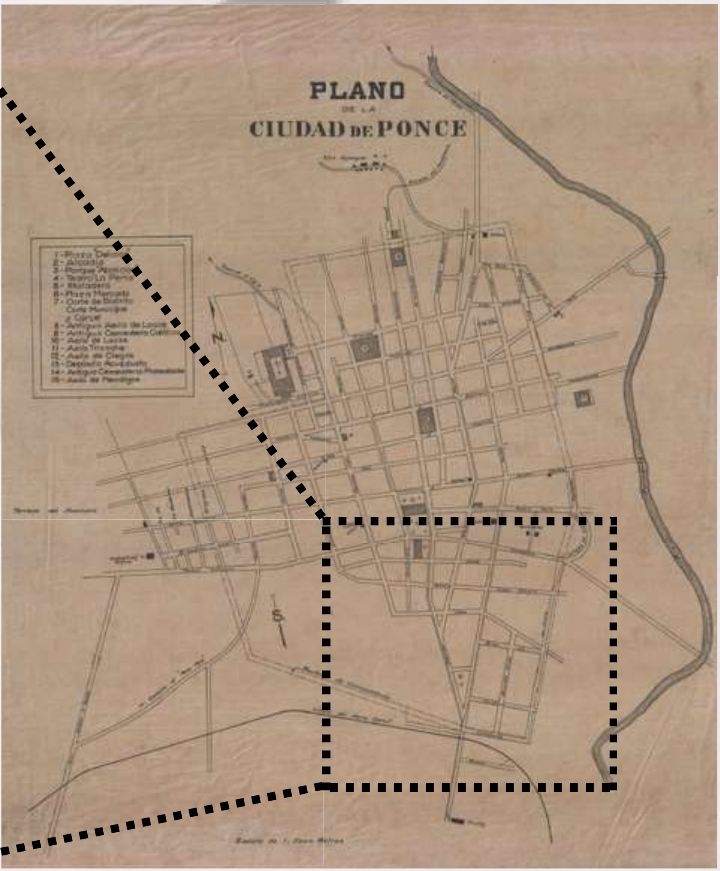


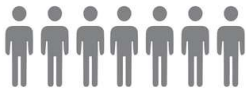
Imagen 8. Plano histórico de Ponce, 1910ca

PERFIL SOCIODEMOGRÁFICO

Población Total

Según la Oficina del Censo de EE.UU. y su Encuesta sobre la Comunidad de Puerto Rico de cinco (5) años del 2017 al 2021, la Comunidad Bélgica cuenta con una población estimada de 907 habitantes.

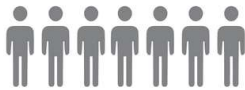
907



Población total estimada en
Bélgica para el año 2021

Fuente: B01001 - Oficina del Censo de EE. UU.,
PRCS 2017-2021

29%



Porcentaje de reducción
Poblacional: Entre 2010 - 2020
en el barrio Cuarto

Fuente: Mapas y Tablas: Censo 2020, Junta de
Planificación, 2023

Sexo

Relacionado con la clasificación por sexo se estimó que, de la población total de Comunidad Bélgica, el 39% fue masculino y el 61% femenino.

Grupos de edad

Respecto a los renglones de edades en el total poblacional, se estima que el 11.5% de las personas en el área de estudio son menores de 19 años (109), 65.1% son adultos entre 19 y 64 años (615), estableciéndolo como el grupo de edad más grande. Mientras que alrededor del 23.3% de la población del área de estudio es de edad avanzada (220).

Pérdida poblacional

Entre el 2010 y el 2020, el Barrio Cuarto, en donde se localiza la Comunidad Bélgica, sufrió una pérdida poblacional de 29%. Este se entiende estuvo relacionado con el Huracán María y al deterioro urbano por el que esta pasando la comunidad.

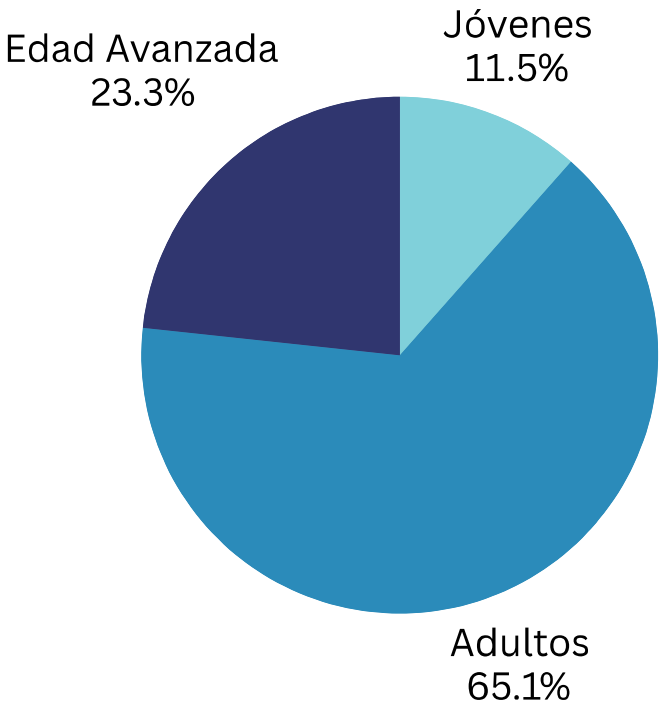


Figura 2. Grupos de Edad
Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

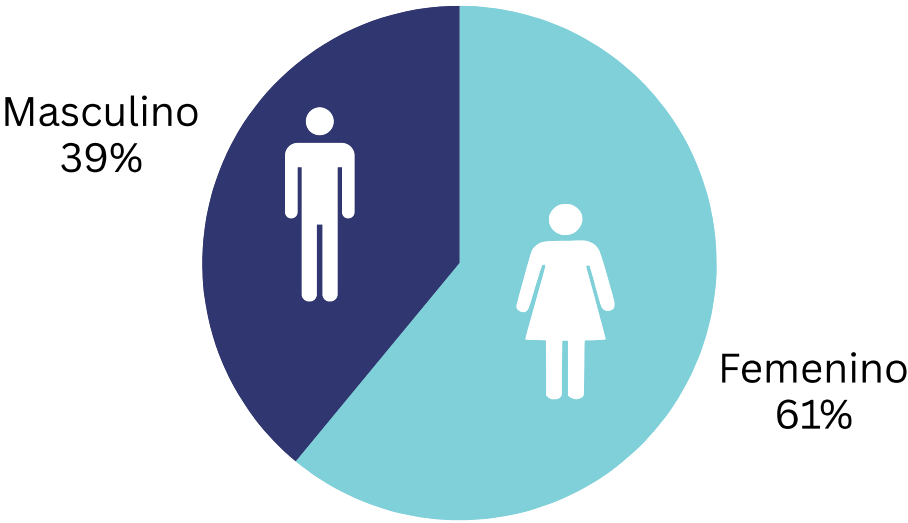


Figura 3. Femenino vs Masculino
Fuente: B01001 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

PERFIL DE LA SALUD

Cobertura de seguro médico

La información sobre la cobertura de plan médico y otros detalles relacionados con la salud de la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021 divide la población de Bélgica en tres (3) categorías de edad: 1) personas de menos de 19 años, 2) personas de 19 a 64 años y 3) personas de más de 65 años.

La población total de **personas menores de 19 años** que residen en la Comunidad Bélgica es de alrededor de 109 personas, de las cuales 53 cuentan con cubierta médica de un plan público, mientras que alrededor de 55 cuentan con plan médico privado. Según los datos disponible, en esta comunidad no hay persona de menos de 19 años que tenga alguna discapacidad.

Aproximadamente 615 personas forman parte del grupo de **personas entre 19 a 64 años**, de las cuales alrededor de 601 cuentan con cobertura de plan médico. Se estima que 470 personas cuentan con plan médico público y 148 cuentan con plan médico privado. Algunas 14 personas no cuentan con plan médico. Hay alrededor de 129 personas dentro de este renglón con alguna discapacidad. De estas personas, todas cuentan con cobertura de plan médico.

Por otro lado, alrededor de 220 personas forman parte del grupo de edad de **personas sobre los 65 años**, aproximadamente 213 cuentan con un plan médico público y 55 personas con plan médico privado. Se estima que 129 personas de 65 años o más tiene alguna discapacidad, todas con plan médico, incluyendo más o menos unas 42 personas que cuentan con un plan médico público tanto como privado.

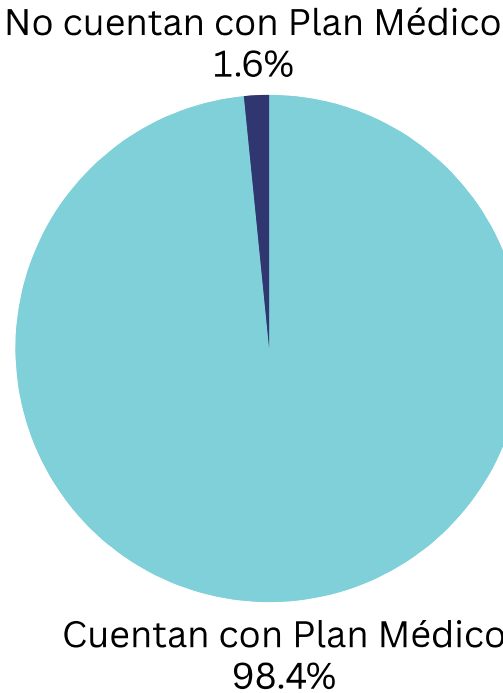


Figura 4. Población con vs. sin cobertura de plan médico
Fuente: B18135 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

27.3%
Porcentaje de personas con alguna discapacidad en la comunidad de Bélgica

Residentes de la comunidad resaltaron algunos problemas relacionados a salud que han percibido

- Presencia de plagas en casas abandonadas
- Dificultad para obtener citas médicas

PERFIL DE LA EDUCACIÓN

La información sobre la educación de la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021 contempló la población de 25 años o más. Dentro del área delimitada hay aproximadamente unas 764 con más de 25 años de edad.

Se estima que, de esta población, alrededor de 90 personas alcanzaron menos de noveno grado, 58 personas no cuentan con diploma de cuarto año, 192 personas se graduaron de cuarto año, 68 personas llegaron a estudiar en la universidad, 159 personas cuentan con un grado asociado, 157 personas cuentan con un bachillerato y 40 personas cuentan con una maestría o algún grado profesional.

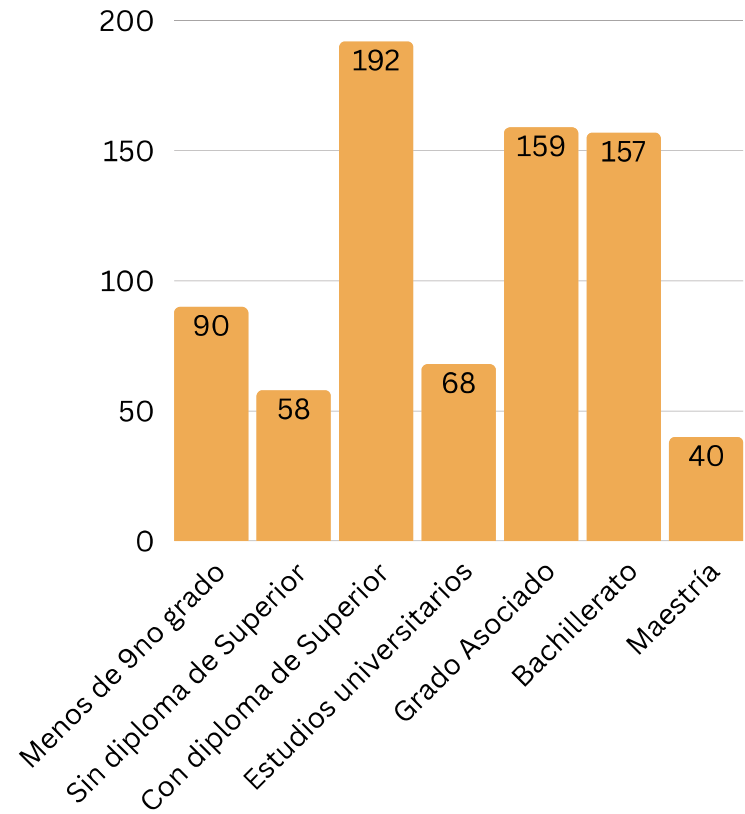


Figura 5. Nivel de escolaridad en la población
Fuente: S1501 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

Instituciones educativas en el área de estudio:

- Escuela Elemental Abraham Lincoln

61%

Porcentaje de los hogares que tiene uso “limitado” del inglés.

Fuente: S1602 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

PERFIL DE LA VIVIENDA

Según la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021 en Bélgica hay aproximadamente 486 unidades de vivienda actualmente ocupadas. De estas unidades, se estima que 193, un 40%, son ocupadas por dueños; mientras que 295, o un 60%, son alquiladas.

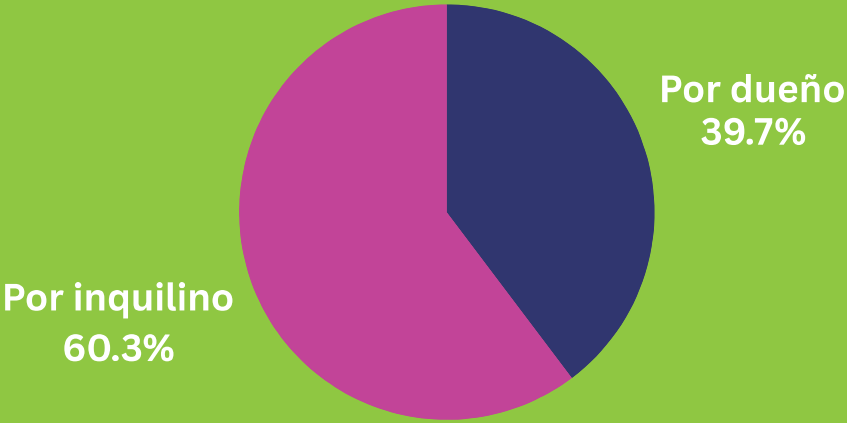


Figura 6. Distribución ocupacional de unidades de vivienda
Fuente: S2504 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021



Imagen 10. Imagen aérea de Calle La Cruz. Foto por GMT, LLC 2025.

Año de construcción de las viviendas

El porcentaje de unidades de viviendas construidas en o antes del 1939 fue de 4% (24). Mientras que entre los años 1940 y 1959 se construyeron alrededor de 40% (196) de las 486 unidades en la comunidad. Este fue el periodo de mayor construcción de nuevas unidades de vivienda en la Comunidad Bélgica.

Mantenido la tendencia, entre 1960 y 1979 se construyó el 38% (187) de las unidades de vivienda presentes hoy. Seguido por un 13% (93) entre 1980 y 1999. Finalmente, el periodo entre los años 2000 y 2019 representa un periodo de disminuido crecimiento en cuanto a la construcción de nuevas unidades de vivienda, solo un 3% (16).

Datos sobre el año de construcción de la vivienda, sus condiciones actuales y los materiales que se utilizaron en su construcción permiten identificar las posibles vulnerabilidades o impactos estructurales que pueden surgir a raíz de un evento natural. Además, son factores al analizar los criterios para la reconstrucción y seguridad en las viviendas.

Materiales de Construcción

La mayoría de las viviendas y edificios ubicados en la zona del presente Plan son de un nivel y construidas de madera o de combinación de materiales, madera y concreto. Se estimó que aproximadamente el 40% de los inmuebles son de madera de un (1) nivel y el 22% son de concreto o concreto/madera de un (1) nivel. Además, el PRCS 2017-2021 encontró que el 97% de estas viviendas cuentan con facilidades de plomería y cocina completas.

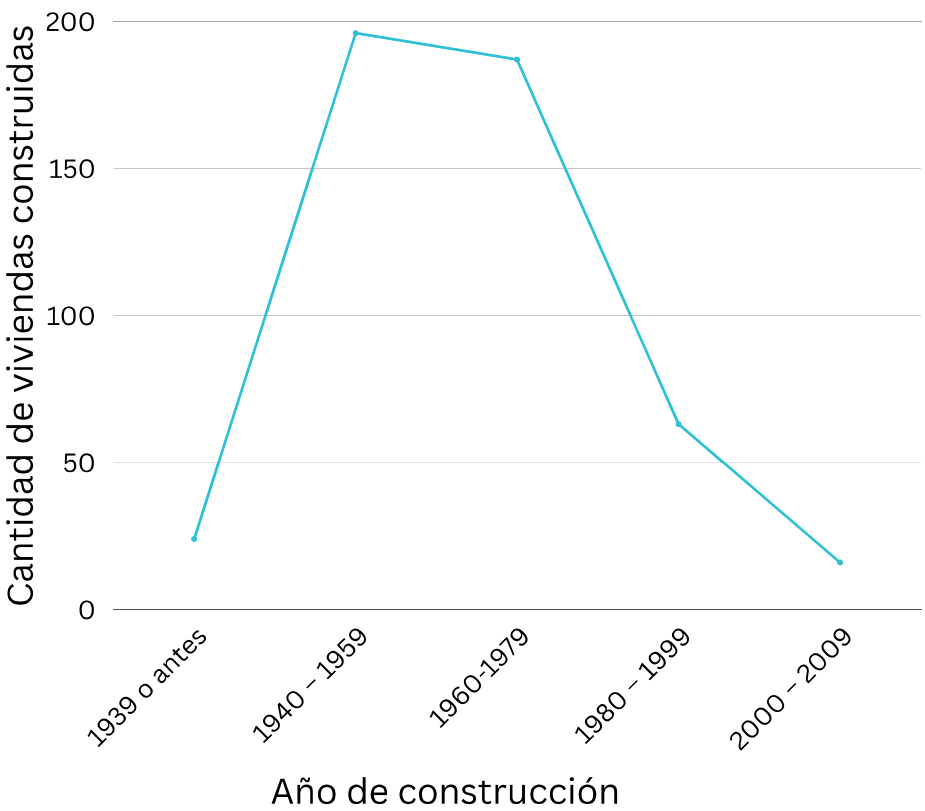


Figura 7. Año de Construcción de las Viviendas Ocupadas
Fuente: S2504 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021



Imagen 11. Residencias en comunidad de Bélgica. Foto por GMT, LLC 2025.

Ocupación y Condición de las Viviendas

El área de estudio cuenta con aproximadamente 212 viviendas vacantes, según la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021.

En cuanto a viviendas y edificios en estado de abandono o deterioro, por medio de un muestreo realizado en campo por el equipo de NMSC se estimó que aproximadamente 7% se encuentran en estado de deterioro y/o abandono.

Entre los problemas más señalados por la comunidad de Bélgica se destaca la falta de titularidad sobre las propiedades, lo cual limita el acceso a ayudas, seguros y programas de rehabilitación. Esta situación crea inseguridad jurídica y frena el desarrollo individual y colectivo. Además, el alto costo del seguro contra inundaciones, requerido en zonas de riesgo, representa una carga económica significativa, especialmente para familias de bajos ingresos. La comunidad también enfrenta una gran cantidad de casas y edificios dañados, muchos de los cuales no han sido reparados tras eventos como huracanes y sismos. A esto se suma la presencia de estructuras abandonadas, que afectan la seguridad, el entorno y la calidad de vida. Estos factores aumentan la vulnerabilidad comunitaria y limitan su capacidad de recuperación, haciendo necesario un enfoque integral que atienda tanto las necesidades físicas como legales de la población.

486

Cantidad total de unidades de viviendas en Bélgica

69%

porcentaje estimado de unidades de viviendas que fueron construidas entre los años 1960 y 1999

97%

Porcentaje de viviendas que cuentan con facilidades de plomería y cocina completas

Fuente: S2504 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

212

Cantidad total de unidades de vivienda en Bélgica vacantes

Fuente: DP04 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021



Imagen 12. Vivienda deteriorada en Bélgica. Foto por GMT, LLC 2025.

PERFIL ECONÓMICO

Población en edad laboral

La población en edad laboral se refiere, por lo general, a todas las personas de 16 años o más que podrían incorporarse al mercado de trabajo, según criterios demográficos y económicos. Este grupo constituye la base para analizar la fuerza laboral, el empleo, el desempleo y otros indicadores económicos clave.

En el área de estudio, según la Oficina del Censo de EE.UU., PRCS 2017–2021, la población civil no institucionalizada de 16 años o más —es decir, aquella que excluye a personas en servicio militar activo y a quienes residen en instituciones como prisiones, centros de detención de inmigrantes, hospitales psiquiátricos de larga estancia y hogares de cuidado con supervisión médica— asciende a 967 personas. De ellas, 440 participan en la fuerza laboral, 328 están actualmente empleadas y 112 desempleadas activamente buscando trabajo. En consecuencia, alrededor de 527 personas en edad laboral no forman parte de la fuerza laboral, lo que representa aproximadamente el 54% de la población con edad elegible para trabajar.

Además, la misma fuente de información encontró que las industrias y/o los empleadores principales son las siguientes áreas: 1) artes, 2) el entretenimiento, 3) servicios de comida (25%), 4) comercio al detal (19%) y 5) servicios educativos, de salud y asistencia social (16%).

Nivel de pobreza

Un hogar se clasifica como en situación de pobreza cuando el ingreso total del hogar está por debajo del umbral de pobreza determinado por el Censo de Estados Unidos. Este umbral varía según el tamaño del hogar y la edad de sus miembros.

Según la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021 en la Comunidad de Bélgica, en el área que compone el Census Tract 718 hay un 46.2% de familias viviendo bajo el índice de pobreza.

En el área hay un aproximado de 486 hogares, de los cuales más o menos unos 352 son beneficiarios del PAN, 73 son beneficiarios del TANF y 191 reciben el Seguro Social.

Patrones de negocios locales

El área objeto del plan cuenta con muy pocos negocios actualmente en operación. Los residentes se desplazan a otras partes de la ciudad para realizar sus compras y actividades recreativas.

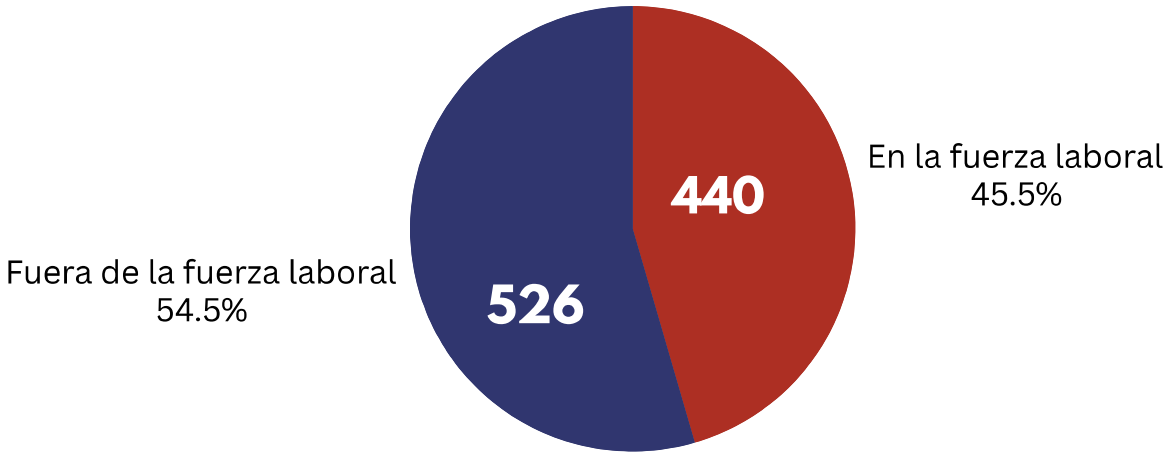


Figura 8. Fuerza laboral, 16 años o mayor
Fuente: DP03 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

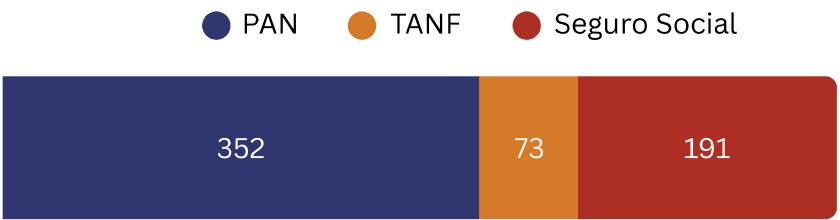
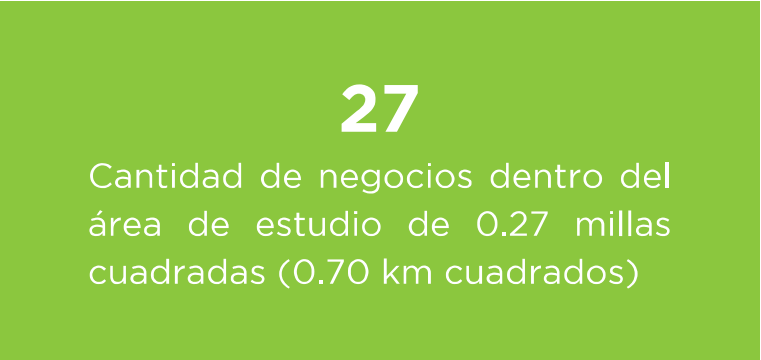


Figura 9. Tipos de Ingresos
Fuente: DP03 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017–2021

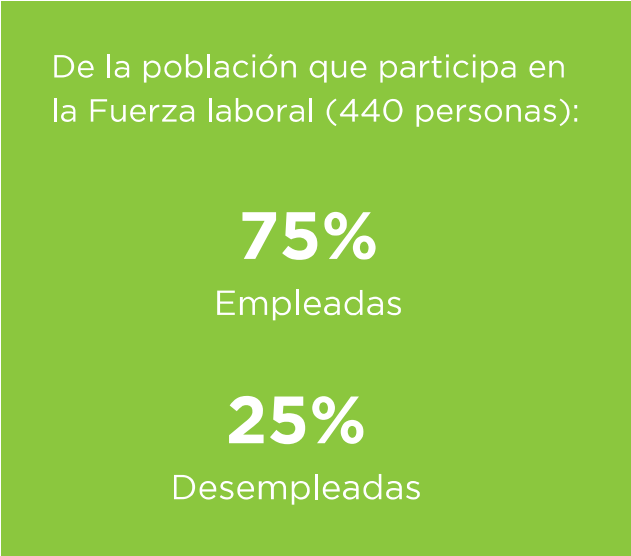
Históricamente la actividad comercial del Bélgica se ubicó a lo largo de la Gran Vía, calle principal que cruza la Comunidad en orientación Este - Oeste. Después de haber hecho un inventario exhaustivo de los mismos con la ayuda de la herramienta *Survey123*, se identificaron 27 negocios existentes dentro del área de estudio de 0.70 km cuadrados.



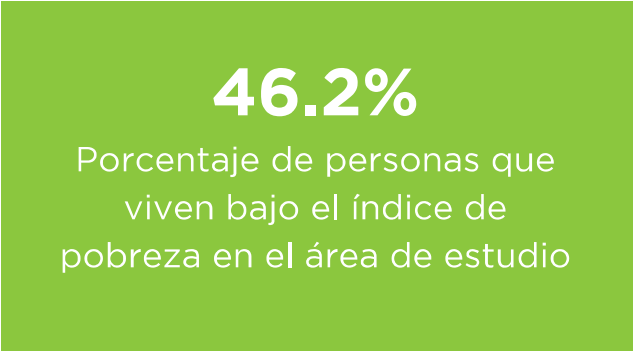
Fuente: Datos recolectados por el personal de National Mainstreet Center caminando la comunidad de Bélgica en noviembre 2023.

CATEGORÍA DEL NEGOCIO	CANTIDAD
Servicios personales (barbería, peluquería, uñas, etc.)	2
Comercio al detalle	3
Alimentos y bebida	10
Servicios profesionales (contabilidad, legal, etc.)	4
Farmacia y servicios de salud	4
Otros (incluyendo funeraria, escuela, estacionamientos, etc.)	4

Fuente: Datos recolectados por el personal de NMSC caminando el distrito de Bélgica en noviembre 2023.



Fuente: DP03 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021



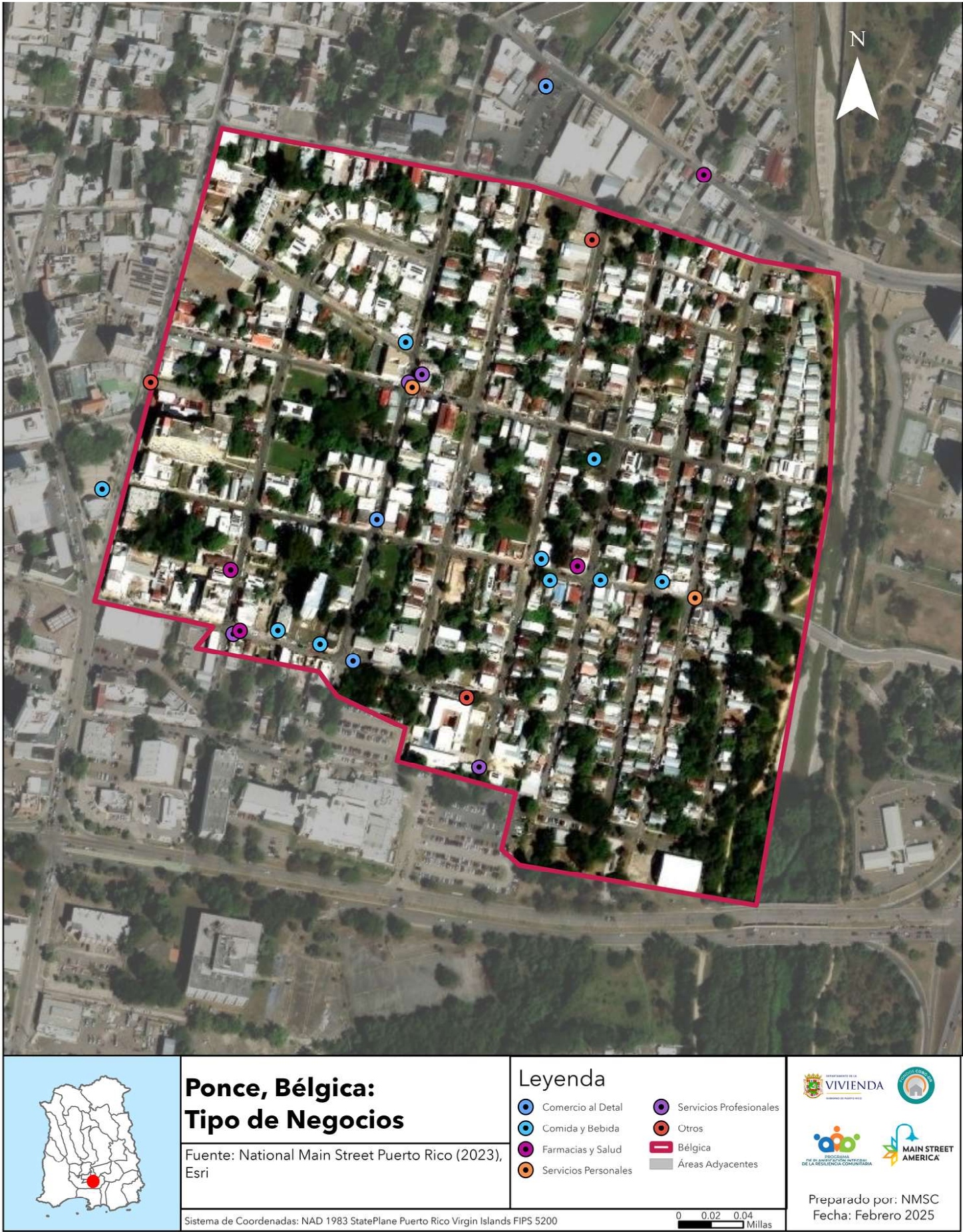
Fuente: S1701 - Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021

Espacios comerciales y lotes vacíos

Por medio de un recorrido por la Comunidad Bélgica, también se identificó un (1) lote vacío y 25 edificios con espacios vacantes, lo cual brinda un total de 26 parcelas con algún tipo de vacante. Para comparar, se geolocalizó una base de datos de *Regrid*, un proveedor de datos de propiedad. En la búsqueda, se encontró que la zona de Bélgica cuenta con 643 parcelas con edificios y 144 sin edificios. Se estima que alrededor del 12% de los lotes con edificios tienen algún tipo de espacio vacío y que el 17% de las parcelas sin edificios están sin usar.

Tipos de Negocio

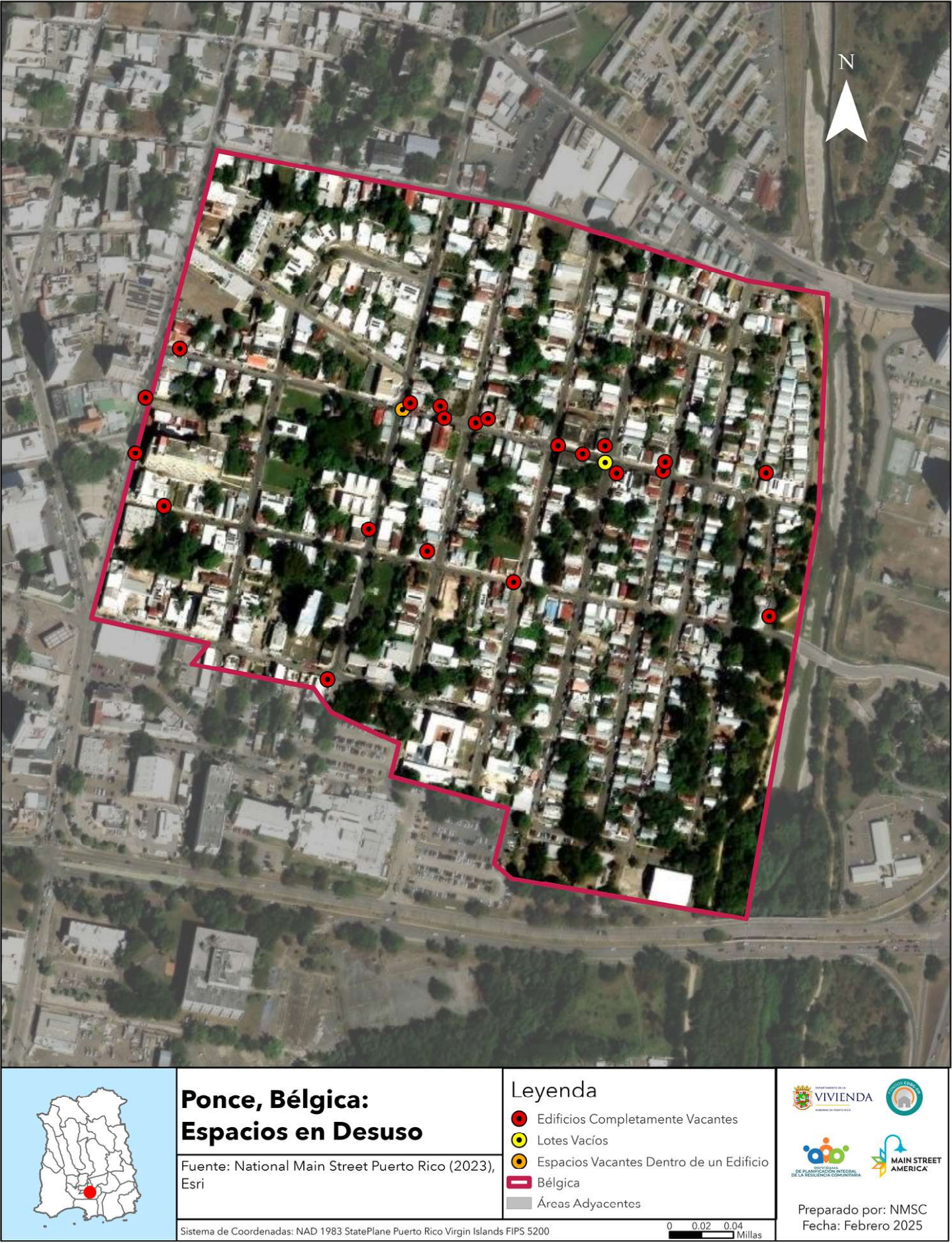
Bélgica concentra una diversidad de actividades económicas, predominando los negocios relacionados con alimentos y bebidas, que representan la mayoría de los establecimientos identificados. También, se observan comercios al detalle, servicios personales, profesionales y de salud, lo que evidencia una oferta básica de bienes y servicios locales, importante para satisfacer necesidades en situaciones de emergencia. Además, se identificó que un 17% de las parcelas sin edificaciones se encuentran desocupadas, lo que representa un potencial para el desarrollo comercial o residencial.



Mapa 2. Tipos de Negocios

Espacios en Desuso

El mapa muestra la distribución de lotes y edificios con espacios vacantes en la Comunidad Bélgica, evidenciando áreas con potencial de habilitación. Estos espacios podrían aprovecharse para proyectos comunitarios, infraestructura de apoyo en emergencias o iniciativas económicas que fortalezcan la resiliencia local.



Mapa 3. Inventario de Espacios en Desuso

PERFIL DE INFRAESTRUCTURA

Condición de la red vial

La zona del Barrio Bélgica cuenta con cuatro (4) puntos de acceso vehiculares y peatonales. La Calle Aurora recorre todo el límite norte del Barrio. Este tramo cuenta con iluminación y aceras en un estado regular. Al oeste, la Calle Salud recorre todo el límite oeste del Barrio y provee acceso desde el centro de la ciudad y una salida hacia Avenida Las Américas. Similarmente a la Calle Aurora, cuenta con iluminación y aceras en condiciones regulares.

Los puntos de acceso al este y sur, a diferencia de los previamente mencionados, ofrecen acceso peatonal, no vehicular. Estos son, el Paseo Lineal que recorre la ribera del Río Portugués al este y la colindancia con el Hospital Dr. Pila al sur.

Vehículos

Se estima que el 60% de hogares cuenta con un (1) vehículo, 6% de hogares cuenta con dos (2) vehículos y el 26% no cuenta con vehículo particular, según la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021.

Acceso al Internet

Según la información de la Oficina del Censo de EE. UU., PRCS 2017-2021, en la comunidad hay unos 486 hogares, aproximadamente 326 tienen por lo menos una computadora o equipo similar y 160 hogares no cuentan con computadora. Siguiendo esa misma línea, 74% de hogares cuentan con internet por medio de alguna suscripción, el 25% tiene acceso al internet sin suscripción, el 74% cuenta con servicio de banda ancha, el 72% cuenta con plan de datos móviles y el 1% no tiene acceso al internet en el hogar.

Infraestructura Energética

La comunidad ha manifestado su preocupación por la inestabilidad del sistema de energía eléctrica, debido a las constantes fallas e interrupciones no solo afectan sus actividades diarias, sino que también dificultan el acceso al agua potable, generando un impacto negativo en las condiciones de vida.

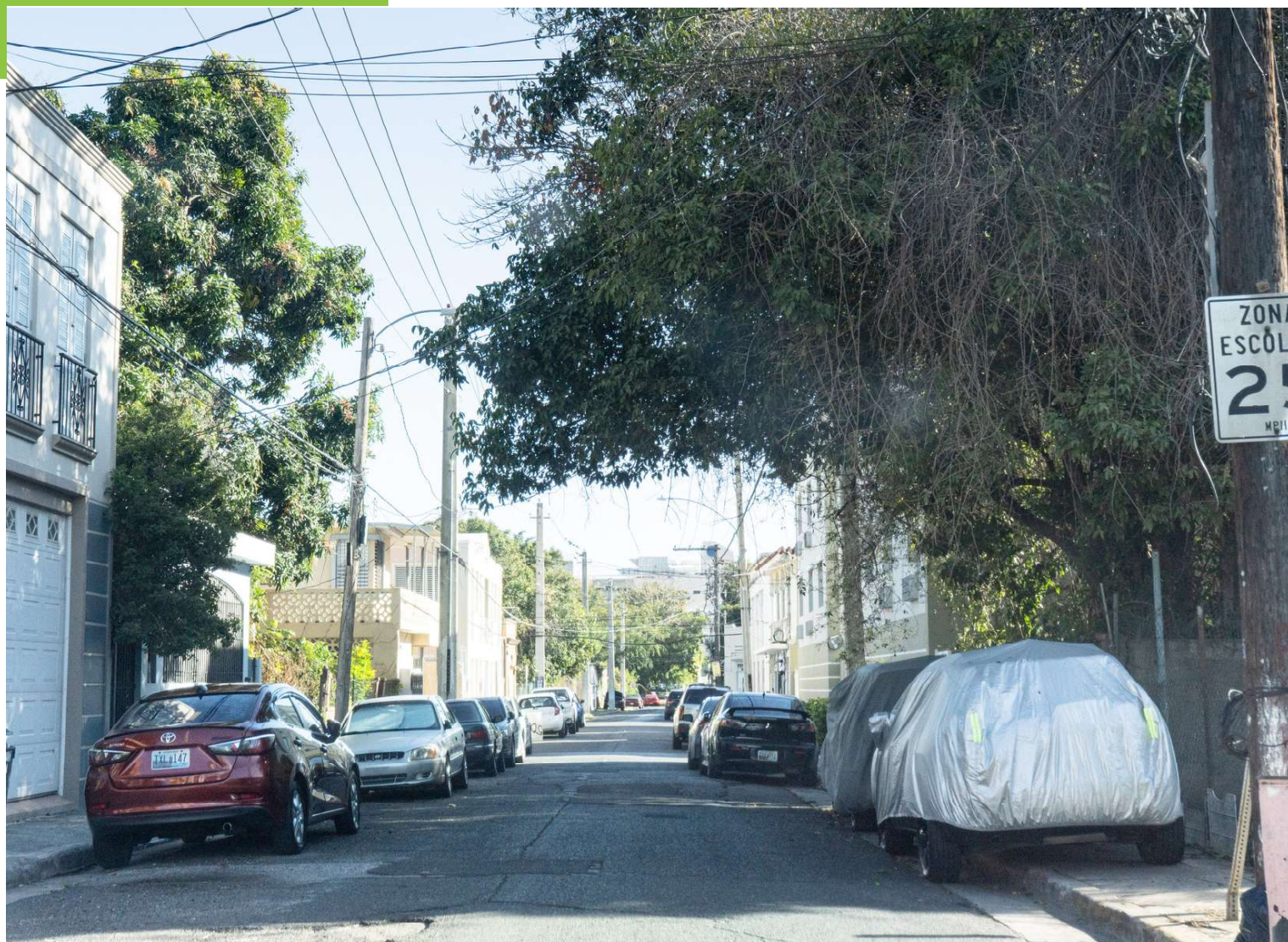
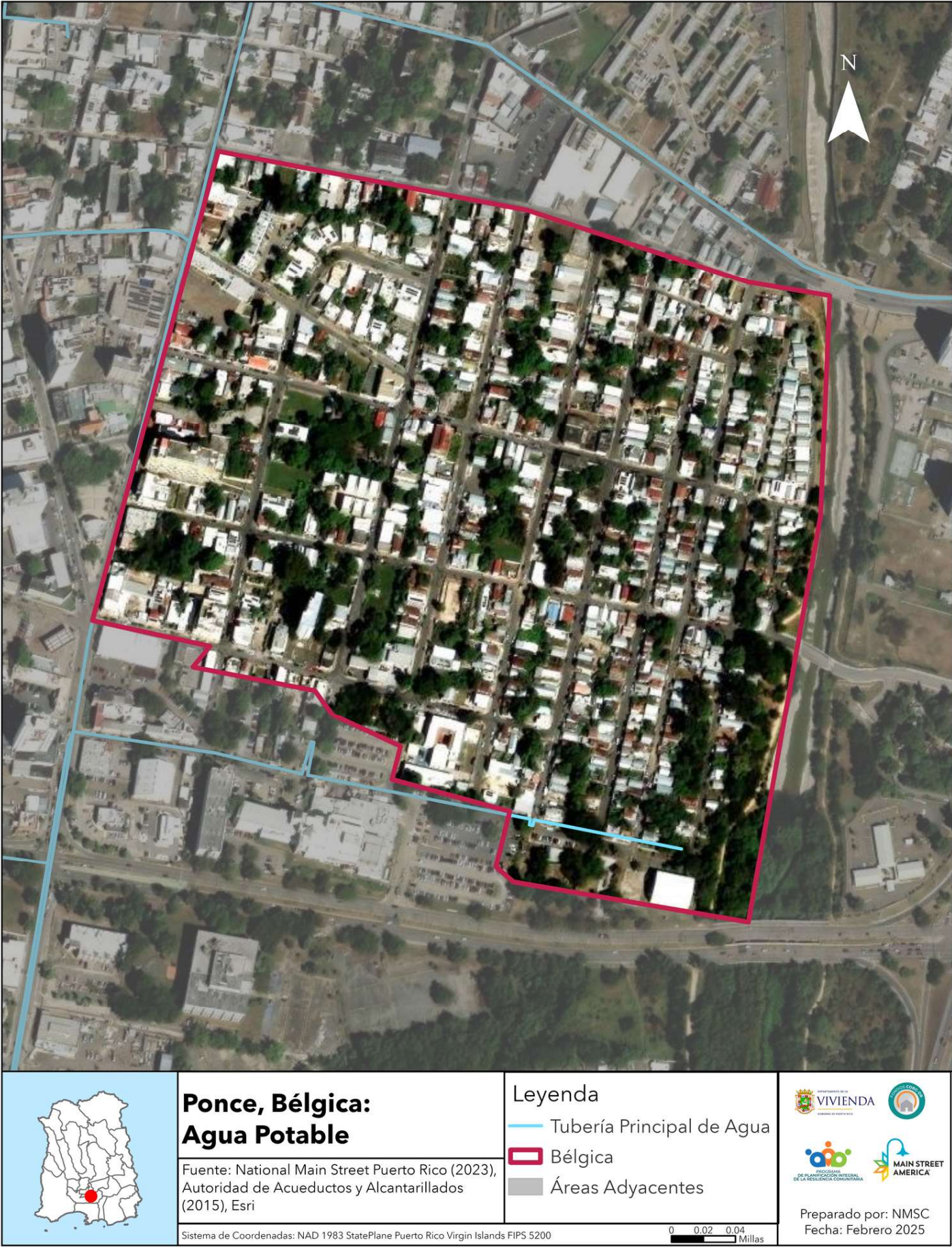


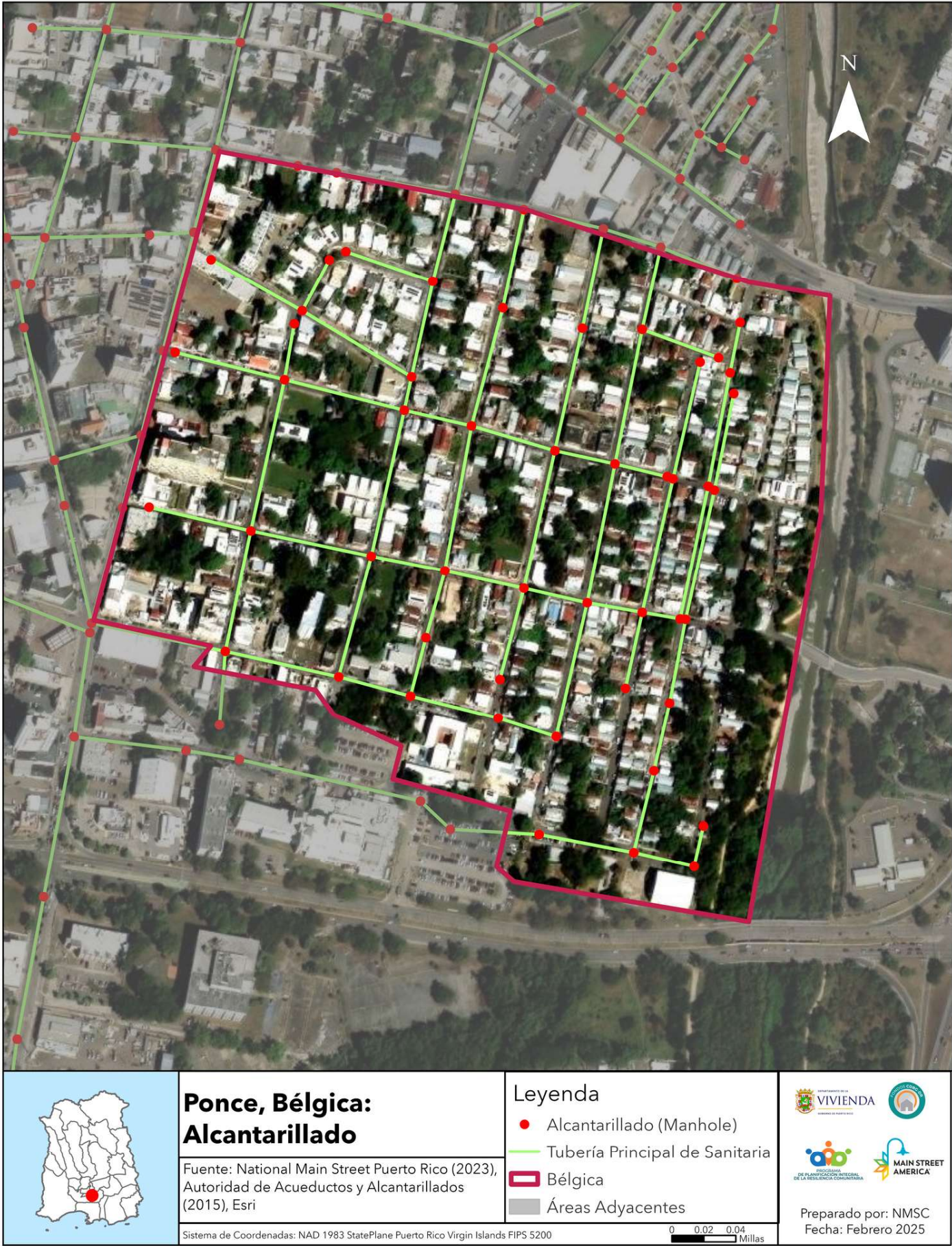
Imagen 13. Calle La Cruz, Bélgica. Foto por GMT, LLC. 2025.

Infraestructura de Agua Potable

La infraestructura de agua potable presenta desafíos importantes que afectan la calidad de vida de la comunidad, según lo han señalado sus residentes. La interrupción del servicio de energía eléctrica dificulta el acceso a agua potable, generando inconvenientes para los habitantes como: 1) limitaciones en las tareas domésticas, 2) dificultades para el consumo seguro y la preparación de alimentos, 3) así como restricciones para responder de manera adecuada durante situaciones de emergencia.



Mapa 4. Infraestructura de Agua Potable



Infraestructura de Alcantarillado

En cuanto a la infraestructura de alcantarillado, aunque se han realizado mejoras y mantenimientos en el sistema, las inundaciones siguen ocurriendo debido a las corrientes de agua en las calles, lo que evidencia la necesidad de seguir reforzando las obras pluviales en la comunidad. El mapa muestra la ubicación de los pozos de registro y la tubería principal sanitaria.

Mapa 5. Infraestructura de Alcantarillado

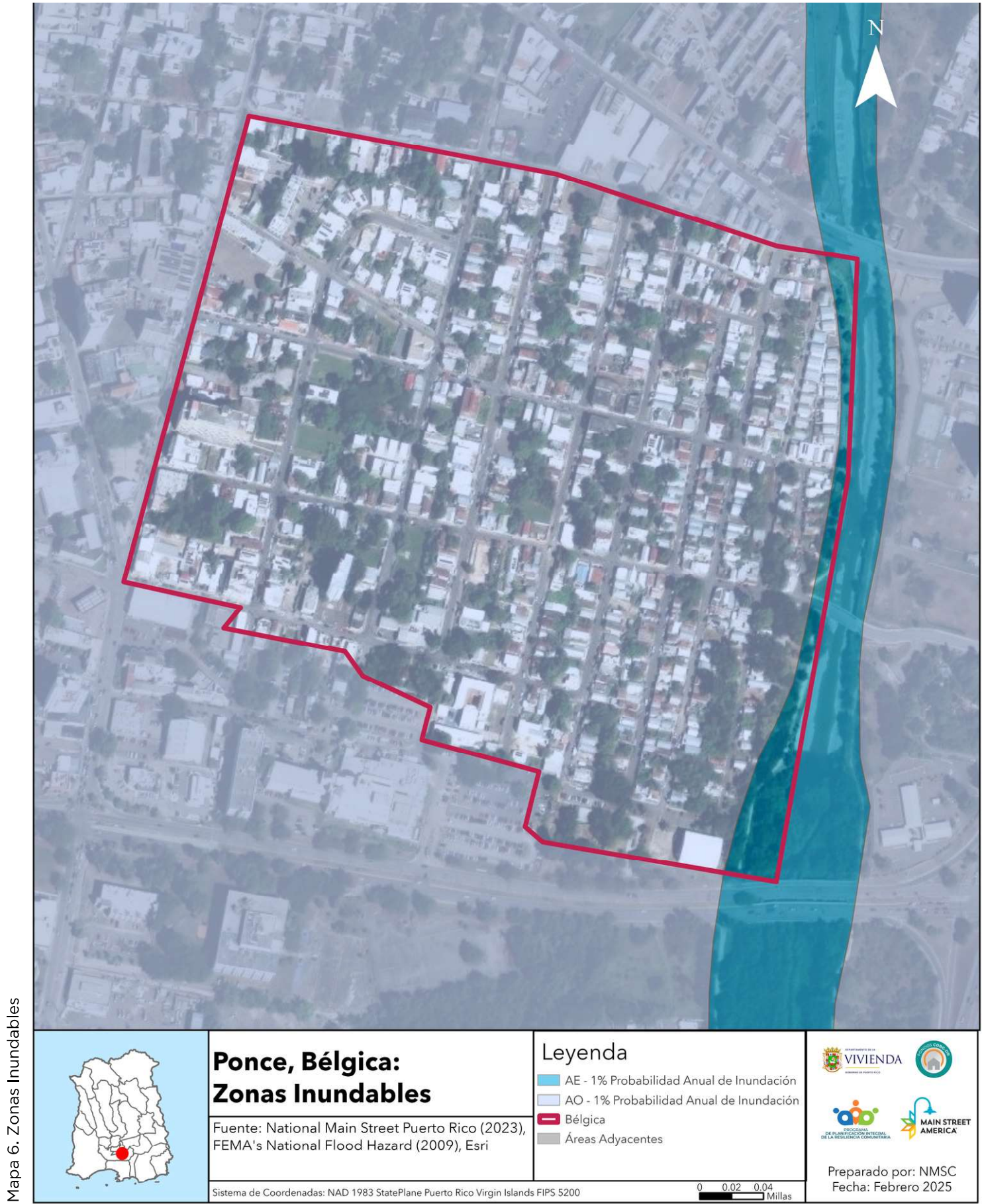
PERFIL DEL MEDIOAMBIENTE

Designación de zona inundable

La totalidad de la superficie del Barrio Bélgica se encuentra designada por FEMA como zona inundable categoría AO (riesgo significativo de inundación por río o arroyo).

No obstante, durante el proceso participativo de planificación, los residentes destacaron que, desde que se completó la canalización del Río Portugués, la comunidad no ha experimentado incidentes de inundación como en el pasado.

Según los comentarios expresados por miembros de la comunidad, la designación de zona inundable supone un problema para los residentes en poder obtener ayuda para la reparación de sus viviendas después de un evento climatológico, porque el costo de seguro privado de vivienda contra inundación es elevado, y contar con dicho seguro es requisito para aplicar ayudas de FEMA de “necesidades no satisfechas después del seguro”.



PERFIL DEL MEDIOAMBIENTE

Manejo de residuos sólidos

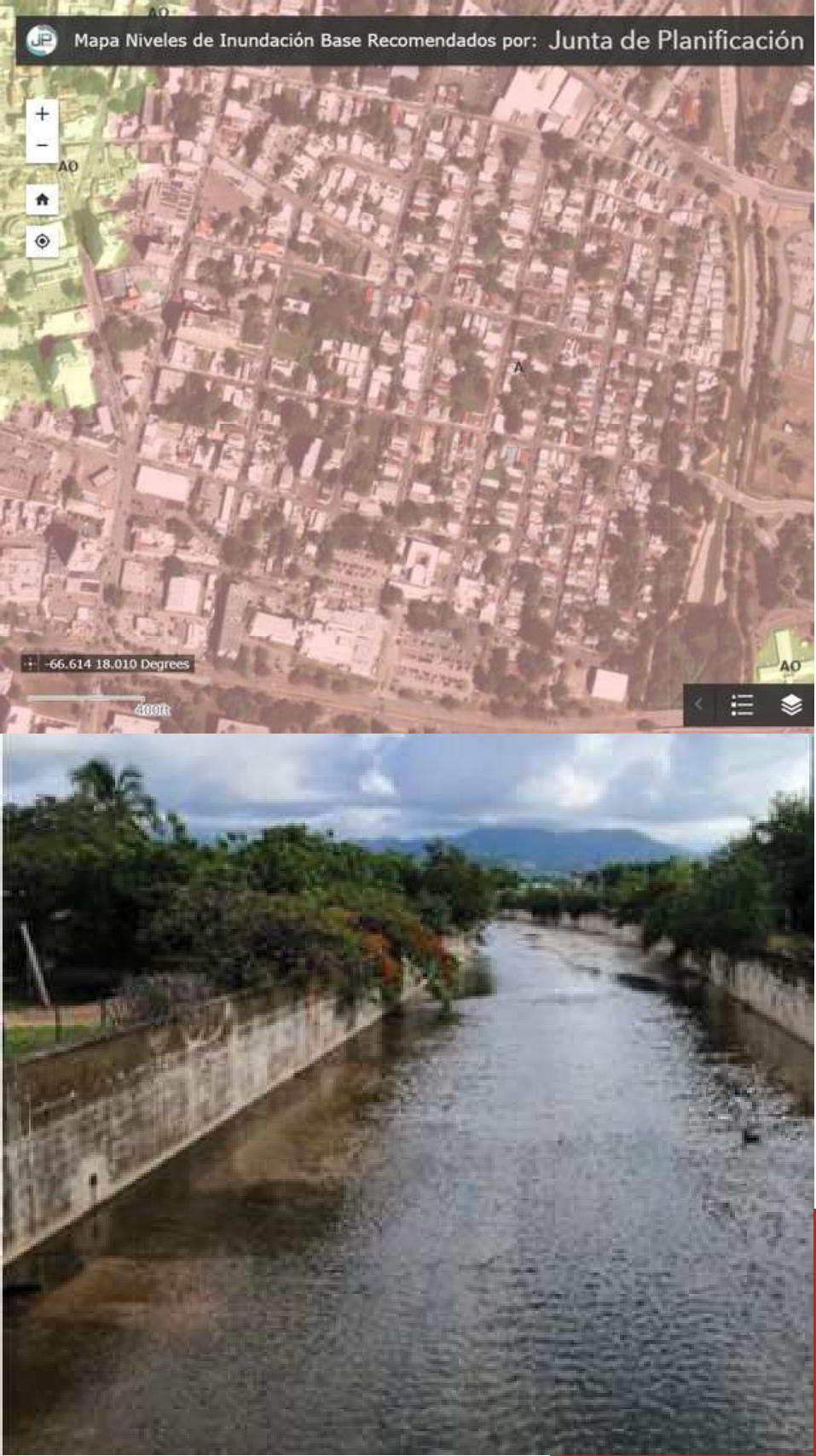
Los desperdicios sólidos son aquellos desechos no líquidos que surgen de la actividad humana. Su adecuado manejo resulta fundamental, debido a que de ello depende evitar la acumulación que genera malos olores, la proliferación de plagas, o incluso la contaminación del agua subterránea.

En el caso de Ponce, el Departamento de Recursos Naturales señala que el municipio cuenta con un relleno sanitario en operación, localizado en la comunidad de Cañas y administrado por Allied Waste, Inc.. Asimismo, tras conversaciones con el Municipio, se confirmó que la compañía ConWaste tiene a su cargo el recogido de los desperdicios sólidos, bajo un contrato de subarrendamiento con la administración municipal.

El reciclaje, por su parte, está bajo la supervisión de la Oficina de Obras Públicas Municipal, que opera un centro de acopio en el sector La Cotorra. Este programa ofrece rutas de servicio a distintas comunidades de Ponce y, en casos particulares, coordina el recogido en residencias específicas, como sucede con dos viviendas en la comunidad Bélgica.

Finalmente, la comunidad también ha subrayado un aspecto de gran preocupación: la acumulación de maleza, árboles y escombros en el cauce del río. Esta situación, particularmente aguas abajo de la zona canalizada, representa un riesgo potencial de inundaciones futuras.

Imagen 14. Captura de pantalla de la zona de interés en la Aplicación de Mapa de Niveles de Inundación de la JP. En color rosa la zona inundable tipo A, acompañado de foto de Canalización del Río Portugués.



MARCO LEGAL Y REGLAMENTARIO APLICABLE A LA COMUNIDAD

El Plan de Resiliencia Comunitaria no es una herramienta de planificación aislada. Su implementación debe ser parte de un esfuerzo coordinado entre diferentes entidades públicas y privadas que tienen el objetivo común de aumentar la capacidad de la Comunidad Bélgica para afrontar eventos climatológicos y crisis económicas en el futuro.

A continuación, se enumeran los principales documentos jurídicos y planes vigentes que servirán para informar el desarrollo del Barrio Bélgica. Los mismos son determinantes para la elaboración y implementación del Plan de Resiliencia Comunitaria.

Algunas de las entidades que podrían tener influencia y/o jurisdicción en el proceso de análisis y aprobación de proyectos y en la gestión de recursos, financiamiento e implementación de proyectos identificados en el Plan de Resiliencia Comunitaria son:

- Municipio Autónomo de Ponce
- Departamento de la Vivienda
- Junta de Planificación



Ley para el Desarrollo Integral de las Comunidades Especiales de Puerto Rico, Ley Núm. 1 del 2001

Legislación emblemática creada con el objetivo de atender de manera directa y prioritaria las necesidades de las comunidades marginadas en Puerto Rico.

El propósito central de esta ley es promover el desarrollo integral y sostenible de las comunidades con mayor rezago social, económico e infraestructural, mediante la participación activa de sus residentes en la toma de decisiones y en la ejecución de proyectos de transformación.

Plan Territorial de Ponce (2003)

Señala los objetivos generales de la ordenación del territorio, y provee un inventario, diagnóstico y recomendaciones sobre el desarrollo social, económico y físico del municipio.

Plan de Adaptación Ante Los Cambios Climáticos, Departamento de Recursos Naturales y Ambiente Puerto Rico (2016)

Evalúa y prioriza acciones específicas para lograr una mejor adaptación ante los escenarios climáticos en Puerto Rico, lo que es de gran importancia para las comunidades.

Municipio de Ponce Plan de Mitigación Contra Peligros Naturales (2020)

El proceso de planificación para la mitigación de peligros naturales se define como acciones sostenidas para reducir o eliminar, a largo plazo, los riesgos asociados a la ocurrencia de peligros naturales. Su objetivo es identificar políticas y acciones del gobierno municipal para reducir los riesgos y pérdidas que puedan surgir por dichos peligros. El Municipio de Ponce, tiene la responsabilidad de proteger la seguridad y el bienestar de sus ciudadanos.

PONCE RESTART Plan de Recuperación Municipal - MRP (2023)

Plan que tiene como objetivo trazar varios cursos de acción que consideren las vulnerabilidades y las necesidades no satisfechas de las comunidades y su entorno, y que además fueron agravadas por el paso de los huracanes. Las metas para lograr la recuperación de Ponce y aumentar su capacidad para enfrentar futuros desastres son: 1) Apoyar el desarrollo social y comunitario, 2) Promover la recuperación urbana y física, 3) Acelerar el desarrollo económico, 4) Impulsar la transformación tecnológica, 5) Fomentar la protección y conservación de los recursos naturales.

FEMA Centro de Servicios de Mapas de Inundación

Identificar el riesgo de inundación proporcionando una dirección física o localización de coordenadas. Es una herramienta útil para el proceso de identificación de proyectos del plan de resiliencia comunitaria.

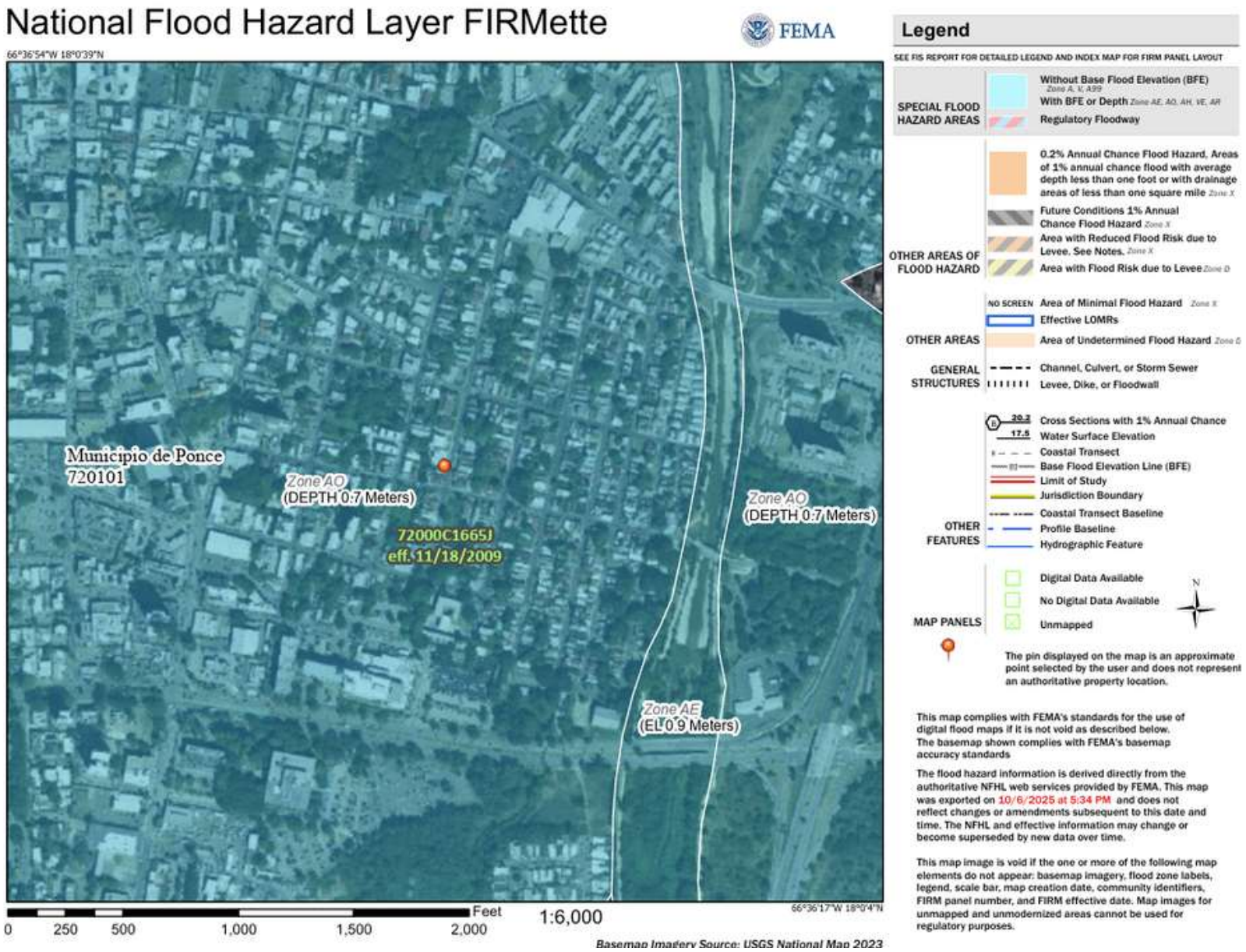


Imagen 15. Captura de Mapa de FEMA FIRM sobre los Niveles de Inundación en la zona de interés.

Impacto del Marco Legal en la Comunidad

La legislación y los planes vigentes en Puerto Rico brindan un marco importante para el desarrollo y la resiliencia de comunidades como Bélgica en Ponce. La Ley Núm. 1 del 2001, que promueve el desarrollo integral de comunidades marginadas, destaca la participación activa de sus residentes como base para la transformación social. Sin embargo, su implementación ha enfrentado retos como la falta de continuidad en proyectos y limitaciones burocráticas.

El Plan Territorial de Ponce (2003) ofrece un diagnóstico y lineamientos para el desarrollo municipal, aunque requiere actualización para adaptarse a los cambios recientes, incluyendo el impacto del cambio climático. En este sentido, el Plan de Adaptación al Cambio Climático (2016) y los mapas de inundación de FEMA son herramientas clave para identificar vulnerabilidades y orientar acciones de mitigación y adaptación.

A nivel local, el Plan de Mitigación Contra Peligros Naturales (2020) fortalece el compromiso municipal para reducir riesgos y proteger a sus ciudadanos. Finalmente, el *Plan Ponce Restart* (2023) promueve la recuperación postdesastre mediante acciones integrales que incluyen desarrollo social, recuperación física y conservación ambiental.

Aunque estos instrumentos son valiosos, su impacto depende de su aplicación efectiva, la asignación adecuada de recursos y la participación activa y real de la comunidad de Bélgica para garantizar soluciones adaptadas a sus necesidades.

ACTIVOS COMUNITARIOS

Durante este proceso de evaluación de la resiliencia de la comunidad se llevó a cabo un ejercicio en donde se identificaron los diferentes tipos de activos presentes en el centro urbano de Ponce. El mismo se hizo en conjunto con la comunidad mediante un ejercicio de mapeo participativo.

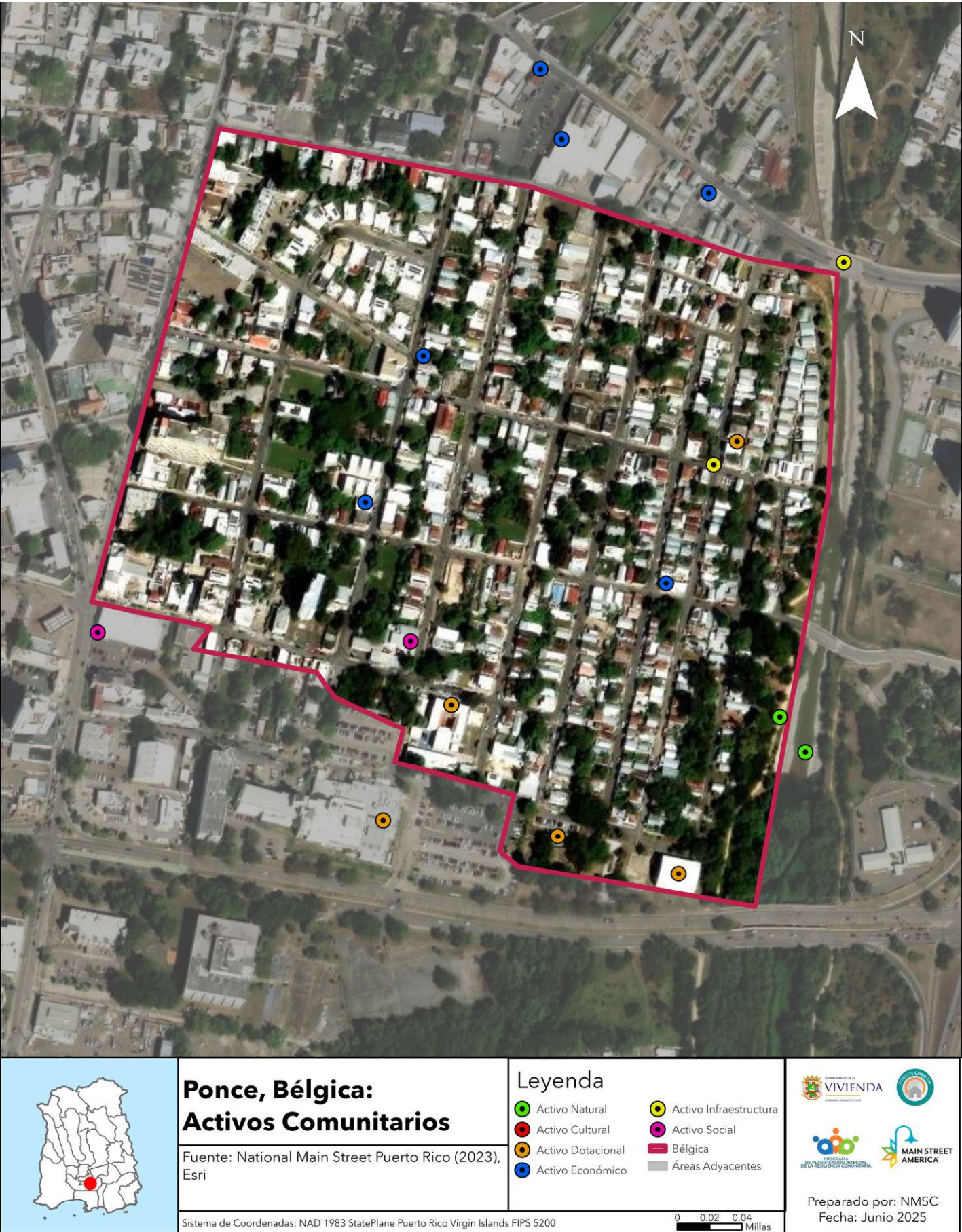
¿Qué es un activo comunitario?

Los activos comunitarios son aquellos elementos tanto humanos como físico-espaciales que conforman la esencia de una comunidad, apoyan su funcionamiento cotidiano y le dan valor especial. Estos activos no solo forman parte del carácter de la comunidad, si no que contribuyen al desarrollo de su cultura y economía.

De acuerdo al Marco de Planificación presente para el programa WCRP, los activos se organizan en las categorías: 1) sociales, 2) culturales, 3) naturales, 4) económicas, 5) infraestructurales y 6) dotacionales.

A continuación, se presenta un inventario de activos comunitarios identificados por los propios residentes de Bélgica durante el proceso participativo.

Mapa 7. Activos Comunitarios



Tipo de activo: Social

Los activos de tipo social son todos aquellos relacionadas a redes de apoyo comunitario. Involucran factores que ayudan a promover la capacidad de la resiliencia en la comunidad, como por ejemplo: 1) juntas comunitarias, 2) asociaciones deportivas, 3) organizaciones de base comunitaria, 4) ONGs, u 5) organizaciones de carácter religioso.

- “Los Hijos de Bélgica Inc.”, estos, a su vez, cuentan con alianzas que fortalecen su gestión, por ejemplo, con el Club de Leones de Baramaya.
- Asociación Recreativa
- Iglesia Bautista
- Iglesia Metodista



Tipo de activo: Cultural

Los activos de tipo cultural incluyen espacios donde la comunidad se reúne para llevar a cabo celebraciones o tradiciones típicas de la zona. Entre ellos: 1) estructuras con valor histórico-artístico y/o arquitectónico, 2) yacimientos arqueológicos, 3) obras artísticas, 4) tradiciones y festividades.

- Clases de salsa en el centro comunal
- Feria Cívica y Cultural de Bélgica
- Festival “Vamo’ pa’ casa de Doña Monse”
- Antiguo Cine/Teatro de Bélgica
- Escuela Abraham Lincoln
- Fachadas de casas
- Casa Doña Monse
- Casa de Ruth Fernández



Tipo de activo: Dotacional

Los activos dotacionales son aquellos que brindan un beneficio o servicio público a la comunidad. Estos tipos de activos pueden incluir: 1) centros de salud, 2) policía 3) bomberos, 4) escuelas, 5) refugios ante emergencias, 6) centros sociales, 7) educativos, 8) comunitarios, 9) recreativos, 10) de envejecientes.

- Estación de Policías
- Escuela Abraham Lincoln
- Cancha bajo techo Bélgica
- Cancha de Bélgica de voleibol sin techo
- Centro envejeciente
- Centro de salud: Hospital Dr. Pila, Metro Pavia Clínica

Imagen 16. Antiguo Teatro (1)
Imagen 17. Cancha Bajo Techo de Bélgica (2)
Imagen 18. Calle Caracas (3)
Fotos por GMT, LLC. 2025.



Tipo de activo: Natural

Los activos naturales incluyen recursos como: 1) ríos, 2) quebradas, 3) bosques, 4) humedales, 5) centros de interpretación ambiental, 6) parques 7) áreas recreativas, 8) senderos y 9) veredas:

- Río Portugués
- Parque Recreativo de Los Maestros
- Paseo Lineal

Tipo de activo: Económico

Los activos económicos son aquellos relacionados a la presencia comercial de un área. Los mismos incluyen: 1) edificios de oficinas, 2) corredores comerciales, 3) centros comerciales, 4) servicios profesionales o técnicos provistos por miembros de la comunidad:

- Comercio Cash and Carry
- Farmacia del Sur
- Farmacia Moreno
- AutoParts Alternadores
- Refresquería
- Casa de Artistas
- Rincón Familiar
- SER de PR
- Barbería de Bélgica

Tipo de activo: Infraestructura

Los activos infraestructurales pueden incluir: 1) puentes, 2) carreteras, 3) estaciones de energía eléctrica, 4) agua potable, 5) alcantarillado sanitario, 6) telecomunicaciones, entre otros:

- Puente Cuatro Calles
- Puente de Bélgica
- Bomba de acueducto



Imagen 19. Parque de la comunidad. Foto por GMT, LLC. 2025.

ANÁLISIS DE VULNERABILIDAD Y RIESGOS

1) Activos comunitarios

Aquellos recursos físicos, sociales o culturales que contribuyen al desarrollo comunitario, como las escuelas, iglesias, parques, entre otros ya mencionados en secciones anteriores

2) Poblaciones vulnerables

Sectores de la población que se ven más afectados de manera diferenciada por los impactos de una amenaza, como, por ejemplo, envejecientes, personas con diversidad funcional, personas sin hogar, etc.

3) Medios de Subsistencia

Hace referencia a los recursos con los que cuenta la comunidad para garantizar las condiciones necesarias para la vida y el bienestar.

El análisis de vulnerabilidad y riesgo evalúa las debilidades de una comunidad ante amenazas, considerando la exposición a riesgos externos, la sensibilidad de grupos y sistemas, y la capacidad adaptativa de recuperarse. Esto permite fortalecer la comunidad y mejorar su respuesta ante situaciones de emergencia.

A partir del desarrollo de las condiciones existentes, se celebró una asamblea comunitaria para validar la información recopilada en cada uno de los perfiles comunitarios y recibir el insumo de los residentes, con el fin incorporar toda aquella información que no había sido recolectada, particularmente sobre aquellas tensiones que la comunidad enfrenta en su día a día. En este contexto “tensión” se refiere a las presiones o situaciones persistentes que tienen el potencial de afectar de manera negativa a uno (1) o múltiples sistemas de la comunidad.

Los sistemas comunitarios se refieren a cualquier sector o elemento de una comunidad que se ve afectado por las consecuencias o impactos de una amenaza. Se categorizan en tres (3) componentes principales:

Para llevar a cabo este análisis, se consideró también la **exposición y sensibilidad** comunitaria. Por su parte, la exposición busca identificar qué o quiénes están sujetos a una cierta amenaza o peligro. Mientras que la sensibilidad apunta a aquellas características o condiciones que aumentan la vulnerabilidad a dicha amenaza o peligro. Finalmente, se observó la **capacidad adaptativa** de la comunidad. Es decir, las habilidades únicas y recursos disponibles a la comunidad para poder resistir situaciones relacionadas a eventos de emergencia.

Teniendo presente toda la información recopilada en los perfiles comunitarios y durante las reuniones de validación, se identificó cuan expuestos están estos sistemas comunitarios a los impactos de las amenazas principales.

Tensiones críticas identificadas por los residentes de la comunidad:

- Falta de actividad económica
- Infraestructura (propiedades y viviendas) abandonadas o en estado de deterioro
- Altos costos para reparar viviendas
- Seguridad alimentaria

Amenazas ambientales a la comunidad

Como parte de los hallazgos del perfil ambiental, se corroboró con los residentes sobre las amenazas ambientales que más afectan a la comunidad del centro urbano de Ponce, zona de primer orden, tomando a consideración los efectos del cambio climático que se enfrentan hoy día y se enfrentarán en un futuro. Ante ello se validaron los siguientes peligros naturales como las amenazas principales de la comunidad: 1) inundaciones por lluvias torrenciales o huracanes, 2) terremotos y 3) olas de calor.

Resumen de hallazgos principales del análisis de vulnerabilidad y riesgo

Durante el análisis se identificaron tres (3) **amenazas principales** que afectan a la comunidad de Bélgica durante situaciones de emergencia ambiental, sean estas huracanes, terremotos u olas de calor. Estas amenazas son: (1) falta de planes de emergencia, (2) falta de un refugio o centro de resiliencia comunitaria y, finalmente, (3) unidades de vivienda en abandono y solares baldíos.



Tensiones asociadas:

- Falta de un plan de emergencia coordinado.
- Apoyo municipal y estatal limitado durante eventos de desastre.
- Limitadas alternativas de refugio debido a restricciones y designaciones oficiales.
- Falta de espacios adecuados para organización y convivencia.
- Discrepancias en la administración de la cancha y el centro comunal, ambos en necesidad de reparaciones para funcionar como centros resilientes.
- Deficiencias en el mantenimiento del sistema de alcantarillado.
- Dificultades para acceder a ayudas de reparación tras huracanes María y Fiona.
- Falta de titularidad complica gestiones de rehabilitación.
- Poder económico limitado de la comunidad retrasa reparaciones y reduce la capacidad de preparación.

Sensibilidad:

- Deterioro de la cancha y centro por falta de mantenimiento adecuado.
- Problemas de alcantarillado, principalmente en las calles: 1) Calle #3, 2) Jacinto Gutierrez, 3) Elba Perales y 4) Campos.
- Viviendas construidas antes de 1980 y aquellas construidas en zinc y madera.



Tensiones asociadas:

- Falta de coordinación entre los pequeños y medianos comerciantes.
- La disminución poblacional afecta la viabilidad económica de los negocios del área.
- La presencia de propiedades abandonadas desincentiva la creación de nuevos negocios en el área.
- Falta de acceso a energía alterna para operar equipo de refrigeración y sistemas de pago afectan la economía local y disminuye el acceso a bienes y servicios de la comunidad.
- Falta de un plan de desalojo.
- Falta de un centro/refugio equipado con servicios médicos a la población envejeciente en caso de emergencia.
- Falta de alimentos y recursos esenciales durante y después de emergencias por desastres naturales.

Sensibilidad:

- Pequeños y medianos comerciantes que sufrieron daños estructurales a causa de los terremotos de 2020.
- Personas envejecientes, con diversidad funcional, de bajos recursos y sin auto.



Tensiones asociadas:

- Solares y unidades abandonados se convierten en potenciales focos de incendios.
- La comunidad incurre en gastos energéticos adicionales para refrescarse.
- Falta de hidrantes para combatir incendios.
- No hay áreas verdes para refugiarse del calor extremo.
- No existe una coordinación municipal que contemple medidas para proteger a la población envejeciente durante las olas de calor.

Sensibilidad:

- Personas envejecientes, encamadas y con problemas de movilidad.



Imagen 20. Estructura con daños visibles. Foto por GMT,LLC 2025.

NECESIDADES DE RESILIENCIA

Las necesidades de resiliencia de Bélgica se identificaron mediante el análisis de sus condiciones actuales, vulnerabilidad y riesgo, complementado con la participación de residentes, cuyas experiencias y conocimientos resultaron esenciales para comprender los factores que inciden en la seguridad y el bienestar comunitario.

- 1** Las viviendas construidas con materiales frágiles como madera y zinc son altamente vulnerables a los vientos huracanados, lluvias torrenciales y terremotos. El acceso a programas y/o ayudas de reconstrucción se ve limitado por problemas de titularidad. Esto ha ocasionado que muchas propiedades hayan sido abandonadas en la comunidad.
- 2** Los huracanes y los terremotos provocaron un incremento significativo en el abandono de viviendas, lo que ha generado problemas como plagas, riesgos de incendios y el uso inapropiado de estas propiedades. Las personas mayores son especialmente las más vulnerables a las amenazas asociadas a estas condiciones.
- 3** Las lluvias intensas provocan interrupciones en el servicio eléctrico en distintos sectores de Bélgica, afectando la conservación de alimentos perecederos y la operación de equipos médicos para personas encamadas. El problema impacta con mayor intensidad a los adultos mayores que no disponen de acceso a fuentes de energía alternativa, como placas solares o baterías.
- 4** Las lluvias intensas inundan la Avenida Las Américas y la Avenida Hostos que brindan acceso a la comunidad. La comunidad ha identificado que la limpieza preventiva del sistema de alcantarillado es deficiente lo que agrava aun más la situación.
- 5** La canalización incompleta del Río Portugués pone en riesgo de inundación la cancha bajo techo y su uso como activo comunitario durante las emergencias climáticas como huracanes y lluvias torrenciales.
- 6** Es necesario definir con claridad los roles y responsabilidades de los residentes de Bélgica, promoviendo la integración de la población joven y la coordinación con las agencias municipales pertinentes, para apoyar en los cursos de acción que la comunidad debe seguir ante eventos como terremotos, inundaciones, incendios, tormentas y huracanes.
- 7** La barrera tecnológica dificulta el acceso a la información durante los eventos de emergencia lo que amenazan la integridad física y calidad de vida de la población de adultos mayores. Es necesario explorar y desarrollar nuevos métodos de comunicación a nivel comunitario que permitan cerrar esta brecha digital.

VISIÓN DE LA COMUNIDAD

Una comunidad **resiliente** y **unida** donde las viviendas sean seguras, las vías y sistemas de alcantarillado gestionados eficientemente, y los riesgos de inundaciones minimizados. Un lugar con **oportunidades** para los jóvenes y donde todos, especialmente los adultos mayores, tengan acceso a comunicación **inclusiva** y **apoyo** en emergencias, integrando a las nuevas generaciones en roles claros y coordinados. Una comunidad de Bélgica **segura** y **vibrante** donde las propiedades abandonadas se rehabiliten para el beneficio colectivo, asegurando la calidad de vida y el **bienestar** de sus habitantes.



Imagen 21. Calle Gran Vía en Bélgica. Foto por GMT, LLC 2025.

Establecer una visión para un Plan de Resiliencia Comunitaria es esencial, puesto que define el rumbo, el propósito y los sueños colectivos de la comunidad. Esta visión funciona como una guía que orienta las decisiones y acciones del Plan, asegurando que se mantenga una perspectiva a largo plazo. Es también un espacio para imaginar un futuro centrado en el bienestar de las generaciones actuales y venideras.

En el caso del Plan de Resiliencia Comunitaria la Comunidad de Bélgica, la visión fue construida mediante múltiples actividades participativas. Esta fue validada y aprobada por los propios ciudadanos, convirtiéndose en el fundamento para establecer las metas, objetivos y estrategias del Plan.

ESTRATEGIAS DE IMPLEMENTACIÓN

Para alcanzar la visión desarrollada por la comunidad, se identificaron metas, objetivos y acciones específicas. La comunidad de Bélgica definió cinco (5) metas principales. Como parte del proceso de elaboración del Plan, la comunidad identificó las primeras acciones a implementar.

La siguiente sección describe los procesos programáticos necesarios para garantizar la ejecución efectiva de las acciones de resiliencia priorizadas. Incluye: 1) estrategias concretas relacionadas con el financiamiento, 2) los recursos necesarios, 3) los plazos de implementación y 4) la identificación de personas o entidades responsables. Su propósito es asegurar una planificación estructurada, viable y sostenible que facilite el cumplimiento de los objetivos del Plan y fortalezca la capacidad adaptativa de la comunidad a largo plazo.

Nota:
Los detalles que sirven de guía para la ejecución de las acciones no priorizadas se encuentran en el Apéndice 1.

Meta 1
Fortalecer la organización comunitaria y la coordinación intergeneracional para una respuesta eficaz ante emergencias.

Acción 1.1.1
Formar un grupo representativo de residentes, incluyendo líderes locales, jóvenes, y adultos mayores, para la creación del Comité de Implementación y Monitoreo del Plan.

Acción 1.2.1
Creación de un Censo Comunitario para identificar personas con necesidades especiales, condiciones de salud y voluntarios para apoyar durante emergencias.

Meta 2
Fortalecer la resiliencia estructural y la seguridad en la comunidad.

Acción 2.1.1
Formar un grupo de voluntarios y expertos locales en construcción para asesorar y apoyar a los residentes en la implementación de mejoras estructurales.

Acción 2.2.1
Coordinar proceso de orientación a residentes sobre asunto de titularidad, tenencia y derechos de la propiedad.

Meta 3
Reducir el riesgo de inundaciones y mejorar la gestión del sistema de alcantarillado en la comunidad.

Acción 3.1.1
Coordinar y colaborar con el Municipio de Ponce para un programa de mantenimiento preventivo.

Acción 3.1.2
Organizar y crear protocolos claros de acción en caso de inundaciones, incluyendo rutas de desalojo y zonas seguras para los residentes.

Meta 4
Garantizar el acceso a información con métodos de comunicación para la población de adultos mayores en situaciones de emergencia.

Acción 4.1.1
Campañas educativas y de comunicación a la comunidad para que cuenten con la información necesaria previo a los eventos atmosféricos.

Acción 4.1.2
Formar equipos voluntarios responsables de transmitir información crítica puerta a puerta y verificar el estado de los adultos mayores en situaciones de emergencia.

Meta 5
Revitalizar y redesarrollar económicamente la Gran Vía como un corredor comercial vibrante y dinámico.

Acción 5.1.1
Gestionar incentivos para comercios existentes y de nueva creación en la Gran Vía.

Meta 1

Fortalecer la organización comunitaria y la coordinación intergeneracional para una respuesta eficaz ante emergencias.

Objetivo 1.1

Formalizar la organización comunitaria.

Acción 1.1.1

Formar un grupo representativo de residentes, incluyendo líderes locales, jóvenes, y adultos mayores, para la creación del Comité de Implementación y Monitoreo del Plan.

Descripción de la acción:

Esta acción puede lograrse mediante la creación de un comité de residentes con la participación activa de Los Hijos de Bélgica, quienes pueden actuar como facilitadores y coordinadores en la comunidad. Por medio de reuniones vecinales y capacitaciones se pueden definir roles y responsabilidades claras para líderes, jóvenes y adultos.

Además, establecer alianzas con organizaciones locales y el municipio permitirá acceder a recursos y capacitación especializada. Integrar a Los Hijos de Bélgica en la formación de un grupo representativo fortalecerá la organización comunitaria ante situaciones de emergencias. Su liderazgo ayudará a coordinar acciones entre líderes, jóvenes y adultos mayores, asegurando estrategias efectivas y adaptadas a las necesidades locales para una respuesta más eficiente.

Beneficios esperados:

- Decisiones más inclusivas y acertadas.
- Comunicación eficiente entre las partes.
- Fortalecer la solidaridad de la comunidad.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Comité representativo formalizado y primera capacitación realizada.

Costo estimado:

No conlleva costos directos para la comunidad, sin embargo, se debe contemplar \$1,000 aproximadamente, para el registro oficial de la organización y \$1,200 aproximadamente para materiales de educación.

Posibles fuentes de financiamiento:

- Municipio de Ponce
- Posibilidad de gestionar donaciones y colaboraciones
- Fundación Comunitaria de Puerto Rico

Posibles colaboradores:

Municipio de Ponce, Hijos de Bélgica, Inc.

Indicadores para la evaluación de la acción:

Grupo comunitario formalizado y alineado a la iniciativa. Cantidad de personas comprometidas y que asisten a reuniones.

Tareas necesarias:



Convocar una asamblea de comunidad para explicar la iniciativa e invitar a participar.



Acordar cuántos cupos habrá para líderes locales, jóvenes (18 - 30 años), adultos mayores (65 años o más), comerciantes, organizaciones de base, entre otros.



Asignar roles y responsabilidades. Elegir coordinador/a general, responsable de comunicaciones, enlace con el Municipio y responsable de logística.



Capacitar al grupo comunitario. Solicitar a la Oficina Municipal de Manejo de Emergencias un taller sobre liderazgo en crisis, protocolos y manejo de información sensible.



Crear un calendario anual de reuniones. Establecer fechas fijas (primer jueves de cada mes, por ejemplo) y al menos dos simulacros comunitarios al año.



Implementar un sistema de seguimiento y evaluación. Llevar actas de cada reunión, registrar asistentes, acuerdos y tareas pendientes.

Meta 1

Fortalecer la organización comunitaria y la coordinación intergeneracional para una respuesta eficaz ante emergencias.

Objetivo 1.2

Implementar programas de capacitación en respuesta a emergencias.

Acción 1.2.1

Creación de un censo comunitario para identificar personas con necesidades especiales, condiciones de salud y voluntarios para apoyar durante emergencias.

Descripción de la acción:

La creación de un censo comunitario en la comunidad de Bélgica no solo permitirá identificar a las personas con necesidades especiales, condiciones de salud particulares y a los voluntarios dispuestos a apoyar durante emergencias, sino que también servirá como la base para establecer un protocolo de uso en situaciones críticas.

Contar con esta información hará posible definir quién tendrá acceso al censo, cómo se activarán los voluntarios y cuáles serán los pasos a seguir para contactar de manera rápida y efectiva a los residentes registrados. De esta forma, se podrá priorizar la asignación de recursos, organizar evacuaciones seguras y garantizar que los más vulnerables —adultos mayores, personas con discapacidades o con enfermedades crónicas— reciban la atención adecuada en el momento oportuno.

Además, se reconoce que la comunidad de Bélgica, al ser considerada una zona histórica, enfrenta limitaciones respecto a las modificaciones que pueden realizarse en su infraestructura. Esto subraya la importancia del censo como herramienta estratégica para mejorar la adaptabilidad y el apoyo a las personas con discapacidades dentro de las restricciones existentes.

Beneficios esperados:

- Respuesta de emergencia más rápida y precisa.
- Priorización eficiente de recursos.
- Fortalecer la solidaridad comunitaria.
- Incremento de la resiliencia comunitaria.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

50% de los hogares incluidos en el censo comunitario.

Costo estimado:

Entre \$3,500 - \$5,000 aprox. / \$110 aprox. recurrente en caso de contar con alguna tecnología.

Posibles fuentes de financiamiento:

- Ford Foundation
- Robert Wood Johnson Foundation
- W.K. Kellogg Foundation
- MacArthur Foundation

Posibles colaboradores:

Hijos de Bélgica, Inc., Municipio de Ponce (Oficina de Manejo de Emergencias)

Indicadores para la evaluación de la acción:

Cantidad de hogares registrados en el censo comunitario, a los seis (6) meses de haber comenzado la iniciativa.

Tareas necesarias:

- ☐ Crear un comité de la comunidad que incluya a líderes, personal de salud local y voluntarios para planificar y supervisar el proceso.
- ☐ Definir y crear el formulario del censo: 1) nombre, 2) dirección, 3) edad, 4) condiciones de salud, 5) número de residentes, 6) disponibilidad para ser voluntario, 7) problemas de movilidad, 8) entre otras.
- ☐ Asignar sectores o calles, a los encuestadores.
- ☐ Capacitar a los encuestadores en temas de confidencialidad de datos, protocolo para completar el formulario, etc.
- ☐ Implementar el formulario puerta a puerta.
- ☐ Generar listado de personas con necesidades especiales, con la intención de priorizar su apoyo, y mapas para los equipos de respuesta y el municipio.
- ☐ Crear un protocolo de uso en emergencias. Definir quién accede al censo, cómo se activan los voluntarios y qué pasos seguir para contactar rápidamente a las personas registradas durante un evento real.
- ☐ Establecer un plan de actualización continua.

Meta 2

Fortalecer la resiliencia estructural y la seguridad en la comunidad.

Objetivo 2.1

Desarrollar un programa de reparación y reforzamiento de viviendas.

Acción 2.1.1

Formar un grupo de voluntarios y expertos locales en construcción para asesorar y apoyar a los residentes en la implementación de mejoras estructurales.

Descripción de la acción:

Formalizar un grupo de voluntarios y expertos locales en construcción para fortalecer la seguridad de los hogares y el bienestar de los residentes. El equipo ofrecerá asistencia técnica y orientación práctica sobre las reparaciones necesarias en las viviendas, permitiendo que los residentes comprendan qué mejoras pueden realizar, su viabilidad y recursos disponibles. Esta acción considera importante el apoyo del municipio y de su equipo técnico para asegurar que las intervenciones cumplan con los estándares requeridos.

Beneficios esperados:

- Capacitación a residentes de técnicas de reparación y reforzamiento de las viviendas.
- Acceso a información técnica orientada al uso de materiales adecuados de construcción.
- Mayor seguridad y reducción de riesgos de las viviendas.
- Fortalecimiento del sentido de comunidad y promoción de soluciones colectivas.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años) organización de la acción y capacitación. Sin embargo, los trabajos de reparación/mejoras estructurales, puede alcanzar un mediano plazo (2-4 años).

Punto medio del plazo:

Tener el “Equipo Técnico-Voluntario Bélgica” plenamente constituido y al menos una vivienda seleccionada lista para obra.

Costo estimado:

\$25,000 aprox. por fases. El costo de reparar/realizar mejoras estructurales dependerá de múltiples factores caso por caso.

Posibles fuentes de financiamiento:

- Fundación Comunitaria de Puerto Rico
- Hábitat for Humanity
- Fondos Unidos de Puerto Rico

Posibles colaboradores:

“Hábitat para la Humanidad de Puerto Rico”, “Techos pa’ mi Gente”, Municipio de Ponce, entre otros.

Indicadores para la evaluación de la acción:

Porcentaje de viviendas en que, dentro de los 12 meses posteriores a la creación del Grupo Técnico-Voluntario, se han realizado alguna mejora con apoyo del equipo.

Tareas necesarias:



Convocar un equipo técnico-voluntario de Bélgica. Reunir a líderes comunitarios, vecinos con experiencia en albañilería, carpintería, plomería, y escuelas vocacionales de la zona, dispuestas a apoyar a la iniciativa.



Establecer el alcance del grupo y priorizar por tipos de mejoras: 1) refuerzo de techos, 2) drenaje, 3) accesibilidad, etc.



Desarrollar protocolos de asistencia. Formularios simples para que los residentes soliciten apoyo.



Capacitar al equipo.



Conseguir herramientas y fondos iniciales. (Donaciones de ferreterías locales, por ejemplo).



Coordinar trabajos en residencias, por fases.

Meta 2

Fortalecer la resiliencia estructural y la seguridad en la comunidad.

Objetivo 2.2

Fortalecer la seguridad en la tenencia de la vivienda.

Acción 2.2.1

Coordinar proceso de orientación a residentes sobre asunto de titularidad, tenencia, derechos de la propiedad.

Descripción de la acción:

Esta acción es necesaria para brindar seguridad jurídica y empoderar a las familias en la gestión de sus viviendas, garantizando que puedan ejercer sus derechos como propietarios. En muchas comunidades, como Bélgica, los residentes pueden enfrentar incertidumbre sobre la legalidad de sus propiedades, debido a la falta de títulos formales, ausencia de escrituras o desconocimiento de los procesos legales.

Mediante esta iniciativa, se busca ofrecer orientación legal accesible y personalizada, ayudando a las familias a regularizar sus propiedades y obtener la documentación necesaria para garantizar su estabilidad a largo plazo. Este proceso no solo resuelve dudas jurídicas, sino que también fortalece la comunidad al promover el ordenamiento legal, la planificación familiar y la inversión en mejoras estructurales con mayor seguridad.

Beneficios esperados:

- Herramientas para que los residentes gestionen sus viviendas de manera formal.
- Facilitar que los adultos mayores comprendan el proceso de obtención de títulos de propiedad.
- Seguridad jurídica sobre la propiedad.
- Acceso a financiamiento, seguros y ayudas.
- Protección del patrimonio familiar.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Mediano plazo (2-4 años)

Punto medio del plazo:

Tener todo listo para las orientaciones:

- 1) el programa diseñado, 2) los materiales impresos, 3) los profesionales confirmados y 4) hogares inscritos y 5) para la clínica legal.

Costo estimado:

No conlleva costos directos a la comunidad.

Posibles fuentes de financiamiento:

Voluntariado y alianzas locales.

Posibles colaboradores:

Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico (PUCPR), Departamento de la Vivienda Municipal y Estatal, Fundación Comunitaria de Puerto Rico, Ayuda Legal Puerto Rico, Centro para la Reconstrucción del Hábitat, Filantropía Puerto Rico, Fundación Segarra Boerman, Titín Foundation

Indicadores para la evaluación de la acción:

Porcentaje de hogares que, dentro de los 90 días posteriores a la orientación, entregan al menos un documento oficial (solicitud o expediente) en el Registro de la Propiedad, CRIM o notaría.

Tareas necesarias:

- ☐ Formar el comité que incluya líderes vecinales, representantes del Departamento de la Vivienda Municipal o Estatal, un abogado(a) pro bono y un estudiante de Derecho como enlace técnico.
- ☐ Recopilar información sobre situaciones particulares de herencia, falta de titularidad, falta de planos, u otros documentos importantes para el proceso.
- ☐ Gestionar acuerdos de colaboración la Oficina del Registrador de la Propiedad, Departamento de la Vivienda y el Municipio de Ponce.
- ☐ Planificar logística y proceso de orientación a los residentes por parte de estos profesionales.
- ☐ Preparar materiales y lista de documentos requeridos para completar proceso de titularidad y formulario de seguimiento.
- ☐ Desarrollar los procesos de orientaciones.

Meta 3

Reducir el riesgo de inundaciones y mejorar la gestión del sistema de alcantarillado en la comunidad.

Objetivo 3.1

Mitigar las inundaciones a causa del Río Portugués.

Acción 3.1.1

Coordinar y colaborar con el Municipio de Ponce para un programa de mantenimiento preventivo.

Descripción de la acción:

Un mantenimiento regular, que incluya la limpieza de escombros y la vigilancia de río, ayuda a prevenir desbordamientos durante temporadas de lluvias intensas o huracanes, reduciendo significativamente el impacto de desastres naturales. Además, esta colaboración fortalece la relación entre la comunidad y el gobierno local, promoviendo una gestión responsable.

Beneficios esperados:

- Reducción de inundaciones, menor impacto de eventos naturales.
- Mayor conciencia ambiental.

Parte(s) responsable(s):

Municipio de Ponce, Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Mediano plazo (2-4 años)

Punto medio del plazo:

Contar con un calendario de mantenimiento preventivo firmado por la comunidad y el Municipio y haber realizado la primera jornada conjunta de limpieza en los puntos críticos.

Costo estimado:

No conlleva costos directos para la comunidad.

Posibles fuentes de financiamiento:

No conlleva costos directos a la comunidad.

Posibles colaboradores:

Protectores de Cuenca

Indicadores para la evaluación de la acción:

Reducción del número de eventos de inundaciones en un periodo de dos (2) años, comparando con el inicio programa.

Tareas necesarias:

- ☐ Formar la brigada comunitaria de drenaje: 1) Reclutar vecinos, 2) comerciantes y 3) líderes dispuestos a monitorear alcantarillas y las áreas urbanas.
- ☐ Identificar puntos críticos de inundación en la comunidad.
- ☐ Solicitar reunión oficial con el Municipio de Ponce de parte de la comunidad de Bélgica.
- ☐ Establecer un calendario de limpieza preventiva de alcantarillado pluvial, junto al Municipio.
- ☐ Organizar jornadas de limpieza comunitaria con voluntarios para recoger basura y hojas de las cunetas, escombros, etc.
- ☐ Monitorear y reportar después de cada lluvia. Enviar fotos y breve informe al enlace municipal para validar si el mantenimiento fue efectivo.
- ☐ Capacitar a vecinos sobre desechos y desagües. Realizar charlas en el Centro Comunal de Bélgica sobre la importancia de no tirar basura en calles y cómo reportar alcantarillas tapadas.

Meta 3

Reducir el riesgo de inundaciones y mejorar la gestión del sistema de alcantarillado en la comunidad.

Objetivo 3.1

Mitigar las inundaciones a causa del río Portugués.

Acción 3.1.2

Organizar y crear protocolos claros de acción en caso de inundaciones, incluyendo rutas de desalojo y zonas seguras para los residentes.

Descripción de la acción:

Esta acción es importante para salvaguardar la vida y el bienestar de los residentes, especialmente en comunidades vulnerables como Bélgica, donde la exposición a fenómenos naturales como huracanes, inundaciones y terremotos puede representar un alto riesgo.

Contar con rutas de desalojo definidas, señalizadas y accesibles, así como con zonas seguras identificadas, permite que la comunidad tenga un plan de respuesta estructurado, necesario para reducir daños a la vida y propiedad. Además, se considera la posibilidad de establecer un centro resiliente equipado y administrado por residentes en la delimitación del barrio.

Beneficios esperados:

- Reducción y mitigación de efectos sobre las viviendas y residentes.

Parte(s) responsable(s):

Municipio de Ponce y Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Contar con un calendario de mantenimiento preventivo firmado por la comunidad y el Municipio y haber realizado la primera jornada conjunta de limpieza en los puntos críticos.

Costo estimado:

No conlleva costos directos para la comunidad.

Se pueden destinar \$3,000 aprox. para materiales de educación y \$8,000 aprox. para la señalización en la comunidad.

Posibles fuentes de financiamiento:

Para el material educativo se pueden ir gestionando donaciones de ferreterías, comercios y Municipio de Ponce. En cuanto a la señalización se requerirá de inversión económica por parte del Municipio de Ponce.

Posibles colaboradores:

Hijos de Bélgica, Inc., Municipio de Ponce (Oficina de Manejo de Emergencias), AAA

Indicadores para la evaluación de la acción:

Cantidad de personas que reconocen las rutas de desalojo de la comunidad, luego de establecidas.

Tareas necesarias:



Crear el comité de emergencia comunitario, reclutando líderes y voluntarios, con enlace directo a la Oficina de Manejo de Emergencias Municipal.



Capacitar a la comunidad y hacer simulacros de desalojo dos (2) veces al año.



Delimitar en un mapa de la comunidad de Bélgica las zonas bajas, rutas más seguras y edificios seguros (escuela, iglesia, etc.).



Diseñar rutas de desalojo. Establecer caminos peatonales y vehiculares, para señalizarlos.



Identificar una posible estructura para desarrollar un centro resiliente comunitario.



Mantener y ajustar el Plan. Registrar eventos lluviosos, revisar lo que falló y mejorar rutas o equipo antes de un próximo evento.

Meta 4

Garantizar el acceso a información con métodos de comunicación para la población de adultos mayores en situaciones de emergencia.

Objetivo 4.1

Reducir la brecha tecnológica y establecer brigadas comunitarias.

Acción 4.1.1

Campañas educativas y de comunicación a la comunidad para que cuenten con la información necesaria previo a los eventos atmosféricos.

Descripción de la acción:

Estas campañas brindan conocimientos clave sobre cómo proteger sus hogares, preparar suministros esenciales, identificar rutas de evacuación y comprender alertas meteorológicas. Voluntarios capacitados en asuntos de salud, incluyendo primeros auxilios, pueden apoyar estas campañas, ofreciendo asistencia directa a la comunidad. La información oportuna y accesible reduce la incertidumbre y el pánico, promoviendo respuestas más seguras y coordinadas.

Como modo de preparación de los hogares, la comunidad podrá adquirir equipos y herramientas (kit de emergencias) que puede ser distribuido por calles, sectores de la comunidad o líderes designados. Estos kits pueden incluir chalecos reflectivos, linternas, extintores, equipo de primeros auxilios, entre otros.

Beneficios esperados:

- Respuesta mas rápida y coordinada.
- Ahorro de recursos públicos y privados.
- Disminución del pánico y la incertidumbre.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

Cuando la comunidad haya visitado y orientado al menos al 50 % de los hogares de Bélgica y se haya efectuado un primer simulacro de rutas de desalojo.

Costo estimado:

No conlleva costos directos para la comunidad. Se pueden destinar \$3,000 aprox. para materiales de educación. La comunidad podrá destinar otra partida para equipos y herramientas (kit de emergencias) que puede ser distribuido por calles, sectores de la comunidad o líderes designados.

Posibles fuentes de financiamiento:

No conlleva costos directos a la comunidad. Para el material educativo se pueden ir gestionando donaciones de ferreterías, comercios y Municipio de Ponce.

Posibles colaboradores:

Hijos de Bélgica, Inc., Municipio de Ponce (Oficina de Manejo de Emergencias)

Indicadores para la evaluación de la acción:

Porcentaje de personas en Bélgica que, al finalizar la iniciativa recibieron la orientación completa y disponen de un plan de evacuación.

Tareas necesarias:

☐

Crear un Plan de Divulgación de como atender situaciones de emergencia en la couminidad.

☐

Reunir líderes comunitarios, voluntarios y representantes de organizaciones para coordinar la iniciativa.

☐

Crear afiches y folletos en español sencillo con información útil sobre emergencias.

☐

Distribuir *kits* de emergencia: proveer equipos básicos a la comunidad, organizados por sectores o líderes locales.

☐

Difundir información en puntos clave: colocar mensajes en Centro Comunal y usar redes sociales o altavoces.

☐

Realizar talleres cortos en el Centro Comunal para enseñar planes de emergencia.

☐

Capacitar voluntarios para explicar la información y ayudar a personas vulnerables.

☐

Asegurar que los mensajes y planes estén alineados con Manejo de Emergencias y con el Cuerpo de Bomberos.

Meta 4

Garantizar el acceso a información con métodos de comunicación para la población de adultos mayores en situaciones de emergencia.

Objetivo 4.1

Reducir la brecha tecnológica y establecer brigadas comunitarias.

Acción 4.1.2

Formar equipos voluntarios responsables de transmitir información crítica puerta a puerta y verificar el estado de los adultos mayores en situaciones de emergencia.

Descripción de la acción:

Esta acción es necesaria para asegurar que todos los residentes, especialmente los más vulnerables, reciban apoyo oportuno y adecuado. Este enfoque garantiza que la información llegue a quienes pueden no tener acceso a medios digitales o presentar barreras de comunicación, como adultos mayores o personas con discapacidades.

Beneficios esperados:

- Difusión rápida y confiable de información vital.
- Fortalecimiento del tejido comunitario.
- Mejor seguimiento a la población vulnerable.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Corto plazo (0-2 años)

Punto medio del plazo:

El 50 % de los hogares de Bélgica recibieron la primera visita de los brigadistas, se verificó su estado y se completó la ficha de necesidades.

Costo estimado:

No conlleva costos directos para la comunidad. Se pueden destinar \$3,000 aprox. para materiales de educación y equipos de comunicación, o de primera necesidad para los voluntarios.

Posibles fuentes de financiamiento:

- Municipio de Ponce
- AARP Puerto Rico
- Fundación Comunitaria de Puerto Rico
- Posibilidad de gestionar donaciones

Posibles colaboradores:

Hijos de Bélgica, Municipio de Ponce (Oficina de Manejo de Emergencias)

Indicadores para la evaluación de la acción:

Brigadistas asignados para cubrir la comunidad de Bélgica y reportes de necesidades, a los seis (6) meses de iniciado la iniciativa.

Tareas necesarias:

- ☐ Convocar brigadistas y promover la iniciativa en espacios clave para reclutar un (1) brigadista por cada 10 a 15 hogares.
- ☐ Crear una ficha con datos esenciales y validarla mediante visitas casa por casa.
- ☐ Dividir la comunidad en sectores pequeños y asignar un líder responsable de transmitir la información crítica puerta a puerta.
- ☐ Ofrecer talleres con Manejo de Emergencias sobre comunicación, primeros auxilios y RCP.
- ☐ Definir qué preguntar, cómo registrar datos y cómo escalar casos urgentes.
- ☐ Establecer canales y equipos de comunicación para que los brigadistas se mantengan conectados entre sí.
- ☐ Actualizar la base de datos: Revisar y corregir la información cada seis (6) meses para mantenerla vigente.

Meta 5

Revitalizar y redesarrollar económicamente la Gran Vía como un corredor comercial vibrante y dinámico.

Objetivo 5.1

Fomentar el desarrollo económico y social de la Gran Vía mediante la mejora de la infraestructura y el apoyo a negocios locales.

Acción 5.1.1

Gestionar incentivos para comercios existentes y de nueva creación en la Gran Vía.

Descripción de la acción:

Acción necesaria para fortalecer la economía local, generar empleos y mejorar la calidad de vida de los residentes de Bélgica. Al fomentar el emprendimiento y facilitar la apertura de negocios, se impulsa la actividad comercial en la comunidad, ofreciendo a los residentes acceso a bienes y servicios.

Además, este tipo de incentivos pueden atraer inversiones y promover un ecosistema económico, donde los negocios locales generen un impacto positivo en la comunidad. La apertura de comercios promueve la revitalización de espacios abandonados y mejora la seguridad.

Asimismo, al gestionar incentivos como subsidios, préstamos de bajo interés o exenciones contributivas, se reduce la carga financiera para nuevos comerciantes. De esta manera, Bélgica puede convertirse en un modelo de desarrollo económico en Ponce.

Beneficios esperados:

- Impulso a la revitalización urbana y el redesarrollo económico.

Parte(s) responsable(s):

Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo estimado:

Largo plazo (5 años o mas)

Punto medio del plazo:

Al haber concluido las mejoras a la Gran Vía, y los primeros comercios gestionados (alquiler, compra de estructuras o en permisos).

Costo estimado:

\$50,000 aprox. para iniciar trabajos y mayor presupuesto por parte del Municipio de Ponce.

Posibles fuentes de financiamiento:

Gestionar donaciones de materiales, horas de trabajo,

- Fondo de Recuperación Económica (FRE) del Banco de Desarrollo Económico (BDE)
- Cámara de Comercio de Puerto Rico.

Posibles colaboradores:

Hijos de Bélgica, Inc., Departamento de Desarrollo Económico y Comercio, Municipio de Ponce, National Main Street Center.

Indicadores para la evaluación de la acción:

Número de incentivos gestionados y número de comercios beneficiarios.

Tareas necesarias:

- ☐ Convocar a mesa de trabajo a representantes de la comunidad de Bélgica, comerciantes de la Gran Vía y personal de la Oficina Municipal de Desarrollo Económico de Ponce para establecer diálogo referente a esta iniciativa.
- ☐ Realizar un inventario y diagnóstico de la infraestructura (aceras, luminarias, drenaje, señalización) y de los negocios existentes incluyendo estado físico, tipo de actividad y necesidades prioritarias a atender.
- ☐ Identificar intervenciones y mejoras de bajo costo pero de alto impacto (pintura de cruces peatonales, reparación de luminarias) y otras acciones que el Municipio u organizaciones puedan atender.
- ☐ Gestionar con el Municipio de Ponce, orientaciones y un plan integral de incentivos. (exenciones temporales de patentes, subvenciones para fachadas o mejoras estructurales, y préstamos para nuevos emprendimientos, entre otros).
- ☐ Gestionar orientaciones sobre financiamiento y permisos.
- ☐ Implementar programas de capacitación comercial. Organizar talleres—mercadeo digital, contabilidad básica, cumplimiento sanitario—mediante alianzas con universidades.

MECANISMOS DE MONITOREO, EVALUACIÓN Y AJUSTE

El Plan de Resiliencia Comunitaria de Bélgica muestra cómo la comunidad quiere mejorar su entorno, estar mejor preparada ante huracanes y otros eventos atmosféricos, reforzar su organización, cuidar el bienestar de las personas más vulnerables, a la misma vez que impulsa el desarrollo económico.

Para ponerlo en marcha, se creará un **Comité de Implementación y Monitoreo** que trabajará de la mano con la organización Hijos de Bélgica; de esta manera, cada vecino podrá aportar tiempo, ideas y recursos, y se garantizará que las acciones acordadas se lleven a cabo y se mantengan con el apoyo de toda la comunidad.

Etapas clave de la implementación

Etapa	¿Qué implica?	Red del comité de Bélgica
Constitución del comité y definición de roles	Identificar y nombrar coordinadores, líderes de proyecto y enlaces técnicos.	Hijos de Bélgica designará una persona enlace; el comité define Coordinador/a, Subcoordinador/a, Secretario/a, Tesorero/a y tres (3) Vocales activos.
Ejecución de las acciones priorizadas	Elaborar un plan de trabajo, asignar responsables, gestionar presupuesto y coordinar voluntarios.	El comité presenta un plan de trabajo semestral; Hijos de Bélgica apoya en logística, búsqueda de fondos y capacitación.
Monitoreo, seguimiento y evaluación	Revisar indicadores, documentar avances y ajustar tácticas.	Reuniones cada dos (2) meses para revisar indicadores y redacción de informes.
Proceso de ajuste del Plan	Actualizar metas y actividades ante nuevos retos.	Evaluación anual completa del Plan; se presentan propuestas de ajuste en asamblea comunitaria con acompañamiento de Hijos de Bélgica.

Para lograr la implementación del Plan y se puedan ver resultados en Bélgica, necesitamos contar con herramientas sencillas y claras. A continuación, se presenta unas recomendaciones de herramientas de apoyo para que puedan ser utilizadas por el comité:

Herramientas de apoyo útiles para toda la comunidad

Documento	¿Para qué sirve?	¿Cómo se usa en la práctica?
Plantillas de actas de reunión	Registrar asistencia, acuerdos y tareas pendientes de cada reunión	Imprimir o usar en versión digital. Anotar la fecha, asistentes, temas discutidos y compromisos establecidos.
Plantilla “Quién hace qué”	Dejar claro qué persona o grupo es responsable de cada tarea	Lista en columnas: tarea, responsable, fecha límite y estado (pendiente/en proceso/completada). Puede estar accesible en el Centro Comunal.
Tablero de indicadores	Medir el avance del Plan con datos sencillos	Seleccionar 3–5 indicadores clave. Actualizarlos mensualmente en una gráfica o por colores (rojo, amarillo, verde) para ver si vamos al día.
Guía para conseguir fondos	Orientar sobre dónde y cómo solicitar fondos o recursos	Incluye una lista de posibles fuentes: programas municipales, fondos estatales, cooperativas, fundaciones y empresas locales. Pasos básicos: redactar la solicitud, adjuntar presupuesto, enviar a la entidad y dar seguimiento.
Documento de gestiones administrativas	Ayudar a llevar cuentas claras y transparentes	Explica qué se está realizando, recibos de compra, informes financieros para rendición de cuentas en las reuniones.
Protocolo de comunicación interna	Mantener a todo el comité informado y coordinado	Establecer medios de comunicación (grupo de WhatsApp, reuniones, visitas a los hogares, correo electrónico, etc.)

CONFORMAR EL COMITÉ DE IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO

El comité tendrá la responsabilidad de velar por la implementación efectiva del Plan de Resiliencia y asegurar que las acciones se lleven a cabo de forma organizada, participativa y transparente.

Entre sus funciones más importantes se encuentran:

- ✓ Dar seguimiento continuo a cada acción del Plan, documentando tanto los logros alcanzados como los retos que puedan surgir. Esto permitirá identificar qué está funcionando, qué necesita apoyo adicional, y cómo se puede mejorar.
- ✓ Mantener una comunicación constante con la comunidad, ya sea por medio de informes impresos, redes sociales o reuniones vecinales.
- ✓ Motivar la participación de los residentes de Bélgica en las diversas acciones y actividades del Plan, fomentando el voluntariado, el sentido de responsabilidad y el trabajo en equipo.
- ✓ Buscar alianzas estratégicas con organizaciones sin fines de lucro, escuelas, comercios locales, agencias de gobierno y otros sectores que puedan ofrecer recursos, conocimientos técnicos o apoyo en la ejecución de las acciones priorizadas.
- ✓ Revisar y proponer ajustes al Plan para que refleje cambios en las prioridades locales. Esto garantiza que el Plan siga siendo una herramienta útil y viva, capaz de adaptarse al paso del tiempo.

Es necesario iniciar el proceso identificando personas clave y recursos disponibles en la comunidad que estén dispuestos a integrarse al Comité de Implantación y Monitoreo Comunitario de Bélgica. Esta selección debe realizarse tomando en cuenta la siguiente composición recomendada:



Coordinador/a Principal



Subcoordinador/a



Secretario/a



Tesorero/a



Vocales o Miembros Activos
(preferiblemente tres (3) miembros)



Representante Enlace de Hijos de Bélgica

Ver Apéndice 2, para la descripción de los roles.

PROCESO DE EVALUACIÓN Y MONITOREO

Para que el Plan de Resiliencia funcione bien, es importante darle seguimiento constante y revisar cada cierto tiempo si las acciones están dando los resultados esperados.

- El Comité se reunirá cada dos (2) meses, y cualquier persona de la comunidad puede participar.
- Las reuniones se anunciarán por WhatsApp, hojas informativas, redes sociales y en el Centro Comunal.
- Se revisarán unos indicadores sencillos que muestran si se están cumpliendo las acciones del Plan.
- En el Apéndice 3 hay una hoja de trabajo y una lista de verificación que ayudan a hacer este seguimiento.
- Una (1) vez al año se hará una evaluación general del Plan para ajustar metas y fechas, según las necesidades que tenga la comunidad.

MECANISMOS DE AJUSTES AL PLAN

Para asegurar que el Plan se mantenga vivo y útil, el Comité —con el acompañamiento de Hijos de Bélgica— aplicará un ciclo de mejora continua, basado en cuatro (4) pilares: 1) cuándo, 2) cada cuánto, 3) cómo se revisa y 4) qué incluye.

1. Cuando revisamos el Plan (criterios de revisión)

- Cuando una acción priorizada necesite refuerzo (más recursos, tiempo o cambios técnicos).
- Si surgen nuevas necesidades, ideas o cambios legales que requieran respuestas distintas.
- Tras un evento que impacte la comunidad (huracán, terremoto, incendio, crisis económica).

2. Cada cuánto lo hacemos (calendario)

- Revisión completa cada cinco (5) años: permite finalizar acciones de largo plazo y medir su efecto.
- Revisión rápida cada año: en la evaluación anual se corrigen detalles menores y se actualizan los planes de trabajo.
- Revisión extraordinaria: si ocurre un evento mayor, el Comité puede convocar una sesión de urgencia para adaptar el Plan.

3. Cómo lo hacemos (paso a paso)

- Se invita públicamente a vecinos y colaboradores.
- Se reúnen datos de las acciones, indicadores, testimonios y reportes.
- Se redactan ajustes: 1) tareas, 2) responsables, 3) presupuesto y 4) plazos de tiempo.
- El borrador se publica en el Centro Comunal de Bélgica y redes sociales durante dos semanas para comentarios.
- Se somete para aprobación de una versión final en Asamblea General (consenso o votación simple).
- Se actualiza el documento oficial.

4. Qué incluye cada ajuste

- Descripción breve y clara.
- Lista de tareas y responsables.
- Presupuesto estimado y fuentes de financiamiento.
- Indicador para medir el éxito.
- Tiempo de ejecución.

Mantener este ciclo garantizará que el Plan refleje la realidad de la comunidad, refuerce la capacidad de adaptación y procure un futuro más seguro y solidario para todos.

POSIBLES ALIANZAS Y COLABORADORES

Sector Social y Comunitario

- Hijos de Bélgica, Inc.
- Municipio de Ponce
- Nacional Main Street Center
<https://www.puertoricomainstreet.org>
- Fundación Comunitaria de Puerto Rico
<https://www.fcpr.org>
- Ayuda Legal Puerto Rico
<https://ayudalegalpr.org>
- Filantropía Puerto Rico
<https://filantropiapr.org>
- Fundación Segarra Boerman
<https://www.fsbpr.org>
- Titin Foundation
<https://titinpr.org>
- Hábitat Habitat for Humanity
<https://www.habitatpr.org>
- Techos pa' mi Gente
<https://www.tpmgcorp.org>
- Centros Sor Isolina Ferré
<https://centrossorisolinaferre.org/>
- Ponce Neighborhood Housing Services
<https://www.poncenhs.org/>

Infraestructura

- Departamento de la Vivienda Municipal y Estatal
<https://www.vivienda.pr.gov>
- Centro para la Reconstrucción del Hábitat
<https://www.crhpr.org>

Sector Económico

- Departamento de Desarrollo Económico y Comercio
<https://www.desarrollo.pr.gov>
- Southern Puerto Rico's Economic Development District
<https://spredd.net/>
- Science, Technology & Research Trust de Puerto Rico
<https://prsciencetrust.org/>

Sector Ambiental

- Red Sísmica
<https://www.puertoricomainstreet.org>
- Protectores de Cuenca, Inc.
<https://www.protectoresdecuencas.org/es>
- Para La Naturaleza
<https://mascerca.paralanaturaleza.org/>
- Sigue tu Cepa
<https://siguetu.org/>
- Conservation Opportunity
<https://conservationopportunity.org/>

Sector Educativo

- Pontificia Universidad Católica de Puerto Rico (PUCPR)
<https://pucpr.edu>
- Universidad de Puerto Rico en Ponce (UPR-Ponce)
<https://www.uprp.edu/>



Imagen 22. Imagen aérea de la comunidad. Foto por GMT, LLC 2025

REFERENCIAS

Consejo de Cambio Climático de Puerto Rico. (2022). *Puerto Rico's state of the climate 2014-2021*. San Juan, PR: Puerto Rico Climate Change Council (PRCCC).

Departamento de la Vivienda & Foundation for Puerto Rico. (2022). *Marco de planificación WCRP*. San Juan, PR.

Departamento de Recursos Naturales (DRNA). (2016). *Plan de adaptación ante los cambios climáticos*. Puerto Rico: DRNA.

Environmental Protection Agency (EPA). (2022). *Plan de implementación de adaptación climática de la Región 2*.

Estudios Técnicos Inc. (2018). *Estudio de percepción pública sobre el riesgo y la resiliencia al cambio climático en Puerto Rico*.

Foundation for Puerto Rico. (2023). *Marco de planificación: Programa de Planificación integral de la Resiliencia Comunitaria (WCRP)*. Programa de Planificación Integral de la Resiliencia Comunitaria.

Gobierno Municipal Autónomo de Ponce, Oficina de Ordenación Territorial. (2003). *Plan territorial de Ponce*. Ponce, PR.

Gould, W., Fain, S., Parés, I., McGinley, K., Perry, A., & Steele, A. R. (2015). Caribbean Regional Climate Sub Hub assessment of climate change vulnerability and adaptation and mitigation strategies. United States Department of Agriculture.

Junta de Planificación. (2020). Plan de mitigación contra peligros naturales: Municipio de Ponce.

Junta de Planificación. (2023, agosto 10). Mapas y tablas: Censo 2020. <https://jp.pr.gov/>

Municipio Autónomo de Ponce, ABEXUS, & Atkins Caribe. (2023). *Plan de recuperación municipal*.

Puerto Rico Climate Change Council (PRCCC). (2022). *Puerto Rico's state of the climate 2014-2021: Assessing Puerto Rico's social-ecological vulnerabilities in a changing climate*. Puerto Rico Coastal Zone Management Program, Department of Natural and Environmental Resources.

U.S. Census Bureau. (2021). Table B01001: Sex by age, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

U.S. Census Bureau. (2021). Table B18135: Age by disability status, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

U.S. Census Bureau. (2021). Table S1501: Educational attainment, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

U.S. Census Bureau. (2021). Table S0802: Means of transportation to work by selected characteristics, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

U.S. Census Bureau. (2021). Table S2504: Physical housing characteristics for occupied housing units, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

U.S. Census Bureau. (2021). Table B25002: Occupancy status, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

U.S. Census Bureau. (2021). Table DP03: Selected economic characteristics, Puerto Rico Community Survey, 2017-2021 (5-Year Estimates). U.S. Department of Commerce. <https://data.census.gov/>

Yumbla León, L. G. (2006). *Estructura urbana de Bélgica: Historia señorial y comunidad obrera*. Departamento de Ingeniería, Universidad de Puerto Rico en Ponce.

APÉNDICES

- **Apéndice 1**
 - Acciones no priorizadas
- **Apéndice 2**
 - Detalles para del Comité de Implementación y Monitoreo
- **Apéndice 3**
 - Lista de verificación para la supervisión, monitoreo y evaluación del Plan
- **Apéndice 4**
 - Opciones para la formación de una organización formal para la comunidad
- **Apéndice 5**
 - Mapas
- **Apéndice 6**
 - Estrategia de Participación Ciudadana
- **Apéndice 7**
 - Metodología para la Recopilación de Datos

APÉNDICE 1: ACCIONES NO PRIORIZADAS

Meta 1: Fortalecer la Resiliencia Estructural y la Seguridad en la Comunidad.

Objetivo 1.1 Desarrollar un Programa de Reparación y Reforzamiento de Viviendas.

Acción: Gestionar apoyo técnico a los residentes en la implementación de mejoras estructurales.

Descripción: Esta acción es esencial para recaudar fondos y mejorar las viviendas más vulnerables de la comunidad. Muchas de estas estructuras, especialmente las construidas en madera con techos de zinc, están en constante riesgo ante huracanes y lluvias intensas, lo que pone en peligro la seguridad y bienestar de sus habitantes.

Esta iniciativa representa una oportunidad para brindar estabilidad y protección a quienes no cuentan con los recursos necesarios para reforzar sus hogares. Con ello, no solo se reducen los riesgos asociados a desastres naturales, sino que también se promueve la equidad social, garantizando que todas las familias puedan vivir en condiciones más seguras y dignas.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo Implantación: Mediano plazo - 2 a 4 años

Costo Estimado: Costo varía. Entre \$100–\$300 para asistencia técnica de arquitectos, ingenieros, estudiantes universitarios, o brigadas voluntarias para evaluar y diseñar mejoras seguras. Materiales pueden ser donados. Trabajos por medio de acuerdos entre los residentes, universidades y ONG.

Fuentes de Financiamiento: UPR, PUPR, UIPR – convenios para servicio comunitario, Habitat for Humanity

Beneficios Esperados: Seguridad y estabilidad de las viviendas más vulnerables. Reducción de riesgos ante desastres naturales. Además, promueve la equidad social al brindar apoyo a quienes no tienen recursos para reforzar sus hogares.

Meta 1: Fortalecer la Resiliencia Estructural y la Seguridad en la Comunidad.

Objetivo 1.1 Desarrollar un Programa de Reparación y Reforzamiento de Viviendas.

Acción: Crear un fondo colectivo o gestionar recursos con ONGs y entidades públicas para financiar mejoras en viviendas vulnerables, priorizando techos de zinc y estructuras de madera.

Descripción: Esta acción es fundamental para financiar la rehabilitación y mejora de viviendas en condiciones de vulnerabilidad dentro de la comunidad. Muchas de estas estructuras enfrentan un alto riesgo de deterioro y daños severos debido a fenómenos climáticos extremos, como huracanes y lluvias en periodos extensos. La falta de infraestructura resistente no solo compromete la seguridad de las familias, sino que también afecta su bienestar, su estabilidad económica y su calidad de vida.

mediante esta iniciativa, se busca promover la equidad social, brindando apoyo a quienes no cuentan con los recursos necesarios para mejorar sus viviendas por cuenta propia. Al fortalecer las condiciones de estos hogares, se ofrece un entorno más digno, estable y seguro donde puedan desarrollarse.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo Implantación: Corto plazo - 0 a 2 años

Costo Estimado: Costo varía. Entre \$2,000–\$6,000 por vivienda según el tipo de reparación.

Fuentes de Financiamiento: Ford Foundation, Hispanic Federation, Habitat for Humanity, TECHO, Campañas locales tipo GoFundMe + match-funding con fundaciones.

Beneficios Esperados: Reducción de vulnerabilidad estructural. Seguridad y estabilidad de las viviendas más vulnerables.

APÉNDICE 1: ACCIONES NO PRIORIZADAS

Meta 2: Reducir el Riesgo de Inundaciones y Mejorar la Gestión del Sistema de Alcantarillado en la Comunidad.

Objetivo 2.1 Mitigar las inundaciones urbana.

Acción: Gestionar proyectos de infraestructura verde dirigidos a mitigar las inundaciones.

Descripción: Esta acción es crucial para la comunidad de Bélgica debido a su vulnerabilidad ante inundaciones recurrentes, que afectan tanto la seguridad de sus residentes como la calidad de su entorno. La falta de una infraestructura adecuada para el manejo de aguas pluviales ha provocado que, en temporadas de lluvias intensas, las calles y hogares sufran daños significativos, comprometiendo la movilidad, la salud y el bienestar de la comunidad.

La implementación de proyectos de infraestructura verde, como sistemas de drenaje sostenible, jardines de lluvia, pavimentos permeables y áreas de retención natural, permitiría reducir la acumulación de agua, mejorar la absorción del suelo y minimizar el impacto de las inundaciones. Además de mitigar los efectos del cambio climático, estas soluciones ecológicas también embellecen la comunidad, fortalecen la biodiversidad y promueven un entorno más saludable.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica y Municipio de Ponce

Tiempo Implantación: Largo plazo - 5 o más años

Costo Estimado: Costos varían. Entre \$10,000–\$50,000 por intervención para pequeños jardines pluviales comunitarios. Y \$100,000 (según escala y diseño) para infraestructura más compleja puede requerir.

Fuentes de Financiamiento: Municipio de Ponce, EPA – Urban Waters

Beneficios Esperados: Reducción de inundaciones, menor impacto de eventos naturales. Mayor conciencia ambiental.

Meta 2: Reducir el Riesgo de Inundaciones y Mejorar la Gestión del Sistema de Alcantarillado en la Comunidad.

Objetivo 2.1 Mitigar las inundaciones urbanas.

Acción: Desarrollar huertos urbanos en solares en desuso previamente identificados y disponibles para este tipo de práctica.

Descripción: Esta acción es necesaria porque promueve la seguridad alimentaria, la sostenibilidad ambiental y la revitalización de espacios urbanos en desuso. El desarrollo de huertos urbanos fomenta la participación y colaboración entre los residentes, quienes pueden organizarse para sembrar, cosechar y compartir los productos. Además, estos espacios pueden servir como centros educativos para que la comunidad aprenda sobre agricultura sostenible, compostaje, reciclaje y el impacto positivo de las prácticas ecológicas en el medio ambiente.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica y Municipio de Ponce

Tiempo Implantación: Mediano plazo - 2 a 4 años

Costo Estimado: Costo varía. Entre \$5,000–\$25,000 por huerto, según tamaño.

Fuentes de Financiamiento: Municipio de Ponce, USDA - Subvenciones para agricultura urbana, W.K. Kellogg Foundation, Hispanic Federation.

Beneficios Esperados: Reduce la huella ecológica, fomenta el compostaje y el reciclaje. Fortalece el sentido de comunidad al involucrar a residentes en el cultivo y mantenimiento. Mitigación de inundaciones.

APÉNDICE 1: ACCIONES NO PRIORIZADAS

Meta 4: Fortalecer la Organización Comunitaria y la Coordinación Intergeneracional para una Respuesta Eficaz ante Emergencias.

Objetivo 4.2 Implementar Programas de Capacitación en Respuesta a Emergencias.

Acción: Organizar talleres y simulacros regulares sobre temas como evacuación, uso de extintores, primeros auxilios y manejo de crisis, con el apoyo de agencias municipales y expertos.

Descripción: La acción es necesaria para ayudar a la comunidad a prepararse ante situaciones de emergencia, reduciendo riesgos y salvando vidas. Estas actividades permiten que los residentes adquieran habilidades prácticas y conocimientos esenciales para actuar de manera rápida y efectiva, disminuyendo el pánico y la confusión durante eventos críticos.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo Implantación: Corto plazo - 0 a 2 años

Costo Estimado: Entre \$500–\$3,000 por evento, incluyendo logística, materiales, refrigerios, equipo. Mucho puede hacerse con apoyo institucional existente.

Fuentes de Financiamiento: Municipio de Ponce, NMEAD, FEMA - CERT

Beneficios Esperados: Permite una respuesta más rápida y efectiva ante emergencias. Fomenta la conciencia sobre protocolos de seguridad.

Meta 5: Revitalizar y redesarrollar económicamente la Gran Vía, como un corredor comercial vibrante y dinámico.

Objetivo 5.1 Fomentar el desarrollo económico y social de la Gran Vía mediante la mejora de la infraestructura y el apoyo a negocios locales.

Acción: Promover la inversión y rehabilitar la infraestructura comercial y pública.

Descripción: Esta acción es esencial para impulsar la economía local y fortalecer el tejido social. La Gran Vía, como eje comercial, tiene el potencial de convertirse en un punto de encuentro vibrante que atraiga tanto a residentes como a visitantes, impulsando el comercio local, generando empleo y fomentando el emprendimiento. La mejora de la infraestructura pública complementa este desarrollo al crear espacios seguros, accesibles y atractivos que invitan a la convivencia y la actividad cultural y comercial. Además, esta revitalización puede integrarse con el atractivo turístico del centro histórico de Ponce, potenciando la identidad cultural de la comunidad de Bélgica y posicionándola como un área clave para el desarrollo económico y social sostenible.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica y Municipio de Ponce

Tiempo Implantación: Largo plazo - 5 o más años

Costo Estimado: No conllevar costos directos a la comunidad. Deberá ser mediante el apoyo del Municipio de Ponce y ONG con costos que varían entre \$50,000 a \$250,000 dependiendo del tamaño, uso, condiciones actuales.

Fuentes de Financiamiento: Municipio de Ponce, EDA – Economic Development Administration (fondos para microempresas y espacios económicos), Historic Preservation Grants (si aplica a edificios antiguos)

Beneficios Esperados: Fortalecimiento del comercio, genera empleo y fomenta el emprendimiento. Creación de espacios seguros, accesibles y atractivos para la comunidad.

APÉNDICE 1: ACCIONES NO PRIORIZADAS

Meta 5: Revitalizar y redesarrollar económicamente la Gran Vía, como un corredor comercial vibrante y dinámico.

Objetivo 5.1 Fomentar el desarrollo económico y social de la Gran Vía mediante la mejora de la infraestructura y el apoyo a negocios locales.

Acción: Realizar actividades culturales que promuevan el legado histórico de la comunidad de Bélgica y fomenten la economía local.

Descripción: Estas actividades fortalece el sentido de pertenencia de los residentes, preservando su historia y tradiciones. Además, estas actividades atraen visitantes y generan oportunidades económicas para los comercios locales. También, contribuyen a la educación comunitaria, promoviendo el conocimiento sobre el patrimonio local, las micro historias y el realce de personalidades importantes de Bélgica.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo Implantación: Corto plazo - 0 a 2 años

Costo Estimado: Puede variar, actividades pequeñas: \$1,000–\$5,000.

Fuentes de Financiamiento: Municipio de Ponce, ICP, Compañía de Turismo de PR - Programas de Turismo Cultural, Fondos Legislativos.

Beneficios Esperados: Preservación y promoción de su legado histórico, fortaleciendo la identidad cultural y el sentido de pertenencia de sus residentes. Impulso a la economía local.

Meta 6: Mejorar la seguridad vial y movilidad en Bélgica

Objetivo 6.1 Reducir accidentes y ordenar el tráfico con mejor infraestructura, señalización y elementos visuales

Acción: Establecer Programa de Control de Tráfico mediante las Mejores Prácticas de Calles Completas y Arte Urbano.

Descripción: Esta iniciativa es esencial para crear un entorno más seguro, inclusivo y atractivo para todos los residentes. Las Calles Completas promueven el diseño de vías que consideran las necesidades de peatones, ciclistas, personas con movilidad reducida y conductores, reduciendo accidentes y fomentando medios de transporte sostenibles. Integrar arte urbano no solo embellece el espacio público, sino que también refuerza la identidad cultural de Bélgica y contribuye a la reducción de la velocidad vehicular al hacer que los conductores presten más atención a su entorno.

Parte(s) Responsable(s): Comité de Implementación y Monitoreo de la Comunidad de Bélgica

Tiempo Implantación: Mediano plazo - 2 a 4 años

Costo Estimado: Puede variar. Intervenciones ligeras: \$10,000–\$25,000 por intersección. Calles completas con rediseño más estructural: >\$100,000.

Fuentes de Financiamiento: Municipio de Ponce, DOT – Safe Streets and Roads for All (SS4A), Fundaciones de arte urbano (Creative Capital, ArtPlace America)

Beneficios Esperados: Reducir accidentes al diseñar calles accesibles para peatones, ciclistas y conductores. Mejor experiencia, seguridad y movilidad en el tejido urbano. Calles más accesibles y atractivas favorecen el comercio y el turismo.

APÉNDICE 2: DETALLES PARA DEL COMITÉ DE IMPLEMENTACIÓN Y MONITOREO

A continuación las descripciones de los roles de los miembros del Comité de Implementación y Monitoreo:

Coordinador/a Principal

Tareas principales: Liderar el comité y guiar las reuniones. Representar al comité ante otras organizaciones, autoridades o instituciones. Asegurar que se cumpla el objetivo del comité y que las decisiones se implementen de acuerdo a lo acordado. Motivar y coordinar el trabajo del equipo.

Habilidades sugeridas: Liderazgo, comunicación, toma de decisiones, capacidad de organización.

Subcoordinador/a**

Tareas principales: Apoyar al coordinador en sus funciones y asumir sus responsabilidades en su ausencia. Ayudar en la toma de decisiones y en la organización de actividades. Ser un puente entre los miembros del comité y el coordinador.

Habilidades sugeridas: Flexibilidad, habilidades de resolución de problemas, trabajo en equipo.

Secretario/a

Tareas principales: Registrar las actas de las reuniones, asegurándose de que se documenten las decisiones tomadas y las tareas asignadas. Mantener un archivo organizado de documentos. Enviar convocatorias de reuniones y otros recordatorios a los miembros.

Habilidades sugeridas: Organización, atención al detalle.

Tesorero/a

Tareas principales: Gestionar las finanzas del comité. Preparar informes financieros regulares para los miembros del comité. Buscar fuentes de financiamiento (como donaciones, subvenciones, eventos de recaudación de fondos).

Habilidades sugeridas: Habilidades contables, organización, responsabilidad.

Vocales o Miembros Activos (preferiblemente tres (3))

Tareas principales: Participar activamente en las reuniones y discusiones del comité. Colaborar en la implementación de acciones priorizadas o actividades acordadas. Apoyar en tareas de comunicación, coordinación de actividades, y seguimiento de tareas.

Habilidades sugeridas: Colaboración, comunicación, proactividad.

Asesor/a o Consejero/a Externo (se recomienda a NMSC, Municipio de Ponce)

Tareas principales: Proporcionar orientación y consejo experto en temas específicos. Ayudar en la toma de decisiones importantes y en la elaboración de estrategias a largo plazo.

Habilidades sugeridas: Pensamiento estratégico, experiencia técnica en el área de consulta, capacidad de análisis, comunicación efectiva, objetividad e imparcialidad en la toma de decisiones, y habilidad para orientar procesos de planificación a largo plazo.

APÉNDICE 3: LISTA DE VERIFICACIÓN PARA LA SUPERVISIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PLAN

4C: LISTA DE VERIFICACIÓN PARA LA SUPERVISIÓN, MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PLAN

LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN				
ACCIÓN 1:				
META QUE ATIENDE:	RESULTADOS DE ACCIÓN:			
OBJETIVO(S)				
ATENDIDO(S):				
FECHA DE FINALIZACIÓN:				
PARTE RESPONSABLE:	NIVEL DE PRIORIDAD 1=Alto / 2=Med / 3=Bajo			
Lista de Verificación				
PREGUNTAS DE EVALUACIÓN			RESPUESTA	
			SÍ	NO
1. ¿Se ha completado exitosamente la Acción? <i>(Si contesta No, vaya a pregunta #5; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>				
2. ¿Tuvo la Acción el resultado esperado? <i>(Si contesta No, vaya a pregunta #5; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>				
3. ¿Se le ha informado a la comunidad de la Acción completada? <i>(Si contesta No, vaya a recomendación #1; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>				
4. ¿La finalización de la Acción incluyó evidencia de apoyo? <i>(Si contesta NO, vaya a recomendación #2; si contesta Sí, vaya a recomendación #5.)</i>				

LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN		
ACCIÓN 1:		
5. Si la Acción no se ha completado, ¿espera la comunidad que la Acción se complete en el futuro? <i>(Si contesta NO, vaya a pregunta #8; si contesta Sí, continúe con la siguiente pregunta.)</i>		
6. ¿Qué otra Acción puede hacer la comunidad para lograr la(s) Meta(s)? <i>(Describe aquí y continúe con la recomendación #3.)</i>		
7. ¿Cuál es la nueva fecha de finalización? ¿Qué hay que hacer? ¿Quién es responsable? <i>(Describe y continúe con la recomendación #4.)</i>		
8. Si no se espera que la Acción se complete en el futuro, evalúe el objetivo y determine si es necesario. Si es necesario, determine la nueva acción. ¿Cuál sería esa Acción? <i>(Describe y continúe con la Recomendación #4.)</i>		
Recomendaciones		
1. Consulte la Estrategia de Participación para conocer las formas de comunicación y los métodos de publicidad acordados. Provea evidencia de apoyo (por ejemplo: fotos, copias de documentos, notas de reuniones, correos electrónicos) y responda a preguntas de la comunidad.		
2. Si no hay evidencia de apoyo disponible, desarrolle un documento de resumen, tome una foto, escriba una nota o utilice algún medio para documentar que la Acción de Resiliencia se ha completado con éxito. Consulte la Estrategia de Participación para obtener las formas acordadas de registro. Almacénelas en un lugar seguro con duplicados o copia de seguridad.		
3. Usted ha decidido desarrollar una nueva Acción para completar un objetivo de resiliencia. Coordine con el Comité de Implementación y Monitoreo para desarrollar esta nueva Acción de Resiliencia. Consulte la Fase 3 del Marco de Planificación del WCRP para obtener orientación sobre el proceso para desarrollar la Acción de		
LISTA DE VERIFICACIÓN DE MONITOREO Y EVALUACIÓN		
ACCIÓN 1:		
Resiliencia. Se recomienda que desarrolle una ficha de implementación siguiendo las directrices de la Estrategia de Implementación desarrollada en la Fase 4 del CRP. Consulte la Estrategia de Participación para conocer las estrategias de divulgación, comunicación y publicidad acordadas para proporcionar una sesión de actualización sobre la enmienda al CRP.		
4. Complete una nueva ficha de implementación siguiendo los lineamientos establecidos en la Estrategia de Implementación para agregar la Acción de Resiliencia revisada como una enmienda al CRP. Se debe informar a la comunidad sobre la enmienda realizada al CRP. Consulte la Estrategia de Participación para conocer los canales y Procesos de Comunicación acordados para proporcionar una sesión de actualización sobre la enmienda al CRP.		
5. ¡Felicidades! Asegúrese de mantener un registro (copias en papel o digitales, con duplicados o copias de seguridad) de toda Acción de Resiliencia completada, no completada o en proceso. Además, mantenga un registro de las actividades de monitoreo y evaluación, listas de verificación y próximos pasos.		

APÉNDICE 4: FORMACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN FORMAL

En Puerto Rico, las organizaciones comunitarias tienen distintas opciones para organizarse legalmente con la finalidad de solicitar fondos. Las más comunes son las siguientes:

1. Organizaciones sin fines de lucro (ONG)

Forma más común para que las comunidades gestionen proyectos sociales y soliciten fondos tanto públicos como privados. Este tipo de organización no puede busca lucro económico en su misión, sino el beneficio social, cultural, educativo o ambiental de la comunidad.

- Una ONG en Puerto Rico, debe registrarse ante el Departamento de Estado de Puerto Rico. Además, puede solicitar la exención de impuestos bajo el código 501(c)(3) del IRS de Estados Unidos, lo que les permite recibir donaciones deducibles de impuestos.
- Requisitos:
 - Debes tener una estructura formal con una junta directiva y estatutos claros.
 - La organización debe tener un plan de trabajo y objetivos específicos de impacto social.
 - Transparencia financiera: Las ONGs deben presentar informes financieros anuales y cumplir con auditorías dependiendo del tamaño de los fondos gestionados.

Financiamiento

- Subvenciones públicas: Programas federales, del gobierno de Puerto Rico, o de municipios.
- Fundaciones privadas y corporaciones: Muchas fundaciones privadas (como la Fundación Comunitaria de Puerto Rico) financian proyectos comunitarios.
- Donaciones individuales y crowdfunding: Plataformas como GoFundMe o Facebook Fundraisers también son populares.

Beneficios

- Acceso a fondos públicos y privados
- Exención fiscal (501c3)
- Mayor credibilidad ante donantes y entidades gubernamentales

Pros

- Acceso a subvenciones federales, locales y fundaciones
- Posibilidad de obtener donaciones deducibles de impuestos
- Mayor transparencia y confianza con los financiadores

Contras

- Costos operativos (auditoría, informes anuales)
- Requiere estructura administrativa sólida
- Proceso de registro puede ser largo y complejo

2. Cooperativas

En Puerto Rico, es una forma común de organizarse, especialmente en áreas rurales o de servicios económicos.

- Debe registrarse en el Departamento de Estado de Puerto Rico y cumplir con las leyes locales sobre cooperativas. La Alianza Cooperativa Internacional (ACI) también ofrece recursos a cooperativas.
- Algunas cooperativas pueden obtener la exención fiscal en Puerto Rico si operan bajo el principio de beneficio mutuo y no buscan lucro personal.

Financiamiento

- Préstamos y aportes de miembros: Los miembros de la cooperativa contribuyen con fondos para financiar proyectos.
- Subvenciones gubernamentales: Al igual que las ONGs, pueden acceder a fondos federales y estatales si cumplen con los requisitos.
- Colaboración con otras cooperativas: Muchas cooperativas en Puerto Rico forman alianzas para obtener recursos conjuntos.

Beneficios

- Enfoque en el bienestar de los miembros
- Autogestión de los recursos
- Acceso a fondos y préstamos cooperativos

Pros

- Democracia interna: todos los miembros tienen voz y voto
- Puede generar recursos económicos de manera autónoma
- Apoyo comunitario

Contras

- Requiere apoyo continuo de los miembros
- Limitada capacidad de recibir donaciones grandes
- Gestión complicada si no hay consenso entre miembros

APÉNDICE 4: FORMACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN FORMAL

3. Fundaciones Comunitarias

Se enfocan en el desarrollo social y económico de una comunidad específica o de todo Puerto Rico. Pueden ser grandes o locales, y deben tener la capacidad de gestionar fondos significativos para proyectos específicos.

- Deben registrarse ante el Departamento de Estado, como una entidad sin fines de lucro para poder recibir fondos públicos y privados, y cumplir con las leyes fiscales de Puerto Rico.

Financiamiento

- Donaciones: Suelen recibir donaciones de personas, empresas y organizaciones, las cuales luego distribuyen a proyectos comunitarios.
- Subvenciones: Algunas tienen su propio fondo de subvenciones para otorgar a otras organizaciones comunitarias que cumplan con sus criterios.

Beneficios

- Gestión de fondos importantes
- Posibilidad de crear un fondo permanente
- Capacidad para influenciar políticas públicas

Pros

- Subvenciones a largo plazo
- Capacidad para crear fondos endowment (fondo permanente)
- Atrae grandes donaciones

Contras

- Requiere gran capacidad de gestión
- Altos costos de operación y recursos humanos
- Proceso burocrático y tiempo de aprobación largo

4. Asociaciones Civiles

Son grupos formales sin fines de lucro que también pueden solicitar fondos para fines comunitarios. Su estructura es menos rígida que una ONG, pero aún requiere de ciertos procesos legales y administrativos para operar.

- Al igual que las ONGs, deben ser registradas ante el Departamento de Estado de Puerto Rico.

Financiamiento

- Subvenciones públicas: Pueden acceder a fondos públicos tanto locales como federales.
- Donaciones y contribuciones: También pueden organizar actividades de recaudación de fondos y recibir donaciones de empresas, individuos o fundaciones.

Beneficios

- Menos burocracia comparado con ONGs o cooperativas
- Flexible en su estructura y organización
- Facilidad de registro

Pros

- Bajo costo de funcionamiento
- Fácil de organizar
- Rápido registro

Contras

- Limitado acceso a subvenciones comparado con ONGs
- No tienen exención fiscal automáticamente
- Falta de credibilidad ante grandes financiadores

APÉNDICE 4: FORMACIÓN DE UNA ORGANIZACIÓN FORMAL

5. Fideicomisos Comunitarios

Son menos comunes, pero son una opción viable para aquellas que desean administrar fondos para proyectos específicos en la comunidad. Este tipo de estructura se utiliza para crear fondos permanentes o para iniciativas que requieren una gestión a largo plazo.

- Se debe constituir un fideicomiso ante el Departamento de Estado y cumplir con los requisitos fiscales del IRS.

Financiamiento

- Fideicomisos privados o familiares: Algunos pueden financiar proyectos comunitarios si están alineados con sus objetivos.
- Donaciones: Pueden recibir donaciones de individuos y empresas que deseen apoyar causas específicas.

Beneficios

- Administración de fondos a largo plazo
- Posibilidad de crear fondos perpetuos
- Alta confianza entre donantes por la estructura legal

Pros

- Posibilidad de generar ingresos pasivos (por medio de un fondo de inversión)
- Mayor seguridad jurídica para los financiadores

Contras

- Requiere un proceso legal complejo y costoso
- Gestión estricta de fondos
- Altos costos administrativos

6. Corporaciones sin fines de lucro

Tienen una estructura más formal similar a una empresa, pero con el objetivo de trabajar por el bien social.

- Se deben registrar como una corporación en el Departamento de Estado de Puerto Rico.

Financiamiento

- Subvenciones: Pueden acceder a fondos gubernamentales, de fundaciones privadas, e internacionales.
- Donaciones: Reciben donaciones de individuos y empresas interesadas en apoyar causas sociales.

Beneficios

- Estructura corporativa sólida
- Posibilidad de gestionar proyectos grandes y de alto impacto
- Acceso a subsidios y donaciones

Pros

- Mayor capacidad de recibir fondos que asociaciones civiles
- Estructura profesional que permite una mejor organización

Contras

- Requiere gran nivel de organización interna y recursos administrativos
- Registro más complejo que otras estructuras

APÉNDICE 5: MAPAS

Mapa 1. Delimitación

Mapa 2. Infraestructura de Agua Potable

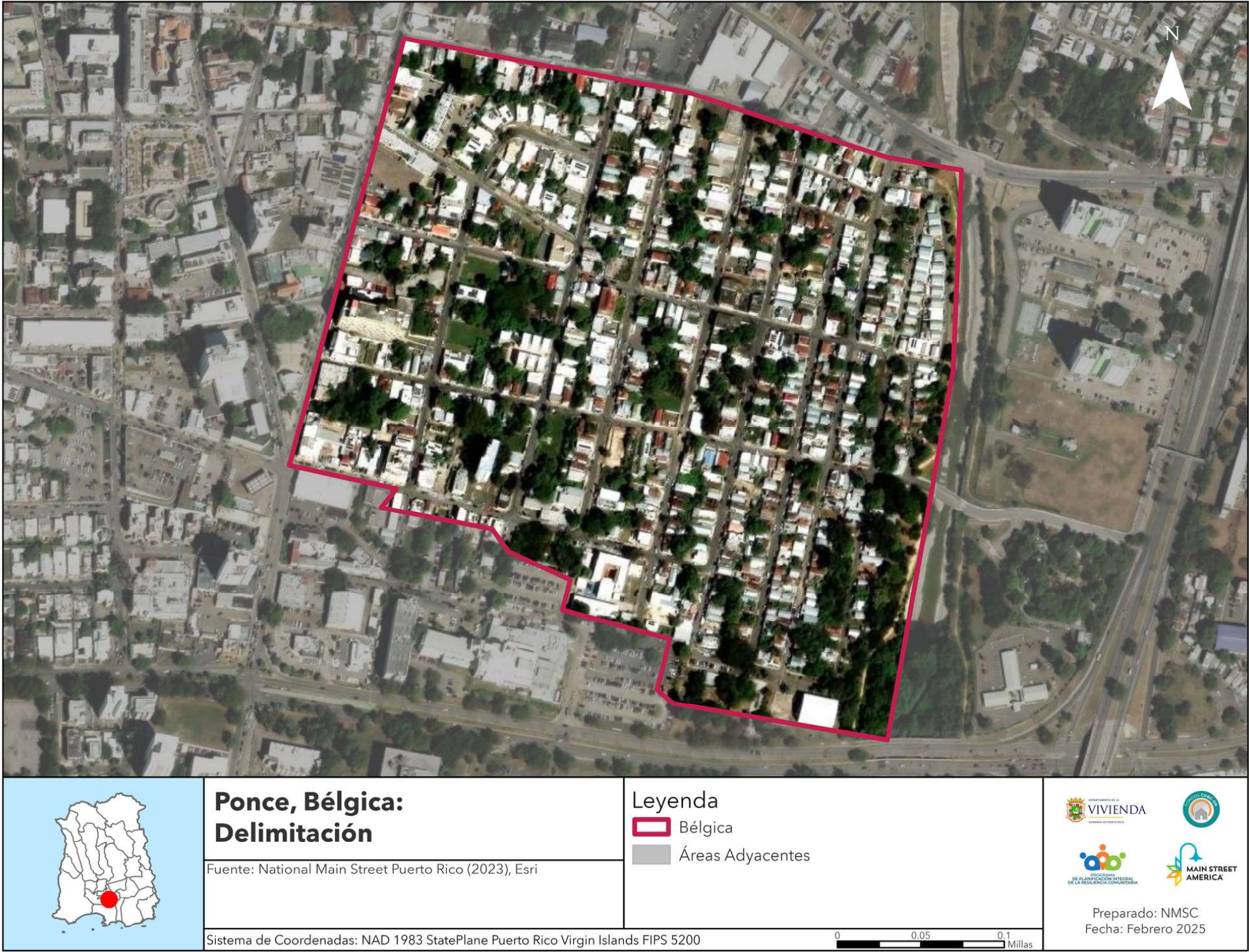
Mapa 3. Infraestructura de Alcantarillado

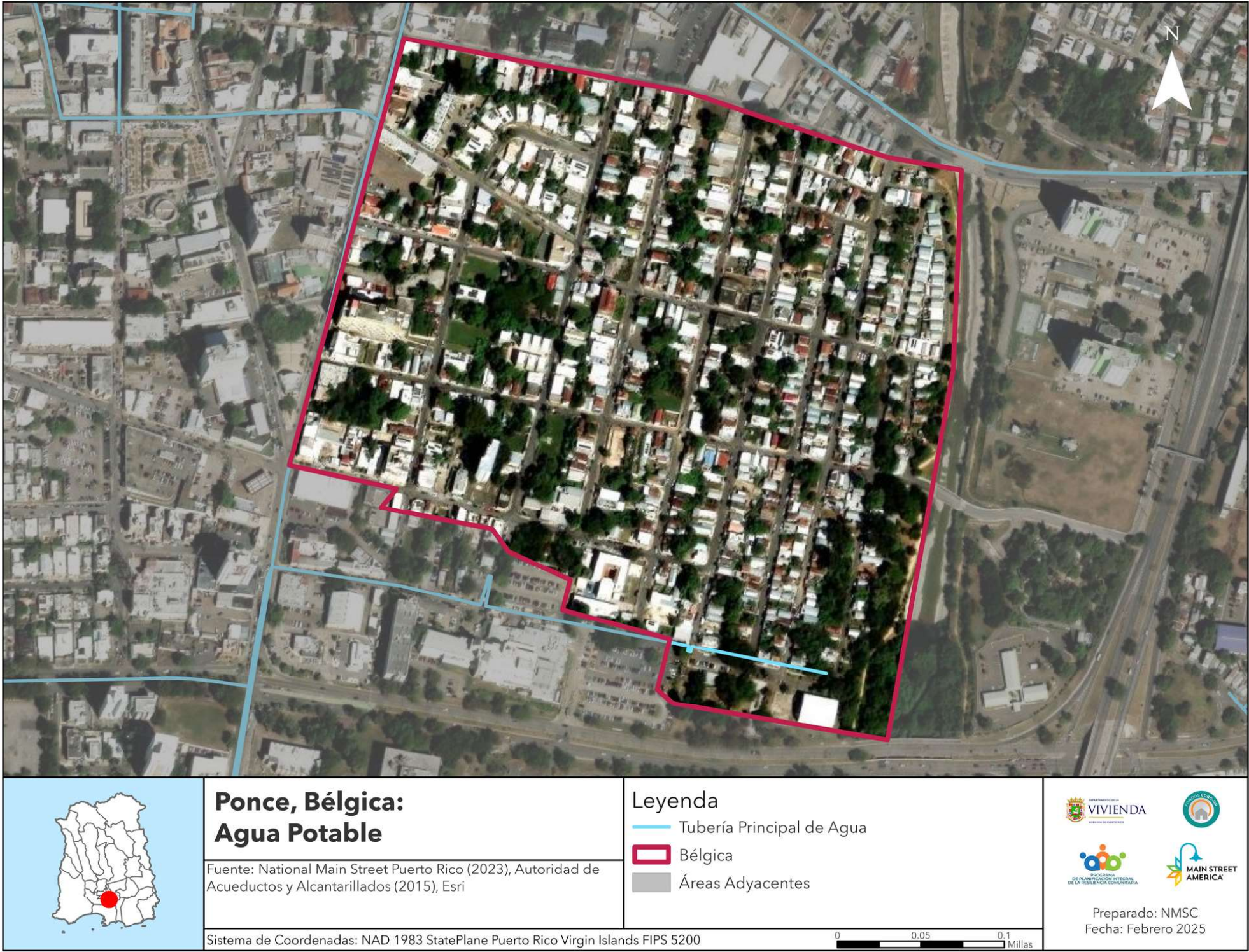
Mapa 4. Zona Inundable

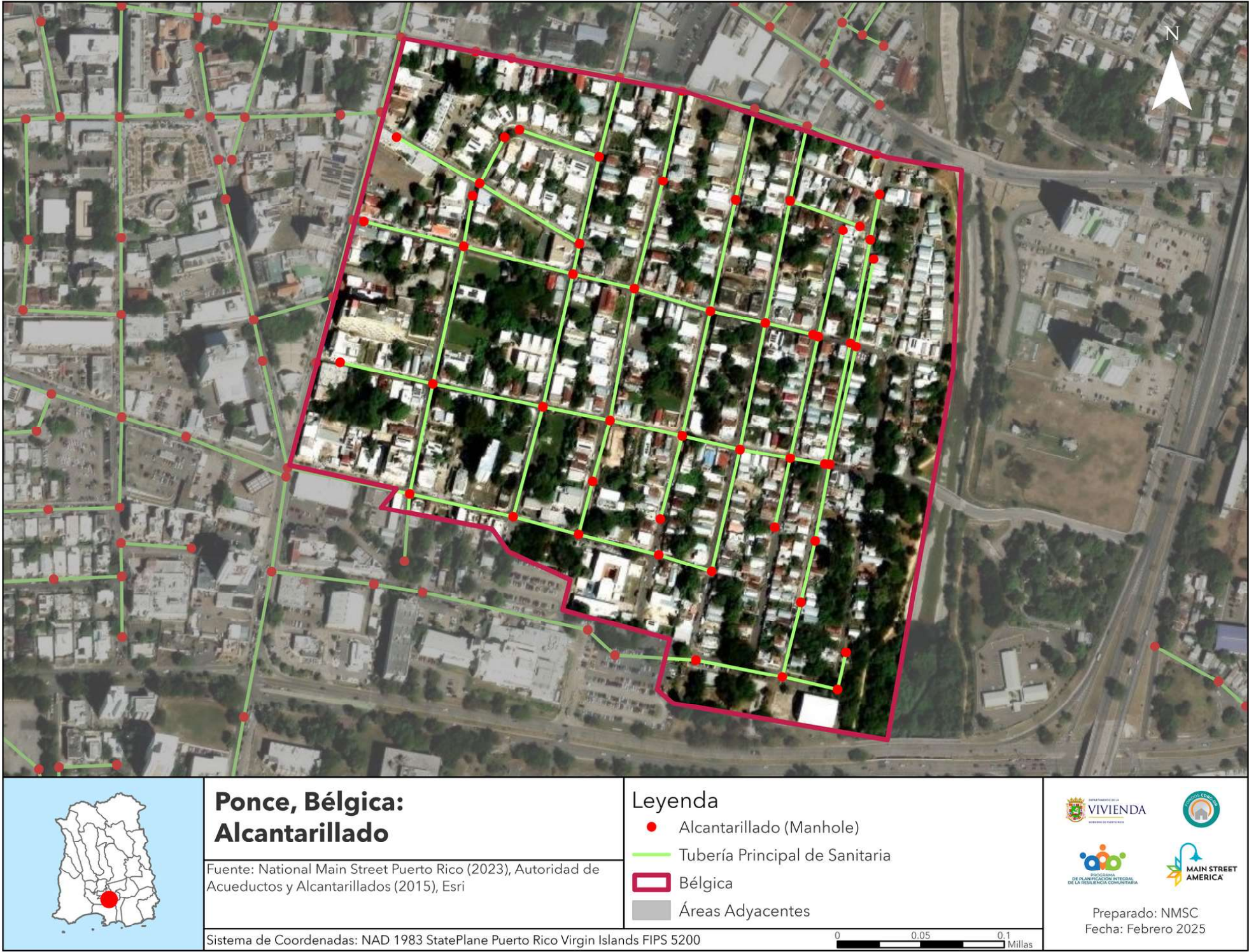
Mapa 5. Tipos de Negocios

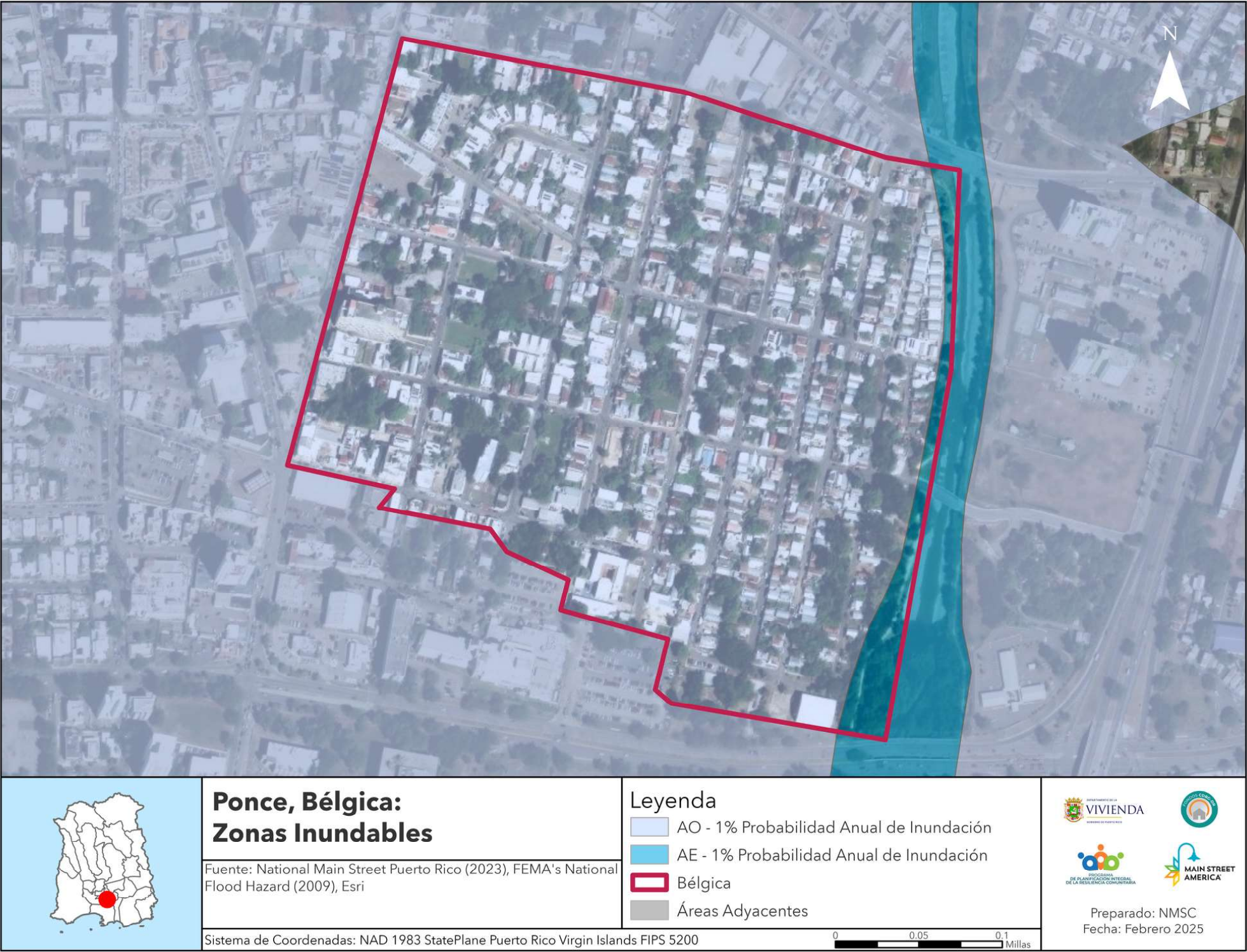
Mapa 6. Inventario de Espacios en Desuso

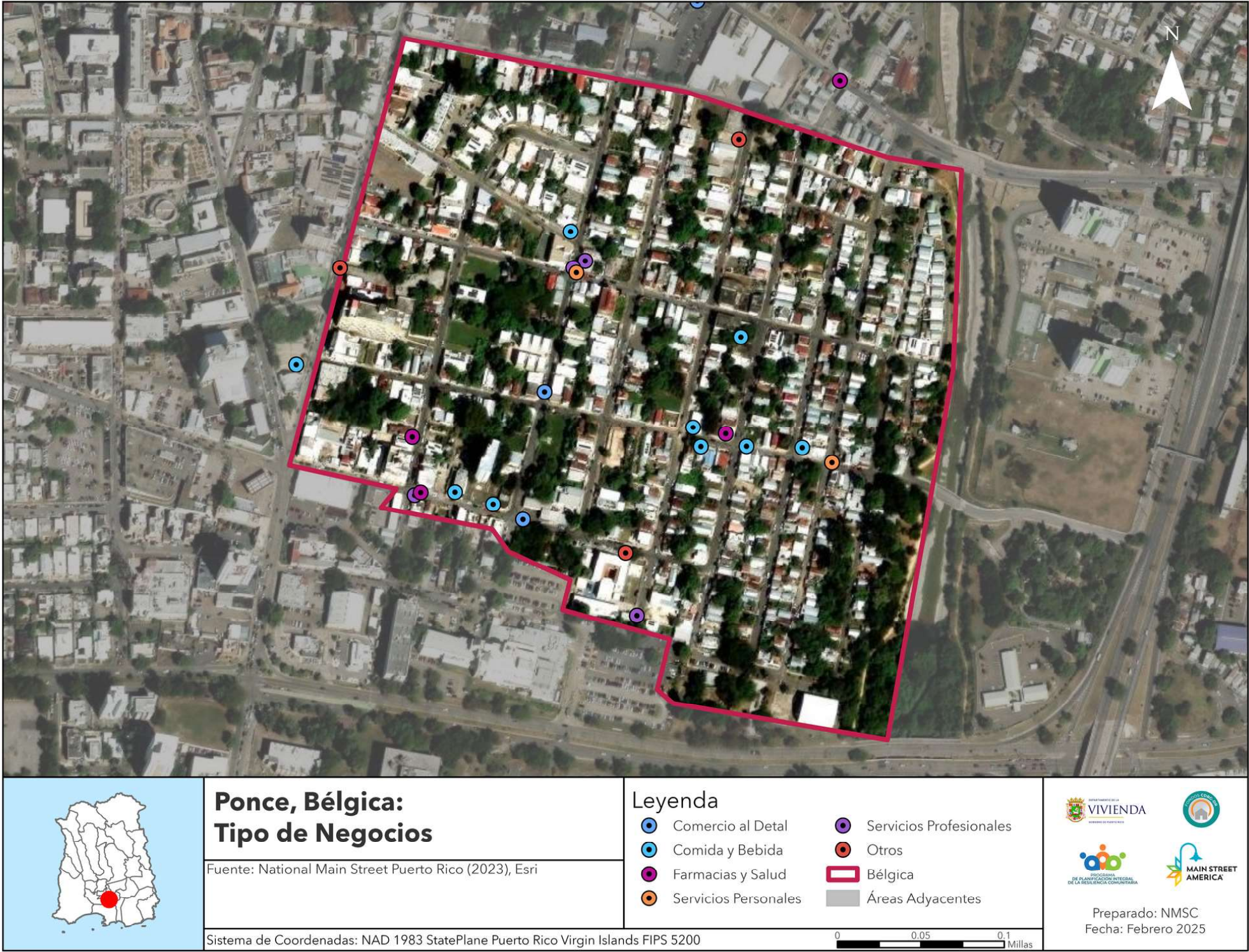
Mapa 7. Activos Comunitarios

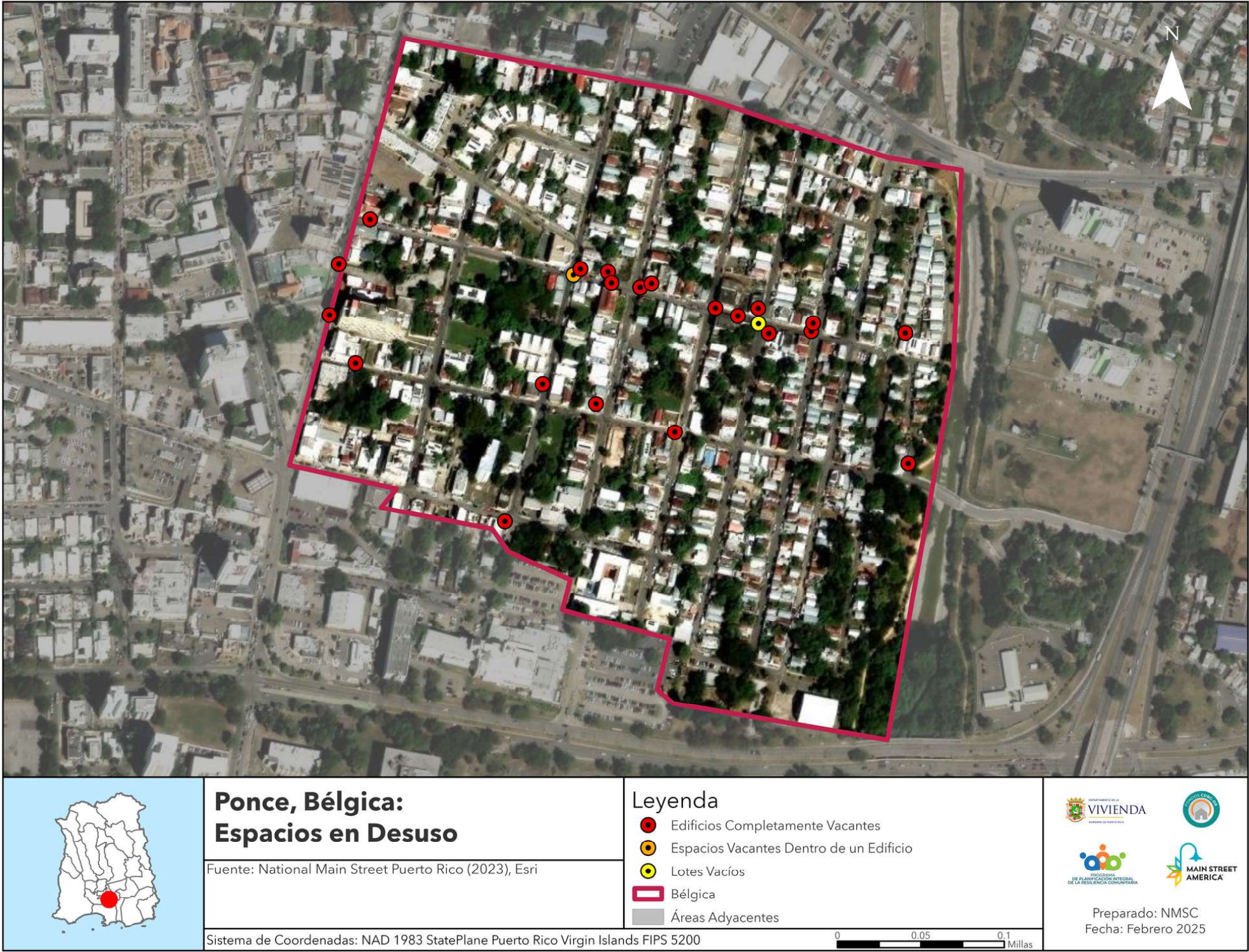


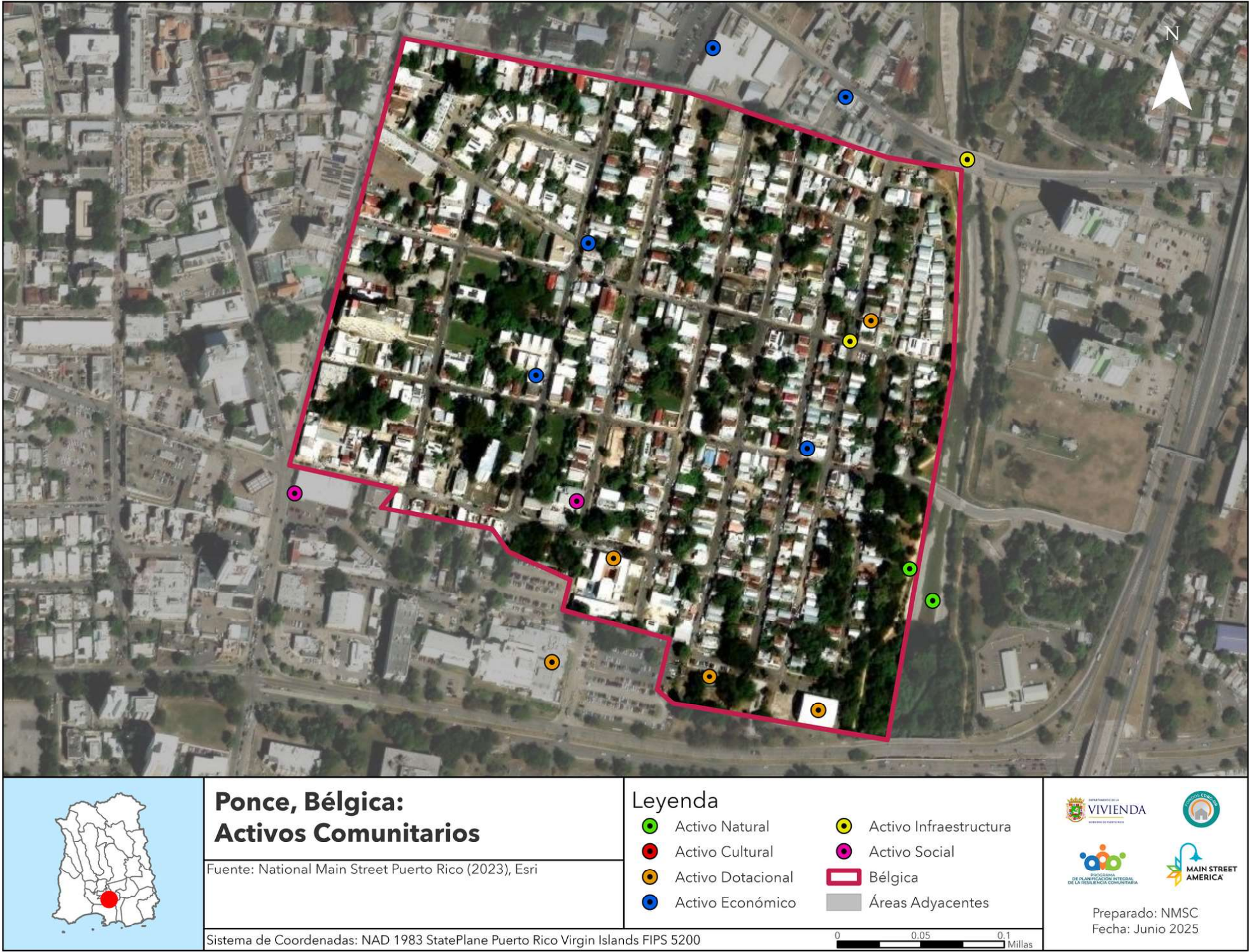












APÉNDICE 6: ESTRATEGIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Main Street: Estrategia de Participación Ciudadana (1.3)

APÉNDICE 7: METODOLOGÍA PARA LA RECOPIACIÓN DE DATOS

Main Street: Metodología para la Recopilación de Datos (2.1 + Datos Resumidos)